



**HRVATSKI SABOR**

Klasa: 021-12/08-09/38

Urbroj: 65-011-02

Zagreb, 24. rujna 2008.

**ZASTUPNICIMA HRVATSKOGA SABORA**

**PREDSJEDNICIMA RADNIH TIJELA**

Na temelju članka 32. stavak 1. podstavak 3. Poslovnika Hrvatskoga sabora u prilogu upućujem *Izvjешće o poslovanju Hrvatske agencije za malo gospodarstvo za 2007. godinu*, koje je predsjedniku Hrvatskom saboru, sukladno odredbi članka 15. Zakona o poticanju razvoja malog gospodarstva (Narodne novine, br. 29/2002), dostavila Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, aktom od 22. rujna 2008. godine.

**PREDSJEDNIK**

**Luka Bebić**

REPUBLIKA HRVATSKA  
HRVATSKI SABOR  
10 000 Zagreb  
Trg Sv. Marka 6

KLASA: 030-01/06-5/02  
URBROJ: 567-20/24-08/0021

REPUBLICA HRVATSKA <b>61 - HRVATSKI SABOR</b> ZAGREB, Trg Sv. Marka 6		
Primljeno: 23-09-2008		
Klasifikacijska oznaka:	Org. jed.	
021-12/08-09/38	65	
Uredbeni broj:	Prih.	Vrij.
382-08-01	1	—

Zagreb, 22. rujna 2008.

**Predmet:** Izvješće o poslovanju Hrvatske agencije za malo gospodarstvo za 2007.

Poštovani,

Sukladno čl. 21., st. 2. Statuta Hrvatske agencije za malo gospodarstvo (NN 7/03), u prilogu Vam dostavljamo Izvješće o poslovanju HAMAG-a za 2007. godinu.

S poštovanjem,

Predsjednik Uprave

Tomislav Kovacević

**IZVJEŠĆE O POSLOVANJU  
HRVATSKE AGENCIJE ZA MALO GOSPODARSTVO  
ZA 2007. GODINU**



<b>1 PISMO I REDSJEDNIKA UPRAVE</b>	<b>3</b>
<b>2 UVOD</b>	<b>4</b>
<b>3 JAMSTVA</b>	<b>4</b>
3.1. ZAPRIMLJENI ZAHTJEVI U 2007. GODINI	4
3.2. ODOBRENA JAMSTVA	7
3.2.1 ODOBRENA JAMSTVA PREMA ŽUPANIJAMA	8
3.2.2 ODOBRENA JAMSTVA PREMA KREDITORIMA	10
3.2.3 ODOBRENA JAMSTVA PREMA PROGRAMIMA	11
3.3 ZAHTJEVI ZA ISPLATU JAMSTAVA	13
3.4 ISPLATE PO JAMSTVIMA	17
3.5 NAPLATA POTRAŽIVANJA HAMAG-A	20
<b>4 PROJEKTI</b>	<b>22</b>
4.1 PROJEKT MREŽA KONZULTANATA	22
4.1.1 IZOBRAZBA I CERTIFICIRANJE KONZULTANATA ZA MALO GOSPODARSTVO	22
4.1.2 SUFINANCIRANJE KONZULTANTSКИH USLUGA	23
4.2 PROVEDBA PROJEKATA IZ OPERATIVNOG PLANA ZA POTICANJE MALOG I SREDNJEG PODUZETNIŠTVA 2007	25
4.2.1 PODUZETNIČKI CENTRI I REGIONALNE RAZVOJNE AGENCIJE	25
4.2.2 PODUZETNIŠTVO CILJNIH SKUPINA	29
4.2.3 UČENIČKA ZADRUGA I UČENIČKO PODUZEĆE	32
4.3 MEĐUNARODNI PROJEKTI FINANCIRANI IZ EU I DRUGIH FONDOVA	34
4.3.1 PHARE 2005: „JAČANJE KAPACITETA STRUKTURE POTICANJA PODUZETNIŠTVA I UJEDNAČAVANJE POLITIKA SA EU POVELJOM ZA MSP I PRAVNOM STEČEVINOM EU“ (SMEPED)	35
4.3.2 ŠVEDSKI FOND ZA POTPORU INSTITUCIJA RH: „POTPORA HRVATSKOJ AGENCIJI ZA MALO GOSPODARSTVO U PODIZANJU KONKURENTNOSTI MALIH I SREDNJIH PODUZETNIKA“	35
4.3.3 PHARE 2006: „POTPORA ZA PRIPREMU, USPOSTAVU I AKREDITACIJU BUDUĆIH PROVEDBENIH AGENCIJA ZA OP REGIONALNA KONKURENTNOST – IPA 3C KOMPONENTA“	35
<b>5 OSTALE AKTIVNOSTI</b>	<b>36</b>
5.1 WEB STRANICA	36
5.2 SAJMOVI	36
5.3. MEĐUNARODNA KONFERENCIJA O GARANCIJSKIM SHEMAMA ZEMALJA IZ EUROPE	36
<b>6 FINANCIJSKO POSLOVANJE U 2007. GODINI</b>	<b>37</b>
6.1 FINANCIJSKA IZVJEŠĆA	37
6.2 STRUKTURA VIŠKA PRIHODA	40
<b>7 ZAKLJUČAK</b>	<b>44</b>



## **1. PISMO P REDSJEDNIKA UPRAVE**

Poštovani,

Zadovoljstvo mi je predstaviti rezultate poslovanja Hrvatske agencije za malo gospodarstvo ostvarene u 2007. godini, tim više što su u svim aktivnostima koje Agencija provodi, porasli u odnosu na prethodnu godinu.

U 2007. godini Agencija je izdala 178 jamstava, u iznosu većem od 163 milijuna kuna čime je omogućila preko 514 milijuna kuna investicija u hrvatsko gospodarstvo.

Tijekom godine usvojeni su novi jamstveni programi od kojih svakako posebno treba istaknuti jamstveni program „Nove tehnologije“ i „Poduzetnik u zoni“, namijenjene poticanju uspješnih poduzetnika u proizvodno – prerađivačkoj djelatnosti koji provode napredne tehnološke procese i/ili planiraju obavljanje djelatnosti u poduzetničkoj zoni.

Sukladno Operativnom planu poticaja malog i srednjeg poduzetništva za 2007. godinu Agencija je operativno provodila projekte bespovratnih potpora ustupljene od strane Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva.

U 2007. godini osnažena je suradnja Agencije s drugim tijelima javne vlasti, udrugama koje okupljaju poduzetnike, poduzetničkom infrastrukturom i drugim institucijama usmjerenima prema poticanju razvoja poduzetništva.

Pored izobrazbe konzultanata i njihovog certificiranja, uvedena je mjera sufinanciranja konzultantskih usluga čime je značajno olakšan pristup poduzetnika itekako važnim uslugama poslovnog savjetovanja.

Postignuti rezultati posljedica su unaprjeđenih poslovnih procesa, učinkovitijeg korištenja ljudskih potencijala i usvajanja novih znanja.

Vjerujem da smo rezultatom opravdali ukazano povjerenje i zahvaljujem predsjedniku i članovima Upravnog odbora i Ministarstvu gospodarstva, rada i poduzetništva na podršci.

Posebno zahvaljujem svim zaposlenicima HAMAG-a na postignutim rezultatima i njihovom doprinosu uspješnosti HAMAG-a.

Tomislav Kovačević  
Predsjednik Uprave





## 2. UVOD

Hrvatska agencija za malo gospodarstvo (HAMAG) državna je institucija usmjerena prema poticanju razvoja gospodarstva. Kao pravni slijednik Hrvatske garancijske agencije, od siječnja 2003. godine obavlja djelatnost pod postojećim nazivom.

Osnovana Zakonom o poticanju razvoja malog gospodarstva (NN 29/02), Agencija u pravom smislu riječi ostvaruje propisanu djelatnost koja obuhvaća: poticanje subjekata malog gospodarstva, poticanje ulaganja, izdavanje jamstava, odobravanje bespovratnih potpora, praćenje, analizu i druge stručne poslove, uključivši suradnju s drugim domaćim i inozemnim institucijama koje potiču poduzetništvo.

Jamstveni potencijal Agencije iznosi 500.000.000,00 kn i obnovljiv je na način što se, razmjerno otplati kredita, angažirana sredstva oslobađaju i ponovno postaju dijelom cjelokupnog jamstvenog potencijala.

Na dan 31. prosinca 2007. u Agenciji je bilo zaposleno 27 djelatnika, od kojih 76 % s visokom stručnom spremom.

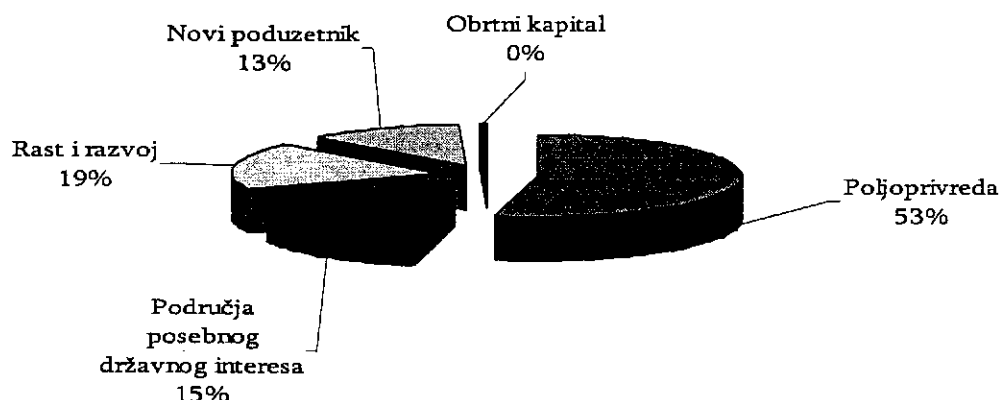
## 3. JAMSTVA

### 3.1. Zaprimitljeni zahtjevi u 2007. godini

U 2007. godini Hrvatska agencija za malo gospodarstvo zaprimila je 201 zahtjev za jamstvom.

Jamstveni program	Broj zahtjeva	Udjel (u %)	Iznos kredita	Udjel (u %)	Planirana Investicija	Udjel (u %)
1	2	3	4	5	6	7
Poljoprivreda	107	53	199.790.414	55	272.590.790	44
Područja posebnog državnog interesa	31	15	25.642.435	7	43.348.125	7
Rast i razvoj	37	19	116.690.467	32	232.295.499	37
Novi poduzetnik	25	13	23.026.546	6	77.177.619	12
Obrtni kapital	1	0	367.225	0	784.790	0
<b>Ukupno</b>	<b>201</b>	<b>100</b>	<b>365.517.088</b>	<b>100</b>	<b>626.196.823</b>	<b>100</b>

Tablica br. 1: Pregled zaprimljenih zahtjeva u 2007. prema jamstvenim programima



Grafikon br. 1: Pregled zaprimljenih zahtjeva u 2007. prema jamstvenim programima

Visina kredita za koje su se tražila jamstva iznosila je ukupno 365.517.088 kuna, što je **15%** više u odnosu na prethodnu godinu. Prosječna kamatna stopa iznosila je **5,03%**.

Najviše zahtjeva zaprimljeno je prema jamstvenom programu „**Poljoprivreda**“ i to 107 zahtjeva, što čini 53% od ukupnog broja zaprimljenih zahtjeva. Planirani iznos kredita prema navedenim zahtjevima iznosio je 199.790.414 kuna.

Prema programu „**Novi poduzetnik**“ zaprimljeno je 25 zahtjeva odnosno 13% od ukupnog broja, za ukupno 23.026.546 kuna kreditnih sredstava.

U okviru programa „**Rast i razvoj**“ zaprimljeno je 37 zahtjeva, odnosno 19%, za ukupnu visinu kredita od 116.690.467 kuna.

Prema jamstvenom programu „**Područja od posebnog državnog interesa**“ zaprimljen je 31 zahtjev odnosno 15%, za ukupan iznos kredita od 25.642.435 kuna.

Županija	Broj zahtjeva	Udjel (u %)	Iznos kredita (u kn)	Udjel (u %)	Iznos planiranih investicija (u kn)	Udjel (u %)
	2	3	4	5	6	7
<i>Bjelovarsko-bilogorska</i>	9	5	12.047.308	3	17.704.456	3
<i>Brodsko-posavska</i>	16	8	41.145.231	11	62.357.069	10
<i>Dubrovačko-neretvanska</i>	3	2	6.033.000	2	9.976.347	2
<i>Grad Zagreb</i>	13	6	14.676.023	4	22.547.930	4
<i>Istarska</i>	3	2	6.670.424	2	9.971.481	2
<i>Karlovačka</i>	2	1	4.481.770	1	8.786.450	1
<i>Koprivničko-križevačka</i>	10	5	19.171.771	5	19.672.973	3
<i>Krapinsko-zagorska</i>	3	2	3.199.900	1	24.324.611	4
<i>Ličko-senjska</i>	4	2	15.400.000	4	37.927.084	6
<i>Međimurska</i>	9	5	18.598.083	5	53.074.389	8
<i>Osječko-baranjska</i>	22	11	48.567.886	13	81.966.380	13
<i>Požeško-slavonska</i>	3	2	6.442.000	2	16.737.924	3
<i>Primorsko-goranska</i>	5	2	2.826.050	1	2.908.414	0
<i>Sisačko-moslavačka</i>	11	5	10.124.718	3	18.203.567	3
<i>Splitsko-dalmatinska</i>	9	4	23.762.631	7	55.221.738	9
<i>Šibensko-kninska</i>	3	1	3.924.880	1	5.639.621	1
<i>Varaždinska</i>	11	5	26.708.000	7	33.082.083	5
<i>Virovitičko-podravska</i>	20	10	27.483.652	8	34.395.128	5
<i>Vukovarsko-srijemska</i>	28	14	45.661.145	12	67.566.516	11
<i>Zadarska</i>	4	2	6.616.316	2	11.169.548	2
<i>Zagrebačka</i>	13	6	21.976.301	6	32.963.114	5
<b>Ukupno</b>	<b>201</b>	<b>100</b>	<b>365.517.088</b>	<b>100</b>	<b>626.196.823</b>	<b>100</b>

Tablica br. 2: Pregled zaprimljenih zahtjeva u 2007. po županijama

Iz strukture zaprimljenih zahtjeva prema županijama (tablica br. 2), vidljivo je da je najveći broj zahtjeva upućen iz Vukovarsko – srijemske (14%), Osječko – baranjske (11%) i Virovitičko – podravske županije (10%).

Analiziramo li zahtjeve prema visini kredita i planiranih investicija, na prvom je mjestu Osječko – baranjska županija s 48 milijuna kuna kredita i preko 81 milijun kuna planiranih investicija te Vukovarsko – srijemska županija s 45 milijuna kuna kredita i više od 67 milijuna kuna planiranih investicija.

Iz pregleda strukture zaprimljenih zahtjeva po kreditorima (tablica br. 3), vidljivo je da je gotovo po ovina zahtjeva upućena iz Hrvatske banke za obnovu i razvitak, s preko 50% -tnim udjelom u ukupnom iznosu kredita i s preko 40% -tnim udjelom u iznosu planiranih

investicija. Većinu zahtjeva za jamstvo Hrvatska banka za obnovu i razvitak uputila je prema jamstvenom programu „Poljoprivreda“. Slijedi Zagrebačka banka koja je značajno povećala svoj udjel u odnosu na 2006. godinu, s 15 %, na 23% zahtjeva. Treća je Croatia banka s 10% - trnim udjelom u broju zahtjeva.

Kreditor	Broj zahtjeva	Udjel (u %)	Iznos Kredita (u kn)	Udjel (u %)	Iznos planiranih investicija (u kn)	Udjel (u %)
1	2	3	4	5	6	7
<i>Partner banka</i>	1	0	5.000.000	1	15.350.755	2
<i>Banco popolare Croatia</i>	4	2	7.293.163	2	9.847.363	2
<i>Zagrebačka banka</i>	46	23	81.732.390	22	203.124.476	32
<i>Slatinska banka</i>	5	2	3.117.000	1	3.719.592	1
<i>Croatia banka</i>	21	10	13.673.990	4	19.262.181	3
<i>Slavonska banka</i>	1	0	1.693.770	0	2.585.520	0
<i>Privredna banka Zagreb</i>	5	2	8.080.236	2	10.310.895	2
<i>Hypo alpe - adria bank</i>	6	3	5.680.795	2	7.982.653	1
<i>Erste &amp; steiermarkische Bank</i>	4	2	2.888.956	1	4.401.001	1
<i>Hrvatska poštanska banka</i>	8	4	28.970.494	8	62.623.243	10
<i>HBOR</i>	95	47	189.539.423	52	257.405.909	41
<i>Centar banka</i>	1	1	1.284.000	1	2.019.800	1
<i>Podravska banka Koprivnica</i>	1	1	1.005.872	0	1.005.872	1
<i>Istarska kreditna banka Umag</i>	1	1	2.000.000	1	2.982.000	0
<i>Fond za razvoj i zapošljavanje</i>	1	1	9.000.000	2	15.323.915	2
<i>OTP banka Hrvatska</i>	1	1	4.557.000	1	8.251.647	1
<b>Ukupno</b>	<b>201</b>	<b>100</b>	<b>365.517.088</b>	<b>100</b>	<b>626.196.823</b>	<b>100</b>

Tablica br. 3: Pregled zaprimljenih zahtjeva u 2007. po kreditorima

### 3.2. Odobrena jamstva

U 2007. odobreno je ukupno 178 jamstava što je 89% u odnosu na broj zaprimljenih zahtjeva za jamstvom.

Ukupan iznos odobrenih jamstava u 2007. iznosio je **163.324.961** kuna, ukupan iznos kredita **310.772.520** kuna, dok je visina planiranih investicija iznosila **514.132.022** kuna. U odnosu na 2006. godinu, zabilježen je rast ukupnog iznosa odobrenih jamstava od **11 %**, rast ukupnog iznosa kredita od **13 %**, te rast ukupnog iznosa planiranih investicija od **27 %**.

Broj zahtjeva	Odobreno	Iznos jamstava (u kn)	Iznos kredita (u kn)	Visina planiranih investicija (u kn)
201	178	163.324.961	310.772.520	514.132.022

Tablica br. 4: zaprimljeni zahtjevi u 2007.

Prosječna visina pojedinačnog kredita u 2007. godini iznosila je **1.745.913** kuna, prosječnog jamstva **917.556** kuna odnosno **53%** od visine glavnice kredita, a prosječne planirane investicije **2.888.382** kuna.

Najčešći razlog neodobravanja zahtjeva za jamstvom bio je ekonomske ili formalno – pravne prirode. Uzrok ekonomske neopravdanosti investicija očituje se u nedostatku sredstava za zatvaranje financijske konstrukcije, te u poteškoćama u tekućem poslovanju koje se ne bi mogle premostiti novim zaduživanjem.

### 3.2.1. Odobrena jamstva prema županijama

Najviše jamstava odobreno je poduzetnicima s područja Vukovarsko – srijemske županije (28), što predstavlja 16 % od ukupnog broja jamstava. Slijede Osječko-baranjska županija s 20 jamstava, te Virovitičko- podravska županija s 19 odobrenih jamstava.

Naziv županije	Ukupan broj jamstava	Udjel (u %)	Iznos kredita (u kn)	Udjel (u %)	Iznos jamstava (u kn)	Udjel (u %)	Planirana investicija (u kn)	Udjel (u %)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Bjelovarsko-bilogorska	9	5	12.047.308	4	6.023.654	4	17.704.456	3
Brodsko-posavska	16	8	41.145.231	13	20.625.116	13	63.425.730	12
Dubrovačko-neretvanska	3	2	6.033.000	2	3.016.500	2	9.976.347	2
Grad Zagreb	12	7	14.007.720	5	8.231.652	5	21.530.192	4
Istarska	2	1	4.973.000	2	2.886.500	2	6.768.678	1
Karlovačka	1	1	1.481.770	0	1.185.416	1	3.232.250	1
Koprivničko-križevačka	8	4	17.314.000	6	8.717.000	5	19.017.468	4
Krapinsko-zagorska	3	2	3.199.900	1	2.499.950	2	24.324.611	5
Ličko-senjska	2	1	5.100.000	2	2.570.000	2	20.576.320	4
Međimurska	7	4	16.980.000	5	8.940.000	5	26.812.150	5
Osječko-baranjska	20	11	45.873.000	15	23.619.500	14	78.092.660	15
Požeško-slavonska	2	1	4.000.000	1	2.000.000	1	14.272.000	3
Primorsko-goranska	4	2	2.496.050	1	1.642.840	1	2.478.414	1
Sisačko-moslavačka	10	6	8.914.718	3	5.306.960	3	16.693.567	3
Splitsko-dalmatinska	7	4	12.630.002	4	6.574.783	4	26.337.240	5
Šibensko-kninska	2	1	1.091.880	0	813.504	0	1.560.621	1
Varaždinska	7	4	16.348.000	5	8.174.000	5	21.413.083	4
Virovitičko-podravska	19	11	25.483.652	8	12.799.226	8	32.145.128	6
Vukovarsko-srijemska	28	16	43.427.898	14	22.357.949	14	64.423.235	13
Zadarska	4	2	6.616.316	2	3.548.221	2	11.169.548	2
Zagrebačka	12	7	21.609.076	7	11.792.190	7	32.178.324	6
<b>Ukupno</b>	<b>178</b>	<b>100</b>	<b>310.772.520</b>	<b>100</b>	<b>163.324.961</b>	<b>100</b>	<b>514.132.022</b>	<b>100</b>

Tablica br. 5: pregled odobrenih jamstava u 2007. prema županijama

## 3.2.2. Odobrena jamstva prema kreditorima

Iz pregleda strukture odobrenih jamstava prema kreditorima (tablica br. 6), vidljivo je da je preko 53% od ukupnog broja odobrenih jamstava, njih 95, odobreno za kredite Hrvatske banke za obnovu i razvitak. Ukupan iznos odobrenih kredita je **188.894.999** kuna odnosno preko 61 % ukupne mase kredita. Prosječan kredit HBOR-a iznosio je 1.988.368 kuna.

Kreditor	Ukupni broj zahtjeva	Udjel (u %)	Iznos kredita (u kn)	Udjel (u %)	Iznos jamstva (u kn)	Udjel (u %)	Planirana investicija (u kn)	Udjel (u %)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Partner banka	1	1	5.000.000	2	2.500.000	2	15.350.755	3
Banco popolare croatia	2	1	3.851.000	1	1.925.500	1	3.851.000	1
Centar banka	1	1	1.284.000	0	1.027.200	1	2.019.800	0
Croatia banka	15	7	7.201.791	2	4.018.943	2	11.468.727	2
Erste & steiermarkische Bank	4	2	2.888.956	1	1.734.541	1	4.401.001	1
HBOR	95	53	188.894.999	61	96.531.298	59	255.862.884	50
Hrvatska poštanska banka	5	3	16.085.247	5	8.702.623	5	49.023.243	10
Hypo Alpe – Adria Bank	5	3	4.237.795	1	3.390.236	2	6.190.219	1
Istarska kreditna banka Umag	1	1	2.000.000	1	1.400.000	1	2.982.000	1
OTP banka Hrvatska	1	1	4.557.000	1	2.278.500	1	8.251.647	2
Podravska banka	1	1	1.005.872	1	502.936	0	1.005.872	0
Privredna banka Zagreb	5	3	8.080.236	3	4.323.119	3	10.310.895	2
Slatinska banka	4	2	1.117.000	0	615.900	1	1.469.592	0
Zagrebačka banka	38	21	64.568.624	21	34.374.165	21	141.944.387	27
<b>Ukupno</b>	<b>178</b>	<b>100</b>	<b>310.772.520</b>	<b>100</b>	<b>163.324.961</b>	<b>100</b>	<b>514.132.022</b>	<b>100</b>

Tablica br. 6 : Pregled odobrenih jamstava u 2007. prema kreditorima

Udio od 21 % od ukupnog broja odobrenih jamstava, odnosno 38 jamstava, odobreno je za kredite **Zagrebačke banke d.d.** Pritom je ukupna visina kredita iznosila 64.568.624 kuna dok je prosječan iznos kredita iznosio 1.699.174 kuna.

Za kredite **Croatia banke** odobreno je 15 jamstava što čini 7% od ukupnog broja odobrenih jamstava.

### 3.2.3. Odobrena jamstva prema programima

Najviše jamstava odobreno je prema jamstvenom programu „**Poljoprivreda**“, njih 100, odnosno 56% od ukupnog broja odobrenih jamstava i to u ukupnom iznosu od 96.695.326 kuna. Pritom je poduzetnicima omogućeno 193.390.653 kuna kredita, odnosno 62 % ukupnih kredita, te 262.845.169 kuna planiranih investicija, odnosno 51 % od ukupne visine planiranih investicija. U odnosu na 2006. godinu po ovom je jamstvenom programu planirano 17 % više investicija po izdanim kreditima, a ukupan iznos jamstava povećan je za 15 %.

Slijedi jamstveni program „**Rast i razvoj**“ s odobrenih 30 jamstava u iznosu 40.347.040 kuna čime je omogućeno 171.755.023 kune planiranih investicija. Ukupan iznos jamstava porastao je za 24 %, a planiranih investicija za 47 %.

Prema jamstvenom programu „**Područja posebnog državnog interesa**“ odobreno je 28 jamstava u iznosu 13.097.697 kuna čime je poduzetnicima omogućeno 19.905.665 kuna kredita i 35.173.605 kuna planiranih investicija. U odnosu na 2006. godinu ostvaren je rast planiranih investicija od 12 %.

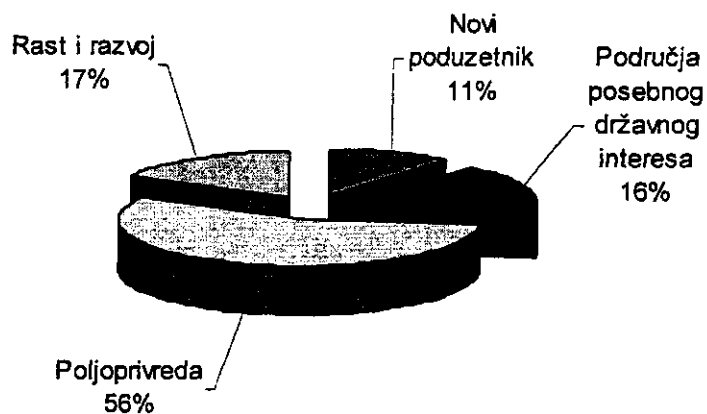
Prema jamstvenom programu „**Novi poduzetnik**“ odobreno je 20 jamstava u iznosu 13.184.898 kuna čime je poduzetnicima omogućeno 16.556.122 kuna kredita i 44.358.226 kuna planiranih investicija. U odnosu na 2006. godinu ostvaren je rast planiranih investicija od 26 %.

Prosječan broj planiranih zaposlenih osoba po okončanju investicije iznosi 8.

Jamstveni program	Broj odobrenih jamstava	Udjel (u %)	Iznos kredita (u kn)	Udjel (u %)	Iznos jamstava	Udjel (u %)	Iznos planiranih investicija (u kn)	(u %)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<i>Novi poduzetnik</i>	20	11	16.556.122	5	13.184.898	8	44.358.226	9
<i>Područja posebnog državnog interesa</i>	28	16	19.905.665	7	13.097.697	8	35.173.605	7
<i>Poljoprivreda</i>	100	56	193.390.653	62	96.695.326	59	262.845.169	51
<i>Rast i razvoj</i>	30	17	80.920.080	26	40.347.040	25	171.755.023	33
<b>Ukupno</b>	<b>178</b>	<b>100</b>	<b>310.772.520</b>	<b>100</b>	<b>163.324.961</b>	<b>100</b>	<b>514.132.022</b>	<b>100</b>

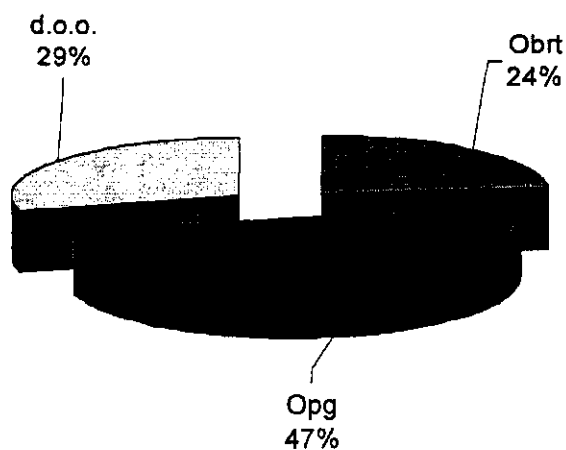
Tablica br. 7: Pregled odobrenih jamstava u 2007. prema jamstvenim programima





Grafikon br. 2: Pregled odobrenih zahtjeva u 2007. prema programima

Promatramo li strukturu jamstava prema pravnom obliku poduzetnika (grafikon br. 3), vidljivo je da ih je 47 % registrirano u Upisniku poljoprivrednih gospodarstava Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodnog gospodarstva kao obiteljsko poljoprivredno gospodarstvo, 24 % je registrirano kao obrt, te 29 % kao trgovačko društvo.



Grafikon br. 3: Struktura odobrenih jamstava prema pravnom obliku poduzetnika

### 3.3. Zahtjevi za isplatu jamstava

U 2007. godini zaprimljeno je ukupno 10 zahtjeva za isplatu po izdanim jamstvima, kojima je Hrvatska agencija za malo gospodarstvo (HAMAG) jamčila povrat kredita kreditorima, ukoliko to ne izvrše poduzetnici / korisnici kredita. Zahtjeve za isplatu čine jamstva koja se odnose na programe Agencije važeće do listopada 2004, s jednom iznimkom koja se odnosi na važeći program „Novi poduzetnik“.

Red . br.	Jamstveni program	Iznos kredita	% jams tva	Iznos odobrenog jamstva (glavnica)	*Iznos odobrenog jamstva sa kamatom	Datum aktiviranja jamstva	Iznos odobrenih isplata po jamstvu
1	2	3	4	5	6	7	9
1	Program za poticanje gospodarskih aktivnosti na područjima od posebnog interesa RH	59.300,00	80,00	47.440,00	54.599,67	16.4.2007	30.679,90
2	Program za poticanje gospodarskih aktivnosti na područjima od posebnog interesa RH	80.000,00	80,00	64.000,00	71.541,09	2.8.2007	67.652,42
3	Program za poticanje gospodarskih aktivnosti na područjima od posebnog interesa RH	80.000,00	80,00	64.000,00	69.465,77	11.6.2007	62.499,14
4	Program za poticanje gospodarskih aktivnosti na područjima od posebnog interesa RH	140.000,00	80,00	112.000,00	134.222,38	25.5.2007	95.992,13
5	Program za poticanje gospodarskih aktivnosti na područjima od posebnog interesa RH	77.000,00	80,00	61.600,00	72.919,09	12.10.2007	22.164,43

6	Program za poticanje gospodarskih aktivnosti na područjima od posebnog interesa RH	353.430,00	80,00	282.744,00	398.251,61	30.3.2007	337.131,44
Ukupno prema Programu za poticanje gospodarskih aktivnosti na područjima od posebnog interesa RH		789.730,00		631.784,00	800.999,61		616.119,45
7	Program "Razvitak"	706.916,44	80,00	565.533,15	565.533,15	16.4.2007	
Ukupno Program "Razvitak"		706.916,44	80,00	565.533,15	565.533,15	16.4.2007	
8	Program za unapređivanje malih poduzetnika	369.294,00	80,00	295.435,20	421.051,45	30.4.2007	266.927,35
9	Program za unapređivanje malih poduzetnika	265.324,00	80,00	212.259,20	212.259,20	21.2.2007	209.805,31
Ukupno Program za unapređivanje malih poduzetnika		634.618,00		507.694,40	633.310,65		476.732,66
Ukupno po programima važećim do listopada 2004.		2.131.264,44		1.705.011,55	1.999.843,41		1.092.852,11
10	Program "Novi poduzetnik"	100.000,00	80,00	80.000,00	80.000,00	31.1.2007	79.778,79
UKUPNO		2.231.264,44		1.785.011,55	2.079.843,41		1.172.630,90

Tablica br. 8: Pregled zahtjeva za isplatu po jamstvima u razdoblju od 1.1.2007. - 31.12.2007.

Od ukupno deset zahtjeva, sedam ih je uputila Hrvatska banka za obnovu i razvitak, dva Zagrebačka banka i jedan Hypo – Alpe – Adria bank d.d., Zagreb. Za zahtjeve za isplatu zaprimljene u 2007. kao i one prenesene iz ranijih godina, a koji su obrađeni u 2007., donesene su odluke o isplati.

R. br.	Kreditor	Iznos kredita	% jamstva	Iznos odobrenog jamstva (glavnica)	*Iznos odobrenog jamstva s kamatom	Datum aktiviranja jamstva	Datum odobrene isplate	Iznos odobrenih isplata po jamstvu
1	Hrvatska banka za obnovu i razvitak	59.300,00	80	47.440,00	54.599,67	16.4.2007	26.6.2007	30.679,90
2	Hrvatska banka za obnovu i razvitak	80.000,00	80	64.000,00	71.541,09	2.8.2007	6.9.2007	67.652,42
3	Hrvatska banka za obnovu i razvitak	80.000,00	80	64.000,00	69.465,77	11.6.2007	3.7.2007	62.499,14
4	Hrvatska banka za obnovu i razvitak	140.000,00	80	112.000,00	134.222,38	25.5.2007	4.7.2007	95.992,13
5	Hrvatska banka za obnovu i razvitak	77.000,00	80	61.600,00	72.919,09	12.10.2007	21.11.2007	22.164,43
6	Hrvatska banka za obnovu i razvitak	353.430,00	80	282.744,00	398.251,61	30.3.2007	27.4.2007	337.131,44
7	Hrvatska banka za obnovu i razvitak	706.916,44	80	565.533,15	565.533,15	16.4.2007		
Ukupno Hrvatska banka za obnovu i razvitak		1.496.646,44		1.197.317,15	1.366.532,76			616.119,45
8	Zagrebačka banka d.d.	369.294,00	80	295.435,20	421.051,45	30.4.2007	13.9.2007	266.927,35
9	Zagrebačka banka d.d.	265.324,00	80	212.259,20	212.259,20	21.2.2007	27.2.2007	209.805,31
Ukupno Zagrebačka banka d.d.		634.618,00		507.694,40	633.310,65			476.732,66
10	Hypo Alpe Adria Bank d.d.	100.000,00	80	80.000,00	80.000,00	31.1.2007	15.3.2007	79.778,79
Ukupno Hypo Alpe Adria Bank d.d.		100.000,00	80	80.000,00	80.000,00	31.1.2007	15.3.2007	79.778,79
UKUPNO		2.231.264,44		1.785.011,55	2.079.843,41			1.172.630,90

Tablica br. 9: Pregled zahtjeva za isplatu u razdoblju od 1.1.2007.-31.12.2007. po bankama

\*korišten tečaj na dan izdanog jamstva

Zahtjevi za isplatu jamstava odnose se pretežno na investicije u poljoprivredi (uzgoj usjeva i uzgoj stoke), zatim na cestovni prijevoz tereta, proizvodnju plastičnih masa, ugostiteljsku djelatnost te podizanje i pokrivanje krovnih konstrukcija.

Djelatnost	Broj zahtjeva	Iznos kredita	Iznos jamstva (s kamatom)	Iznos odobrenih isplata po jamstvu
1	2	3	4	5
Cestovni prijevoz roba i tereta	1	706.916	565.533	0
Proizvodnja ploča listova i sl. od plastičnih masa	1	369.294	421.051	266.927
Ugostiteljstvo/restorani	1	265.324	212.259	209.805
Uzgoj ovaca i koza	1	80.000	71.541	67.652
Uzgoj žitarica	1	77.000	72.919	22.164
Uzgoj usjeva i stoke, mješovita proizvodnja	4	632.730	656.540	526.303
Krovo-pokrivački radovi	1	100.000	80.000	79.779
<b>UKUPNO</b>	<b>10</b>	<b>2.231.264</b>	<b>2.079.843</b>	<b>1.172.630</b>

Tablica br. 10: Pregled zahtjeva za isplatu u razdoblju od 1.1.2007.-31.12.2007. po djelatnostima

Županija	Broj zahtjeva	Iznos kredita	Iznos jamstva (s kamatom)	Iznos odobrenih isplata po jamstvu
1	2	3	4	5
Vukovarsko-srijemska	4	1.465.670	1.310.266	642.929
Sisačko-moslavačka	3	216.300	199.060	120.496
Koprivničko-križevačka	1	369.294	421.051	266.927
Virovitičko-podravska	1	80.000	69.466	62.499
Karlovačka	1	100.000	80.000	79.779
<b>UKUPNO</b>	<b>10</b>	<b>2.231.264</b>	<b>2.079.843</b>	<b>1.172.630</b>

Tablica br. 11: Pregled zahtjeva za isplatu u razdoblju od 1.1.2007.-31.12.2007. po županijama

Promatrano prema županijama, najveći broj zahtjeva za isplatu zaprimljen je za poduzetnike s područja Vukovarsko - srijemske županije (4 zahtjeva), slijedi Sisačko – moslavačka županija (tri zahtjeva), te Koprivničko – križevačka, Virovitičko – podravska i Karlovačka županija (s po jednim zahtjevom s tog područja). Zaprimljeni zahtjevi najvećim se dijelom odnose na jamstvene programe važeće do listopada 2004. i to na „Program za poticanje gospodarskih aktivnosti na područjima od posebnog državnog interesa Republike Hrvatske (6 zahtjeva). Slijedi "Program HAMAG-a za unaprjeđivanje razvoja malih poduzetnika" i „Novi poduzetnik" (početnici-3 zahtjeva), te jedan zahtjev koji se odnosi na program „Razvitak".

### 3.4. Isplate po jamstvima

Red. br.	Kreditor	Županija	Djelatnost	Iznos kredita	Iznos jamstva (s kamatom)	Iznos odobrenih isplata	Isplaćeni iznos po jamstvu
1	2	3	4	5	6	7	8
1	HBOR	Sisačko-moslavačka	Uzgoj usjeva i stoke, mješovita proizvodnja	59.300	54.600	30.680	24.396
2	HBOR	Sisačko-moslavačka	Uzgoj ovaca i koza	80.000	71.541	67.652	68.162
3	HBOR	Virovitičko-podravska	Uzgoj usjeva i stoke, mješovita proizvodnja	80.000	69.466	62.499	50.134
4	HBOR	Vukovarsko-srijemska	Uzgoj usjeva i stoke, mješovita proizvodnja	140.000	134.222	95.993	21.946
5	HBOR	Sisačko-moslavačka	Uzgoj žitarica i drugih usjeva	77.000	72.919	22.164	22.098
6	HBOR	Vukovarsko-srijemska	Uzgoj usjeva i stoke, mješovita proizvodnja	353.430	398.252	337.131	234.648
7	HBOR	Vukovarsko-srijemska	Cestovni prijevoz tereta	706.916	565.533	0	0
				1.496.646	1.366.533	616.118	421.384
8	ZAGREBAČKA BANKA	Koprivničko križevačka	Proizvodnja plast.ploča	369.294	421.051	266.927	266.993
9	ZAGREBAČKA BANKA	Vukovarsko-srijemska	Ugostiteljstvo /restorani	265.324	212.259	209.805	209.774
				634.618	633.310	476.732	476.767
10	HYPO ALPE ADRIA BANKA	Karlovačka	Podizanje i pokrivanje krovnih konstrukcija	100.000	80.000	79.779	79.779
				100.000	80.000	79.779	79.779
	UKUPNO			2.231.264	2.079.843	1.172.630	977.930

Tablica br.12: Pregled izvršenih isplata po bankama, županijama i djelatnostima

U 2007. godini doneseno je devet odluka o isplati u vrijednosti od 1.172.630 kuna, a prema zahtjevima iz 2007. Visina izvršenih isplata prema navedenim odlukama iznosila je 977.930 kuna. Prema odlukama donesenima u 2006. godini, izvršena su plaćanja u iznosu od 612.890 kuna, a prema odlukama iz ranijih godina u iznosu od 386.984 kune, sukladno ranije važećim uvjetima isplata po jamstvima koja se vrše sukcesivno, prema iznosima i dospijećima iz otplatnih planova. Obrada jednog zahtjeva prenesena je u 2008. godinu.

	Broj zahtjeva	Iznos
1	2	3
Isplate prema zahtjevima i odlukama iz ranijih godina	14	386.984
Isplate po zahtjevima iz 2006., izvršene u 2007.	6	612.890
Isplate po zahtjevima iz 2007., izvršene u 2007. (ranije važeći Programi)	8	898.151
Isplate po zahtjevima iz 2007., izvršene u 2007. (Programi od 1.1.2005.)	1	79.779
<b>UKUPNO</b>		<b>1.977.804</b>

Tablica br. 13: Pregled zahtjeva za isplatu i izvršenih isplata po jamstvima u 2007

Od ukupno izvršenih isplata u 2007. godini, po zahtjevima zaprimljenim u 2007. godini, u korist Hrvatske banke za obnovu i razvitak izvršena je isplata po šest zahtjeva u iznosu od 421.384 kuna, Zagrebačkoj banci po dva zahtjeva u iznosu od 476.767 kuna i Hypo Alpe Adria banci po jednom zahtjevu u iznosu od 79.779 kuna. Zagrebačkoj banci i Hypo Alpe Adria banci, isplaćen je ukupno odobreni iznos isplata, a Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak preostali iznos od 194.734 kune isplatiti će se sukladno uvjetima izdanog jamstva prema dospijećima iz otplatnih planova.

Osim navedenih isplata, isplate izvršene u 2007. prema odlukama donesenim u 2006. godini odnose se i na dva zahtjeva Zagrebačke banke po kojima je isplaćeno ukupno 251.539 kuna, dva zahtjeva Hrvatske banke za obnovu i razvitak po kojima je isplaćeno 186.319 kuna, te na jedan zahtjev Jadranske banke isplaćen u iznosu od 129.400 i jedan zahtjev Nova banke isplaćen u iznosu od 45.633 kune. Isplata ukupnog iznosa od 386.984 isplaćen također u 2007. godini po odlukama iz ranijih godina, najvećim dijelom izvršena je u korist Hrvatske banke za obnovu i razvitak, 262.373 kune, a u korist Slatinske banke d.d. 24.311 kuna. Ukupni iznos izvršenih plaćanja u 2007. godini iznosi 1.977.804 kune.

Isplate po jamstvima izvršene su temeljem preuzetih obveza, izdavanjem jamstava. Procjena je da će se u narednom razdoblju značajno smanjiti, odnosno dokinuti, obveze po

jamstvima izdanim prema programima važećim do listopada 2004. godine. Vezano uz navedeno, predstoji rješavanje okolnosti koje proizlaze iz nepostojanja roka valjanosti jamstava po ranije važećim programima zbog čega HAMAG ne raspolaže podacima o mogućoj naplati po tim jamstvima, iako su rokovi za izmirenje duga po kreditima velikim dijelom istekli.

Nakon toga, glavni naglasak u području isplata po jamstvima je planiranje i procjena mogućih naplata po jamstvima izdanim od 1.1.2005. godine.

Za jamstva izdana u 2005. godini isteklo su razdoblja počeka i u 2008. godini dopijevaju prve rate otplate glavnice kredita kada se povećava rizik nastupanja poteškoća u vraćanju, što još uvijek ne znači da će doći do naplate po jamstvima za te kredite, budući da to do sada nije bilo uobičajeno od strane kreditora. Godina 2009. i 2010. procjenjuju se kao razdoblja u kojima je moguće očekivati naplatu po jamstvima, a očekivana naplata je na razini 8% izdanih jamstava u 2005. i 2006. godini. Ukupni iznos izvršenih isplata do 31.12.2007. godine bio je 18.507.252 kune dok je ukupni iznos izvršenih isplata u 2007. godini bio 1.977.804 kune.

Prve isplate po zahtjevima kreditora izvršene su u 2000. godini (2 zahtjeva, odnosno 704.436 kuna odobrenih isplata), pet godina nakon prvih izdanih jamstava. Najveći broj isplaćenih zahtjeva bio je u 2004. godini, (18 zahtjeva, 21% od ukupnog broja zahtjeva, odnosno 5.480.071 kuna odobrenih isplata). Isplate su najvećim dijelom vezane uz djelatnost poljoprivredne (42%), djelatnost cestovnog prijevoza tereta (8%), djelatnost trgovine (8%), proizvodnja plastične stolarije (3,5%). Prema jamstvenim programima po kojima su jamstva izdana, najveći broj zahtjeva za isplate odnosi se na Program za poticanje gospodarskih aktivnosti (57%), a dalje slijedi Program za unapređivanje malih poduzetnika (32%), te program Razvitak (10%).

Ukupna vrijednost svih protestiranih jamstava u odnosu na ukupnu vrijednost svih izdanih jamstava do 31.12.2007. godine je 3,26%. Sukladno važećim propisima o državnim potporama izvršene su izmjene i dopune jamstvenih programa, važećih od listopada 2004., te su iz prava na jamstvo isključena ulaganja u nabavu vozila za obavljanje djelatnosti cestovnog prijevoza tereta za naknadu ili najamninu.

Osim navedenog, HAMAG je u programima iz prava na jamstvo isključio i ulaganja u isključivo trgovačku djelatnost. Navedeno ujedno isključuje mogućnost naplate po jamstvima s te osnove, što je bilo značajno zastupljeno u ranijem razdoblju.



Prema programima važećima do listopada 2004. najveći broj zahtjeva za isplatu bio je vezan uz djelatnost poljoprivrede, no takav trend se ne očekuje prema postojećim programima iako je najveći iznos jamstava izdan po jamstvenom programu Poljoprivreda.

Razlog tome je što postojeći pristup ulaganju nije usporediv s ranijim razdobljem. Operativni programi razvoja definirali su uz ostalo razinu optimalne proizvodnje, optimalnog broja grla na farmama, grade se suvremene farme i ugovara se otkup poljoprivrednih proizvoda. Svi sudionici „lanca“, od investitora, nadležnih ministarstava, povjerenstava, kreditora i HAMAG-a, nastoje doprinijeti uspješnoj realizaciji projekta.

HAMAG je u suradnji s kreditorima nastojao odstraniti ranije uočene probleme i uzroke koji su dovodili do naplate po jamstvima, te se vodi računa da financijska konstrukcija bude zatvorena, a korištenje kredita da uslijedi nakon iskorištenja planiranih vlastitih sredstava, kako eventualno neraspodaganje planiranim vlastitim sredstvima ne bi dovelo do nemogućnosti završetka investicije, a time i do problema u vraćanju sredstava kredita, te do naplate po jamstvima.

I kreditor i HAMAG vrše kontrolu namjenskog korištenja sredstava kredita za koji je odobreno jamstvo, što po ranije važećim programima nije bilo pravilo, te se tako isključuje i moguće nenamjensko iskorištenje kredita kao razlog koji može dovesti do nemogućnosti vraćanja kredita i time do naplate po jamstvu.

U odnosu na ranije razdoblje uočeno je realnije planiranje potrebnih obrtnih sredstava, što je vrlo važno, a što je također bio jedan od razloga nemogućnosti pokretanja proizvodnje nakon završene investicije, a time do problema u vraćanju kredita, odnosno do naplate po jamstvu.

Procjena je da se najveći broj zahtjeva za isplatu po jamstvima može očekivati po programu Novi poduzetnik i Područja posebnog državnog interesa.

### **3.5. Naplata potraživanja HAMAG-a**

Ukupni iznos naplaćenih potraživanja temeljem izvršenih isplata po jamstvima do 31.12.2007. godine iznosi 1.268.241 kunu, a ukupni iznos naplaćenih potraživanja u 2007. godini iznosi 319.532 kune.

Iskazano u postotku, radi se o 6,8 % naplaćenog potraživanja, što zahtjeva detaljnu analizu stanja predmeta i postupaka naplate koji se vode kao i prijedloge rješenja, što je u tijeku.

Procjenjujući učinke koji bi proizašli iz prisilne naplate potraživanja na imovini korisnika kredita, a imajući u vidu zdravstvene, materijalne i druge okolnosti, dio potraživanja HAMAG-a predložen je za otpis. Prvi postupak otpisa potraživanja za sedam korisnika, u ukupnom iznosu od 930.021,59 kuna (iznos za otpis sadrži i dio koji se plaća prema dospijećima iz otplatnih planova iskazan u eurima, a preračunat je u kune po tečaju na dan 13.3.2007. radi ukupnog iskazivanja otpisa u kunama), završen je u ožujku 2007. godine, kada je Vlada Republike Hrvatske donijela Odluku o otpisu.

## 4. PROJEKTI

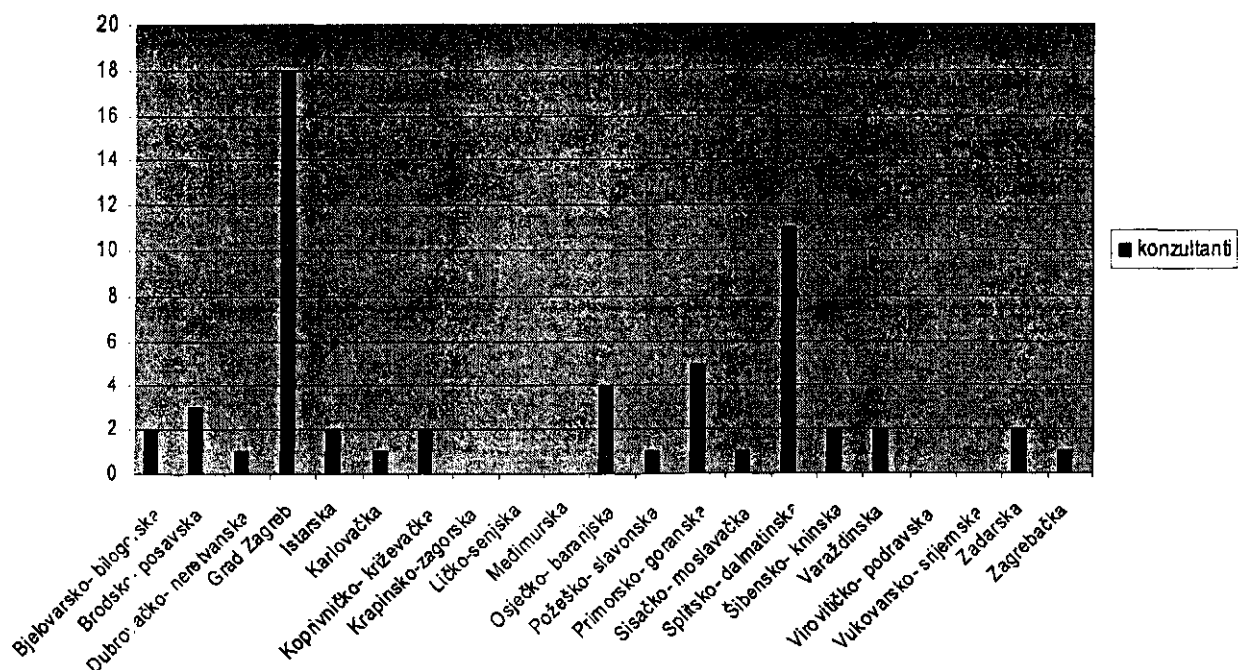
### 4.1. Projekt „Mreža konzultanata“

#### 4.1.1. Izobrazba i certificiranje konzultanata za malo gospodarstvo

U sklopu projekta „Mreža konzultanata“, prema mjeri izobrazbe i certificiranja konzultanata za malo gospodarstvo i temeljem objavljenog javnog poziva, tijekom 2007. godine održano je 5 ciklusa edukacija za konzultante.

Izrađan je model ispitivanja, sastavljanja i ocjenjivanje ispita i provedbe certifikacije. Od ukupno 40 kandidata koji su prošli administrativnu provjeru, nakon provedene izobrazbe i provjere znanja, pravo na certifikat steklo je 16 konzultanata. Svečana dodjela certifikata konzultantima održana je u Ministarstvu gospodarstva, rada i poduzetništva u travnju 2007. godine. Nakon certificiranja novih 16 kandidata, ukupan broj HAMAG-ovih certificiranih konzultanata, rasprostranjenih diljem Hrvatske iznosi 58.

**Rasprostranjenost konzultanata po županijama**



Grafikon br. 4: Pregled rasprostranjenosti konzultanata po županijama

U drugoj polovici godine izrađen je novi model certificiranja u sklopu Mreže konzultanata i to prema modelu specijalizacije konzultanata. Sukladno tome, u listopadu 2007. godine raspisan je javni poziv za konzultante specijaliste. Prema specijalističkom modelu, za svakog su konzultanta navedena najviše 3 specijalistička područja savjetovanja i najviše 3 sektora za područja specijalizacije, što omogućuje poduzetniku lakšu orijentaciju i prepoznavanje prave vrste pomoći.

Na natječaj je pristiglo 36 prijava, odabrano je 30 kandidata – konzultanata specijalista koji su upućeni u daljnji postupak ciljanje specijalističke izobrazbe i polaganja ispita u cilju stjecanja certifikata.

Svim konzultantima u Mreži osigurava se dodatno obrazovanje kroz radionice i seminare. Tako je za njih organiziran seminar na temu "Klaster management" održan od strane GTZ –ovih predavača.

#### **4.1.2. Sufinanciranje konzultantskih usluga**

Mjera sufinanciranja konzultantskih usluga putem izdavanja vaučera operativno je započela s provođenjem u 2007. godini. Temeljem javnog poziva odabrane su partnerske institucije i u rujnu je održana trodnevna edukacija s ciljem detaljnog upoznavanja navedene mjere, na kojoj su osim partnerskih institucija sudjelovali i certificirani konzultanti.

Provedena su dva javna poziva za izbor regionalnih partnerskih institucija na koje su se prijavile 24 potporne institucije (Regionalne razvojne agencije i poduzetnički centri) od kojih su 21 ispunjavale uvjete i bile odabrane kao HAMAG-ove partnerske institucije odnosno provoditelji Mjere na lokalnoj razini.

Uloga Partnerskih institucija u provedbi Mjere znači upućivanje poduzetnika na mogućnost subvencionirane usluge savjetovanja, uvodno savjetovanje, izdavanje i naplatu vaučera te kontrolu i izvještavanje.

Promatrano po županijama, najviše partnerskih institucija nalazi se u Osječko-baranjskoj (3), Dubrovačko-neretvanskoj (2), Bjelovarsko-bilogorskoj (2) i Primorsko-goranskoj županiji

Vaučeri su se počeli izdavati s 01.10.2007.g. i do kraja godine u Agenciju je zaprimljen 21 vaučer. Ukupan broj sati savjetovanja koje su poduzetnici koristili temeljem vaučera iznosio je 1277 sati od čega su poduzetnici zatražili sufinanciranje 50% tj. 539 konzultantskih sati u iznosu od 115.200,00 kn. Do kraja godine, pozitivno je riješeno 9 zahtjeva u iznosu od 37.000 kn.

<b>Županija/ Partnerska institucija (PI)</b>	<b>Broj PI</b>
<b>1</b>	<b>2</b>
<b><u>Bjelovarsko bilogorska županija</u></b> - Poslovni park Bjelovar - RRA Bjelovarsko bilogorske županije	<b>2</b>
<b><u>Brodsko posavska</u></b> CTR - Centar za tehnološki razvoj	<b>1</b>
<b><u>Dubrovačko neretvanska</u></b> - Dubrovački centar za poduzetništvo - RRA Dunea	<b>2</b>
<b><u>Grad Zagreb</u></b> TEHNOLOŠKI PARK Zagreb	<b>1</b>
<b><u>Koprivničko križevačka</u></b> PORA Razvojna agencija Podravine i Prigorja za promicanje	<b>1</b>
<b><u>Krapinsko Zagorska:</u></b> Zagorska razvojna agencija ZARA	<b>1</b>
<b><u>Međimurska</u></b> ČakRa, Razvojna agencija grada Čakovca	<b>1</b>
<b><u>Osječko baranjska</u></b> - Poduzetnički centar Beliše - RRA Slavonije i Baranje - Valpovački poduzetnički centar - Zadruga Poduzetnička mreža	<b>4</b>
<b><u>Primorsko goranska</u></b> - Poduzetnički inkubator Skrad - PINS - Regionalna razvojna agencija PORIN	<b>2</b>
<b><u>Sisačko moslavačka</u></b> SI-MO-RA	<b>1</b>
<b><u>Splitsko dalmatinska</u></b> PUBLIC - Poduzetnički centar i inkubator Doxtus	<b>1</b>
<b><u>Šibensko kninska</u></b> RRA Šibensko kninske CZP	<b>1</b>
<b><u>Varaždinska</u></b> Agencija za razvoj Varaždinske županije AZRA	<b>1</b>
<b><u>Virovitičko podravska</u></b> Razvojna agencija Virovitičko podravske županije	<b>1</b>
<b><u>Zadarska</u></b> Razvojna agencija zadarske županije ZADRA	<b>1</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>21</b>

Tablica br. 14: Pregled Partnerskih institucija HAMAG-a

Najviše vaučera je izdala partnerska institucija Poduzetnički centar Doxtus Split zatim Agencija za razvoj Varaždinske županije, Dubrovački centar za poduzetništvo i Regionalna razvojna agencija Bjelovarsko-bilogorske županije.

#### **4.2. Provedba projekata iz Operativnog plana za poticanje malog i srednjeg poduzetništva 2007**

Vlada Republike Hrvatske je, na sjednici održanoj 22. ožujka 2007. godine usvojila „Operativni plan poticanja malog i srednjeg poduzetništva“ za 2007. godinu.

Operativnim planom Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva osiguralo je okvir za provedbu projekata bespovratnih potpora za malo i srednje poduzetništvo, od kojih su tri projekta (Poduzetnički centri i regionalne razvojne agencije, Poduzetništvo ciljnih skupina i Učenička zadruga i učeničko poduzeće) ustupljena na provođenje HAMAG-u.

##### **4.2.1. Poduzetnički centri i regionalne razvojne agencije**

Cilj Projekta je jačanje institucionalne podrške gospodarskim subjektima putem poduzetničkih potpornih institucija.

Na javni poziv kao korisnik mogle su se prijaviti regionalne razvojne agencije, poduzetnički i tehnološki centri i ostale institucije koje su morale imati osigurano stručno osoblje, prostor, opremu i financijska sredstva za provedbu svojih programa.

Sredstva su bila namijenjena sufinanciranju projekata koje vode poduzetnički centri i regionalne razvojne agencije i to za slijedeće aktivnosti:

- promidžba poduzetništva i promidžba projekata iz Operativnog plana poticaja malog i srednjeg poduzetništva za 2007. godinu,
- izrada studija regionalnog i lokalnog razvoja namijenjenih poticanju razvoja poduzetništva temeljenih na regionalnim potencijalima i ljudskim resursima,
- projekata jačanja izvoznih potencijala i podizanja konkurentne sposobnosti malih i srednjih poduzetnika, gospodarskih subjekata regije, primjenom novih tehnologija i tehnoloških transfera,
- projekata plasiranja kreditnih linija za male i srednje poduzetnike,

- projekata poticanja i privlačenja ulaganja,
- projekata financiranih iz EU fondova, te projekata međuregionalne i međunarodne suradnje.

Projektom „Poduzetnički centri i regionalne razvojne agencije“ za 2007. godinu, zahtjeve za sufinanciranjem projekata dostavilo je 47 poduzetničkih centara i regionalnih razvojnih agencija.

Pozitivno su riješena 44 zahtjeva dok su tri zahtjeva odbijena jer nisu udovoljili formalnim kriterijima iz Projekta. Ukupan iznos dodijeljenih sredstava po ovom Projektu iznosio je **1.700.000 kn**.

Najviše sredstava odobreno je za promociju poduzetništva i promociju projekata MINGORP-a, oko 14 % sredstava odobreno je za izrade studija regionalnog i lokalnog razvoja, oko 12% za izradu projekata financiranih iz EU, 14% za poticanje i privlačenje ulaganja, 7% za jačanje izvoznih potencijala i podizanje konkurentne sposobnosti primjenom novih tehnologija, te 1% za plasiranje kreditnih linija.

Mjere	Zatraženo	Odobreno	%
1	2	3	4
Promidžba poduzetništva i projekata iz Operativnog plana poticaja MSP-a za 2007. godinu	3.334.634	880.000	52
Izrada studija regionalnog i lokalnog razvoja namijenjenih poticanju razvoja poduzetništva temeljenih na regionalnim potencijalima i ljudskim resursima	2.140.305	245.000	14
Projekata jačanja izvoznih potencijala i podizanja konkurentne sposobnosti malih i srednjih poduzetnika, gospodarskih subjekata regije, primjenom novih tehnologija i tehnoloških transfera	1.681.748	112.000	7
Projekata plasiranja kreditnih linija za male i srednje poduzetnike	1.961.409	20.000	1
Projekata poticanja i privlačenja ulaganja	1.406.062	233.000	14
Projekata financiranih iz EU fondova, te projekata međuregionalne i međunarodne suradnje	2.767.623	210.000	12
<b>UKUPNO</b>	<b>13.291.781</b>	<b>1.700.000</b>	<b>100</b>

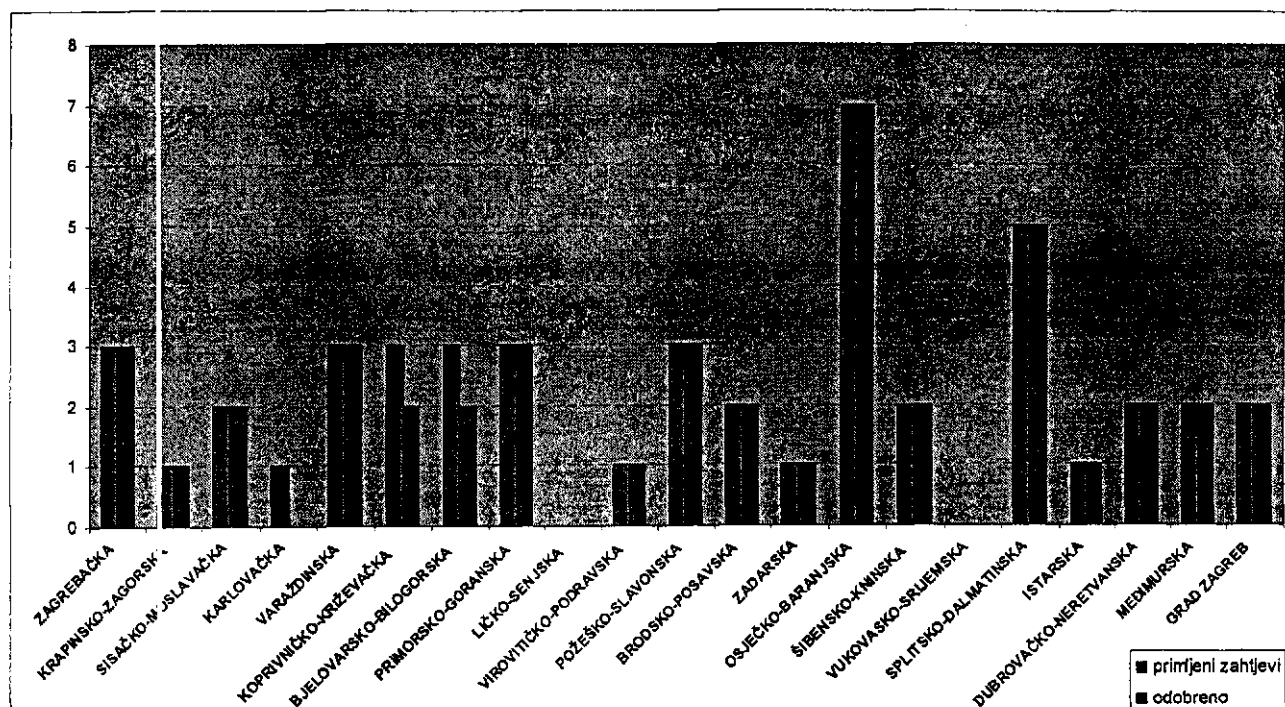
Tablica br. 15: Pregled zatraženih/odobrenih sredstava po mjerama

Najviše projekata prijavile su Osječko-baranjska, Splitsko-dalmatinska, Varaždinska, Dubrovačko-neretvanska, Primorsko-goranska županija i Bjelovarsko-bilogorska županija.

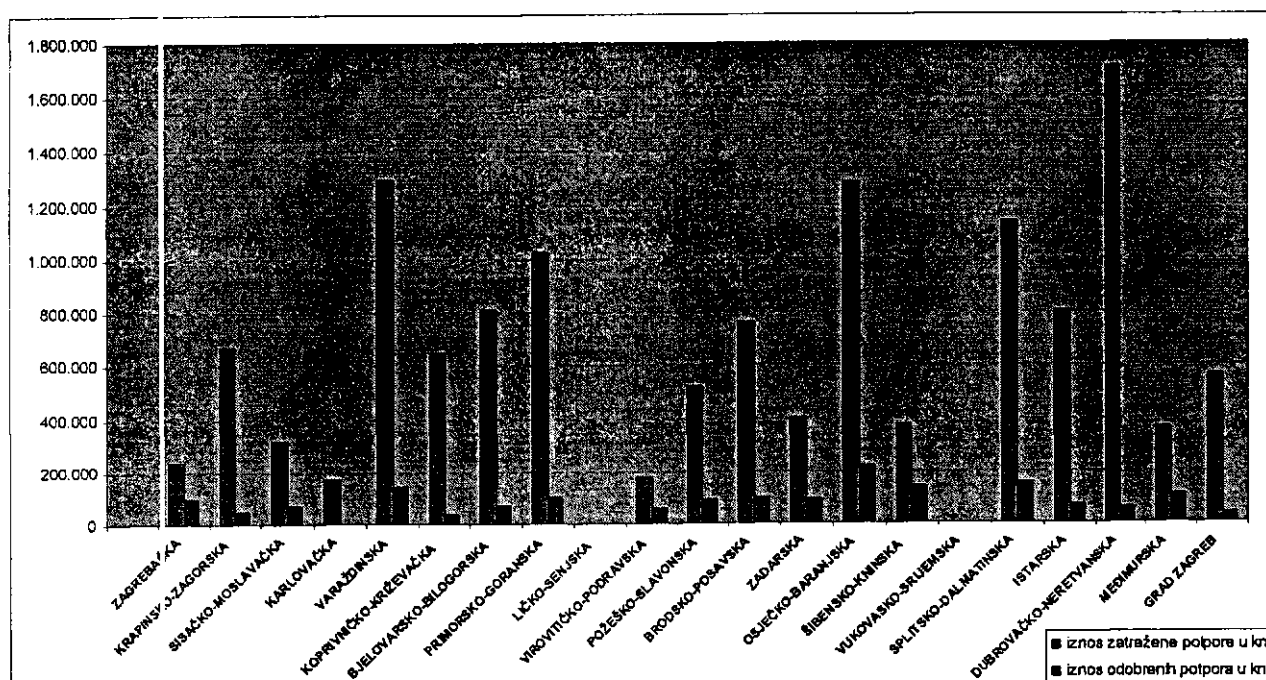
Redni broj	Županija	Odobreni zahtjevi		Naziv centara
		broj	Iznos, HRK	
1	2	3	4	5
1	ZAGREBAČKA	3	95.000	VG Poduzetnički centar, Poduzetnički centar Samobor, RRA Zagrebačke županije
2	KRAPINSKO-ZAGORSKA	1	50.000	Zagorska razvojna agencija
3	SISAČKO-MOSLAVAČKA	2	70.000	SIMORA, Centar za poduzetništvo grada Novske
4	KARLOVAČKA	0	0	
5	VARAŽDINSKA	3	145.000	Ludbreški PC, AZRA, Sjever DAN
6	KOPRIVNIČKO-KRIZEVAČKA	2	40.000	PORA; Koprivnički poduzetnik, Đurđevački PC
7	BJELOVARSKO-BILOGORSKA	2	70.000	Poslovni park Bjelovar, BIPOS Centar, Impuls Bjelovar
8	PRIMORSKO-GORANSKA	3	100.000	Poslovni biro PBIRO, Poduzetnički centar PINS, PORIN
9	LIČKO-SENJSKA	0	0	-
10	VIROVITIČKO-PODRAVSKA	1	60.000	Razvojna agencija Virovitičko podravske županije
11	POŽEŠKO-SLAVONSKA	3	90.000	Nove mogućnosti, PC Pleternica, PC Pakrac
12	BRODSKO-POSAVSKA	2	95.000	CTR - Lokalna RRA BPŽ, Industrijski park Nova Gradiška
13	ZADARSKA	1	90.000	RRA Zadarske županije
14	OSJEČKO-BARANJSKA	7	220.000	Centar za poduzetništvo Osijek, RRA Slavonije i Baranje, Zadruga poduzetnička mreža, Miholjački PC, Valpovački PC; PC Beli Manastir, PC Beliše
15	ŠIBENSKO-KNINSKA	2	140.000	RRA Šibensko kninske županije, Centar za poduzetništvo grada Knina
16	VUKOVASKO-SRIJEMSKA	0	0	-
17	SPLITSKO-DALMATINSKA	5	155.000	Public (Doxtus), Sanex Split, Biotechnikon PC, PC Sinj, Tehnološki centar Split
18	ISTARSKA	1	70.000	IDA
19	DUBROVAČKO-NERETVANSKA	2	60.000	RRA Dunea, Dubrovački centar za poduzetništvo
20	MEDIMURSKA	2	110.000	REDEA RRA Međimurje, Čakra
21	GRAD ZAGREB	2	40.000	Centar za transfer tehnologije, CROATEX
	Ukupno	44	1.700.000	

Tablica br. 16: Pregled odobrenih potpora po županijama





Grafikon br.5: Broj zaprimljenih zahtjeva i odobrenih potpora po županijama



Graf br. 6: Iznos zatraženih i odobrenih potpora po županijama (u kunama)

#### **4.2.2. Poduzetništvo ciljnih skupina**

Cilj Projekta je dodjelom nepovratnih poticajnih sredstava potaknuti veće i lakše uključivanje ciljnih skupina (mladih poduzetnika, poduzetnika početnika i poduzetnika invalida) u poduzetništvo.

Korisnici projekta bili su mala i srednja trgovačka društva, obrti, zadruge i ustanove, u 100% privatnom vlasništvu državljana Republike Hrvatske i to ciljnih skupina:

- poduzetnici početnici (koji posluju do 36 mjeseci)
- mladi poduzetnici (do 30 godina starosti)
- poduzetnici invalidi (civilni i vojni invalidi)

Bespovratna sredstva bila su namijenjena za sufinanciranje slijedećih troškova:

- nabava informatičke opreme i poslovnog softvera, do maksimalnog iznosa od 7.500 kuna,
- ishođenje dokumentacije potrebne za podnošenje i odobravanje poticajnih kredita za poslovanje (troškovi javnog bilježnika, procjena nekretnina, obrasci boniteta, sudski vještaci, projektno-tehnološka dokumentacija, studija utjecaja na okoliš, razne dozvole itd.),
- konzultantske usluge pri registraciji i osnivanju te mentorstvo prvih 6 mjeseci
- pokriće dijela troškova registracije,
- izradu poslovnog plana, Investicijske studije, plana marketinga i sl.,
- dopunska poduzetnička izobrazba i informatičko obrazovanje,

Po ovom Projektu u HAMAG su pristigla 1343 zahtjeva s ukupno zatraženim iznosom od preko 40 ml kn. U odnosu na prethodnu godinu broj zahtjeva višestruko je povećan, čemu je znatno doprinijela uspješno provedena promidžba Projekta.

Po ciljnim skupinama za kategoriju poduzetnika početnika dostavljeno je 910 zahtjeva, odnosno 67,7 posto. Za skupinu mladih poduzetnika primljeno je 218 zahtjeva odnosno 16,3 posto. Dio zahtjeva poduzetnika pripada i u skupinu mladih i u skupinu početnika, kakvih je zaprimljeno 193, odnosno 14,4 posto. Za skupinu poduzetnika invalida pristigla su svega 22 zahtjeva odnosno 1,6 posto.

Pri donošenju odluke o dodjeli sredstava poštivani uvjeti utvrđeni javnim pozivom, te kriteriji doneseni na sjednicama Povjerenstva za provedbu projekta.

Prednost pri raspodjeli sredstava imali su poduzetnici s visokim učešćem izvoza u ukupnom prihodu, s višom razinom zaposlenosti, koji koriste moderne tehnologije, posebno IT, te poduzetnici invalidi. Za te je skupine iznos mogao biti od 7.500 kuna do 9.000 kuna. Za zahtjeve koji su u potpunosti zadovoljavali sve uvjete iz Javnog poziva, a nisu u prvom prioritetu, mogući je iznos bio do 3.600 kuna.

Od ukupno 1343 pristigla zahtjeva njih 1025, odnosno 76,4% dobilo je pozitivnu odluku, a 313 poduzetnika ili 23,6% nije udvojilo uvjetima natječaja. Ukupan iznos odobrenih i dodijeljenih sredstava iznosio je **3.913.484 kn**.

	BROJ ZAHTJEVA UKUPNO	INVALIDI	MLADI	POČETNICI	POČETNICI/ MLADI
1	2	3	4	5	6
Primljeni	1.343	22	218	910	193
Odobreni	1.025	20	155	699	151
Odbijeni	318	2	63	211	42
Postotak odobrenih	76,4%	90,1%	71,1%	76,8%	78,7%

Tablica br. 17: Broj odobrenih zahtjeva po ciljnim skupinama

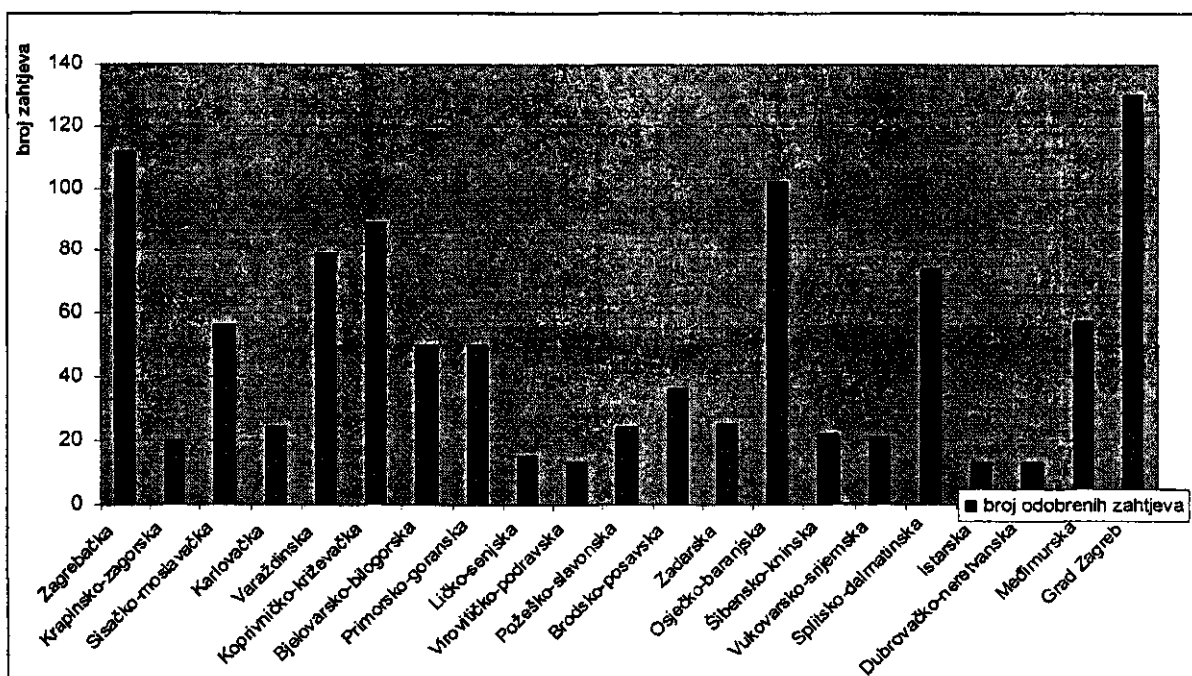
Najviši postotak odobrenih sredstava je u skupini invalida gdje su gotovo svi zahtjevi pozitivno riješeni, a nalazili su se u skupini prvog prioriteta, dakle s najvišim iznosima.

	IZNOS	INVALIDI	MLADI	POČETNICI	POČETNICI/MLADI
1	2	3	4	5	6
Ukupno raspoređeno	3.913.483	146.100	664.288	2.560.412	542.683
Učešće u ukupnom broju	100%	3,7%	17,0%	65,4%	13,9%

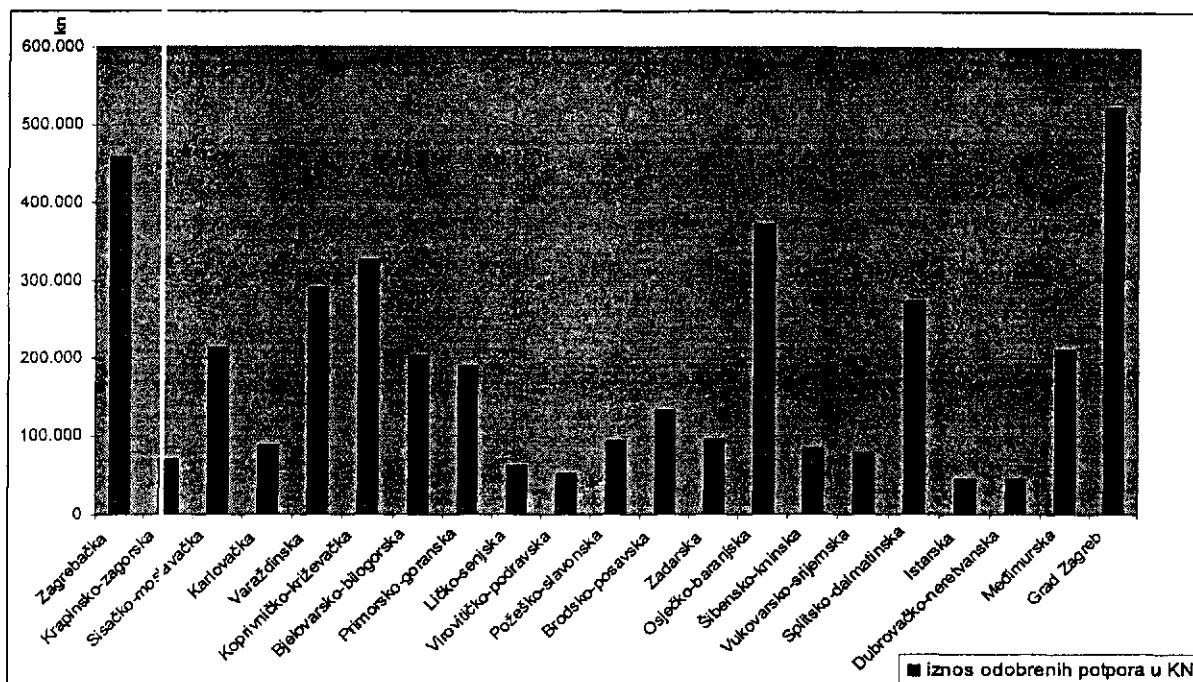
Tablica br. 18: Odobrena sredstva po ciljnim skupinama

Rd.br.	ŽUPANIJA	Poduzetništvo ciljnih skupina 2007.g.	
		broj zahtjeva	iznos potpora u KN
1	2	3	4
1	Zagrebačka	112	458.253
2	Krapinsko-zagorska	20	69.800
3	Sisačko-moslavačka	56	213.442
4	Karlovačka	24	88.335
5	Varaždinska	79	290.092
6	Koprivničko-križevačka	89	327.521
7	Bjelovarsko-bilogorska	50	203.493
8	Primorsko-goranska	50	190.100
9	Ličko-senjska	15	63.404
10	Virovitičko-podravska	13	53.279
11	Požeško-slavonska	24	94.300
12	Brodsko-posavska	36	133.600
13	Zadarska	25	95.600
14	Osječko-baranjska	102	371.703
15	Šibensko-kninska	22	83.507
16	Vukovarsko-srijemska	21	77.900
17	Splitsko-dalmatinska	74	274.400
18	Istarska	13	45.200
19	Dubrovačko-neretvanska	13	44.600
20	Međimurska	57	211.812
21	Grad Zagreb	130	523.143
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.025</b>	<b>3.913.484</b>

Tablica br. 19: Odobrena sredstva po županijama



Grafikon br. 7: Broj odobrenih zahtjeva po županijama



Grafikon br.8: Iznos odobrenih potpora po županijama

Najviše zahtjeva odobreno je poduzetnicima iz grada Zagreba te Zagrebačke i Osječko-baranjske županije. U te tri županije je 33% zahtjeva koji su dobili bespovratnu potporu. Najmanje odobrenih zahtjeva je u Istarskoj i Dubrovačko-neretvanskoj županiji – po 13 zahtjeva.

#### 4.2.3. Učenička zadruga i Učeničko poduzeće

Cilj Projekta je stvaranje pozitivnog odnosa učenika prema radu i pozitivne poduzetničke klime u školama.

Korisnici sredstava bile su "učeničke zadruge" osnovnih i srednjih škola i "učenička poduzeća" u srednjim školama koja, u specijaliziranim programima, uvode učenike u poduzetništvo simulirajući osnivanje i rad poduzeća (vježbovne tvrtke) u svojim školama. Korisnici sredstava nisu mogle biti škole koje su ostvarile pravo na poticaj prema Projektu "Učenička zadruga i Učeničko poduzeće" za 2006. godinu.

Sredstva su bila namijenjena za pokriće dijela troškova:

- savjetovanja, seminara, radionica za stručno osposobljavanje i uvođenje učenika u zadrugarstvo i poduzetništvo,

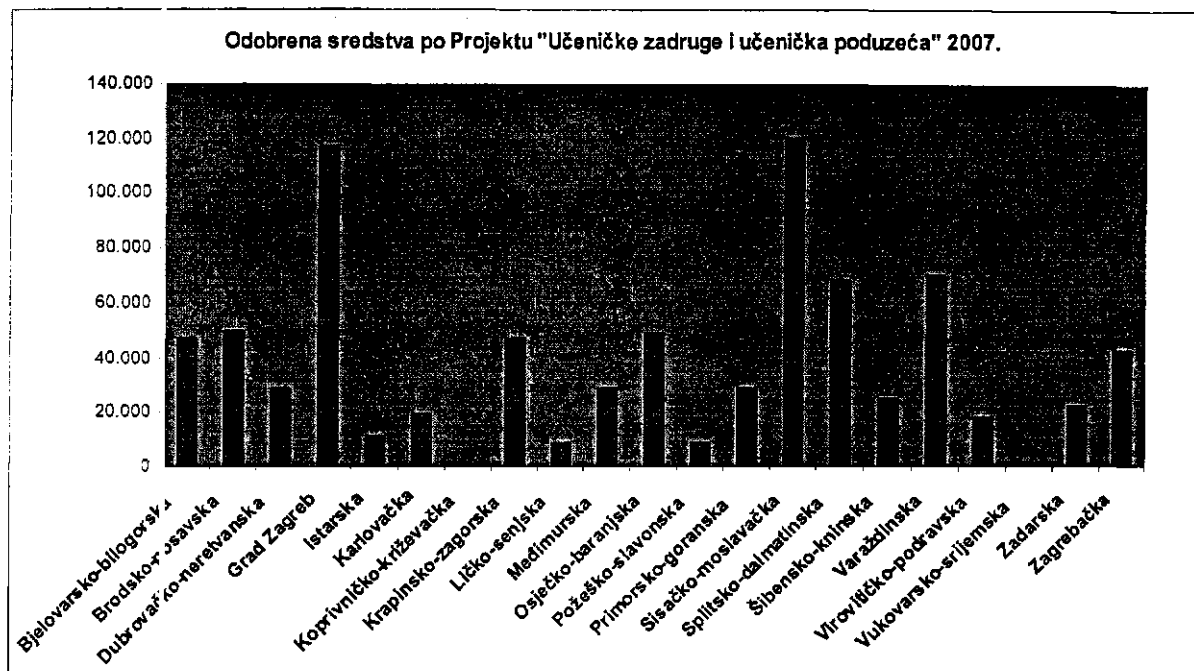
- b) opremanja radionica i nabavku sredstava namijenjenih projektima "Učeničkih zadruga" i "Učeničkih poduzeća".

Ukupna poticajna sredstva iznosila su najviše do 15.000,00 kn po korisniku.

Županija	Broj zaprimljenih zahtjeva	%	Broj odobrenih zahtjeva	%	Odobrena sredstva	%
1	2	3	4	5	6	7
Bjelovarsko-bilogorska	7	6	5	6	47.440	6
Brodsko-posavska	8	7	5	6	49.660	6
Dubrovačko-neretvanska	3	3	3	3	29.220	4
Grad Zagreb	15	14	13	14	117.220	14
Istarska	1	1	1	1	11.220	1
Karlovačka	3	3	3	3	19.380	2
Koprivničko-križevačka	0	0	0	0	0	0
Krapinsko-zagorska	5	5	5	6	47.220	6
Ličko-senjska	1	1	1	1	9.000	1
Međimurska	5	5	3	3	29.220	4
Osječko-baranjska	6	6	5	6	49.440	6
Požeško-slavonska	1	1	1	1	9.000	1
Primorsko-goranska	3	3	3	3	29.220	4
Sisačko-moslavačka	16	15	14	16	120.660	15
Splitsko-dalmatinska	10	9	8	9	68.220	8
Šibensko-kninska	4	4	3	3	25.000	3
Varaždinska	9	8	8	9	70.220	9
Virovitičko-podravska	2	2	2	2	18.220	2
Vukovarsko-srijemska	1	1	0	0	0	0
Zadarska	2	2	2	2	22.440	3
Zagrebačka	6	6	5	6	43.000	5
<b>Ukupno</b>	<b>108</b>	<b>100</b>	<b>90</b>	<b>100</b>	<b>815.000</b>	<b>100</b>

Tablica br. 20: Iznos i broj zaprimljenih i odobrenih zahtjeva u 2007. godini, po županijama

Ukupno je odobreno 90 zahtjeva u iznosu od **815.000 kuna**.



Grafikon br. 9: znos odobrenih potpora školama po županijama

Na Javni poziv prijavilo se 108 škola, što je povećanje od 8% u odnosu na prethodnu godinu. Najviše je zahtjeva za dodjelu potpore, a time i najviše odobrenih zahtjeva i dodijeljenih sredstava bilo s područja Sisačko – moslavačke županije i grada Zagreba. Ove godine nije bilo zahtjeva s područja Koprivničko – križevačke županije, a samo jedan pristigli zahtjev iz Vukovarsko – srijemske županije nije odobren zbog formalnih razloga.

Od 90 pozitivno riješenih zahtjeva iz 2007. godini, 75 zahtjeva se odnosi na učeničke zadruge, a 15 zahtjeva na učenička poduzeća. Među školama koje su ostvarile pravo na potporu, u rad učeničke zadruge uključeno je 5448 učenika, dok ih je u rad učeničkih poduzeća uključeno 840, odnosno ukupno 6288 učenika.

#### 4.3. Međunarodni projekti financirani iz EU i drugih fondova

U 2007. godini HAMAG je provodio i pripremao nekoliko projekata financiranih iz pretpripravnih fondova EU te drugih međunarodnih fondova. U nastavku je dan kraći pregled projektnih aktivnosti:

#### **4.3.1. PHARE 2005: „Jačanje kapaciteta strukture poticanja poduzetništva i ujednačavanje politika sa EU poveljom za MSP i pravnom stečevinom EU“ (SMEPED)**

HAMAG je uz Ministarstvo rada, gospodarstva i poduzetništva korisnik ovog projekta koji je službeno započeo u lipnju 2007. godine. Cilj projekta je pregled i poboljšanje institucionalnog okvira, politika i strategija za malo i srednje poduzetništvo, razmatranje politika, strategija, programa i struktura MINGORP-a i HAMAG-a, jačanje kapaciteta korisnika projekta u organizacijskom i kadrovskom smislu.

#### **4.3.2. Švedski fond za potporu institucija RH: „Potpora Hrvatskoj agenciji za malo gospodarstvo u podizanju konkurentnosti malih i srednjih poduzetnika“**

Projekt je u 2007. godini prošao fazu pripreme, u smislu kreiranja projektnog prijedloga i projekta, prijave na natječaj te odobrenja od strane Ministarstva vanjskih poslova i europskih integracija. Natječaj za izbor izvođača raspisan je 24.12.2007. godine. Vrijednost projekta je 148.000 €, a planirano trajanje 6 mjeseci.

Opći cilj Projekta je povećati konkurentnost hrvatskih malih i srednjih poduzetnika i pripremiti ih za uspješno poslovanje na tržištu EU, kreirajući mrežu poduzetnika sukladno njihovim proizvodnim, prodajnim i izvoznim kapacitetima. Glavna aktivnost je uspostava B2B (matchmaking) sustava temeljem benchmark rezultata i analiza koje će se također provesti u okviru Projekta. U provedbu će biti uključene i regionalne razvojne agencije, koje će se izabrati natječajem na temelju njihovih stručnih kapaciteta.

#### **4.3.3. PHARE 2006: „Potpora za pripremu, uspostavu i akreditaciju budućih provedbenih agencija za OP Regionalna konkurentnost – IPA 3c komponenta“**

Projekt je u 2007. godini također bio u fazi programiranja odnosno planiranja. Provedba Projekta očekuje se u 2008. godini. Cilj projekta je krajnje korisnike, HAMAG, BICRO i jedinicu za regionalni razvoj u sklopu Ministarstva mora, prometa, turizma i razvitka,



pripremiti organizacijski i kadrovski za nadolazeću funkciju provođenja projekata iz fonda IPA.

Što se tiče uspostave Operativne strukture za upravljanje fondom IPA, HAMAG je sudjelovao u projektnom timu za pripremu strukture, procedura, pravila te potrebnih priručnika i ostale dokumentacije nužne za uspješnu akreditaciju sustava.

## **5. OSTALE AKTIVNOSTI**

### **5.1. Web stranica**

HAMAG je krajem 2007. godine započeo s izradom nove web stranice, grafički i sadržajno bitno različite od dotadašnje. Cilj je bio pružiti poduzetnicima i svim drugim dionicima sve važne informacije vezane uz poduzetništvo, poduzetnička znanja te mogućnost interakcije s certificiranim konzultantima i internim savjetnicima HAMAG-a.

### **5.2. Sajmovi**

Tijekom 2007. godine HAMAG je izlagao na tri veća sajma: Obrtničkom sajmu i Jesenskom međunarodnom zagrebačkom velesajmu te Sajmu financija u Rijeci. Na izlagačkom prostoru HAMAG-a dnevno su prisustvovali i certificirani konzultanti koji su, za vrijeme trajanja sajмова, poduzetnicima pružali besplatne savjete iz područja poduzetništva.

### **5.3. Međunarodna konferencija o garancijskim shemama zemalja JI Europe**

Krajem svibnja 2007. HAMAG je u suradnji s Austria Wirtschaftservice (AWS) organizirao konferenciju na kojoj je trideset predstavnika nacionalnih i regionalnih garancijskih shema, banaka i razvojnih institucija iz sedam susjednih zemalja raspravljalo o garancijama za poduzetničke kredite i njihovom utjecaju na razvoj i gospodarski rast, o odnosu nacionalnih i regionalnih garancijskih shema kao i o njihovoj suradnji s poslovnim bankama i ostalim razvojnim institucijama.

## 6. FINANCIJSKO POSLOVANJE U 2007. GODINI

## 6.1. Financijska izvješća

Račun prihoda i rashoda				
-svote u kunama-				
Pozicija	Ostvareno 2006.	% učešća	Ostvareno 2007.	% učešća
1	2	3	4	5
<b>A. PRIHODI</b>				
1. Transferi (a+b)	11.250.200	59,29	13.948.800	53,56
a) Iz proračuna	6.650.000	35,05	5.650.000	21,69
b) Iz Mingorp-a	4.600.200	24,24	8.298.800	31,87
2. Preneseno iz preth.god.	4.976.452	26,23	7.285.512	27,97
3. Ostvar. u Hamag-u	2.747.566	14,48	4.811.078	18,47
<b>UKUPNI PRIHODI (1+2+3)</b>	<b>18.974.218</b>	<b>100,00</b>	<b>26.045.390</b>	<b>100,00</b>
<b>B. RASHODI</b>				
1. Materijalni troškovi	1.242.400	11,36	1.561.243	6,53
2. Troškovi za zaposlene	3.411.318	31,18	3.798.877	15,89
3. Nematerijalni troškovi	639.965	5,85	452.248	1,89
4. Transferi	4.724.297	43,19	15.432.459	64,53
5. Rashodi za investicije	742.417	6,79	2.485.906	10,40
6. Ostali rashodi	178.700	1,63	181.963	0,76
<b>UKUPNO RASHODI (1 do 6)</b>	<b>10.939.097</b>	<b>100,00</b>	<b>23.912.696</b>	<b>100,00</b>
<b>VIŠAK PRIHODA (A -B)</b>	<b>8.035.121</b>		<b>2.132.694</b>	

Tablica br. 21: Račun prihoda i rashoda

Račun prihoda i rashoda prikazuje ostvarene prihode i rashode u razdoblju 1.1.-31.12.2006. te u razdoblju 1.1.-31.12.2007.

U 2007. godini ostvaren je **ukupni prihod** u iznosu 26.045.390 kn.

Najveći dio prihoda činili su transferi iz proračuna i transferi putem Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva.

Transferi iz proračuna u ukupnom iznosu od 5.650.000 kn predstavljaju sredstva dostavljena putem donacija za tekuće i kapitalne izdatke, razvoj mreže konzultanata i sredstva za izradu prijedloga Zakona o poticanju razvoja malog gospodarstva.

Puteu transfera iz MINGORP-a dostavljeno je 8.298.800 kn. To su sredstva namijenjena projektima koje je Ministarstvo ustupilo HAMAG-u na provođenje.

Preneseni prihodi iz prethodnih godina u iznosu 7.285.512 kn višak su prihoda nad rashodima po Završnom računu 2006., namijenjen za tekuće i kapitalne izdatke administracije i upravljanja te za izobrazbu i razvoj mreže konzultanata.

U Agenciji je ostvareno 4.811.078 kn prihoda od čega; prihodi od djelatnosti (naknade za izdavanja i naplata dijela troškova kod izobrazbe konzultanata) iznose 1.299.267 kn, prihodi od kamata 3.500.764 kn, pri čemu najveći dio ovih prihoda (2.502.576 kn) čine kamate na sredstva čije je vlasništvo i upravljanje posebnim Sporazumom preneseno s UNDP/UNOPS-a na Agenciju. Ostali prihodi ostvareni su u iznosu 11.047 kn.

Tijekom 2007.god. Agenciji su dostavljena i sredstva iz proračuna za isplate po aktiviranim jamstvima, u iznosu 6.000.000 kn, koja su evidentirana u Bilanci (na računu: Izvori sredstava iz proračuna – za jamstva).

**Ukupni rashodi** ostvareni su u iznosu 23.912.696 kn.

Za materijalne troškove (materijal, energiju i usluge) plaćeno je 1.561.243 kn. Od toga, najveći dio (1.352.429 kn) plaćen je za usluge i to;

- poštanske i telekomunikacijske usluge u iznosu 139.350 kn
- usluge održavanja opreme, zgrade i usluge čišćenja u iznosu 263.199 kn
- usluge najma (prostor za održavanje radionica za potrebe izobrazbe konzultanata i parkirni prostor) u iznosu 24.807 kn
- promidžba u iznosu 402.277 kn. Ova stavka obuhvaća troškove promidžbenih oglasa u tiskanim i televizijskim medijima te na web portalima kao i troškove isplate nagrada koje se dodjeljuju najuspješnijim poduzetnicima u sklopu Nacionalnog savjetovanja o gospodarstvu i poduzetništvu. U 2007. godini HAMAG je isplatio nagrade u kategoriji najboljeg malog poduzetnika za 2006. i 2007. godinu te nagrada u kategoriji najboljeg mladog poduzetnika za 2007. godinu.
- intelektualne i osobne usluge u iznosu 148.109 kn. Od toga iznosa 75.000 kn plaćeno je za usluge vanjskih suradnika kod izobrazbe kandidata za mrežu certificiranih konzultanata, a za ostale intelektualne usluge (prijevodi, usluge državnog odvjetništva, psihologijska testiranja) plaćeno je 73.109 kn.
- komunalne usluge u iznosu 75.296 kn

- grafičke usluge u iznosu 29.881 kn
- ostale vanjske usluge u iznosu 269.510 kn obuhvaćaju usluge zaštite, usluge student servisa, troškove sudjelovanja na sajmovima, troškove objave oglasa, sudske pristojbe.

Troškovi za zaposlene u iznosu 3.798.877 kn jesu bruto plaće djelatnika (3.796.437 kn) i troškovi zdravstvenih pregleda zaposlenih (2.440 kn). Na dan 31.12.2007. god. U Agenciji je bilo zaposleno 27 djelatnika.

Nematerijalni troškovi ostvareni su u iznosu 452.248 kn.

Tu su obuhvaćene naknade članovima Upravnog odbora za 2006. godinu (81.560 kn), troškovi službenih putovanja (95.775 kn), naknade izdataka zaposlenima (141.473 kn), reprezentacija (64.812 kn), premije osiguranja (29.651 kn), usluge platnog prometa (36.907 kn) i ostali izdaci u ukupnom iznosu 2.070 kn.

Transferi u ukupnom iznosu 15.432.459 kn, sredstva su isplaćena u svrhu poticanja i razvoja malog poduzetništva i to putem određenih projekata ili putem potpora.

Iz sredstava Agencije transferi su isplaćeni u iznosu 9.653.276 kn. Najveći dio, (7.690.000 kn) isplaćen je određenim županijama, prema Sporazumu Agencije i MINGORP-a o provedbi Projekta *Regionalni jamstveni instrumenti za 2007.*

Prema Sporazumu Agencije i MINGORP-a o zajedničkom provođenju Projekata (Tehničko usklađivanje, Marketinške aktivnosti, Poduzetništvo žena, Konkurentna zadruga, Obrazovanje u poduzetništvu i Poduzetništvo ciljnih skupina), isplaćeno je 1.773.700 kn.

Putem potpora poduzetništvu utrošeno je 157.232 kn, od čega su najveći dio supokroviteljstva i potpore za sudjelovanja na tuzemnim i međunarodnim izložbama i manifestacijama. Tijekom 2007. započelo je sufinanciranje konzultantskih usluga putem izdavanja vaučera te je po toj osnovi isplaćeno 32.344 kn.

Iz sredstava MINGORP-a, putem tri Projekta koje je provodila Agencija, isplaćena su poticajna sredstva u ukupnom iznosu 5.779.183 kn.

Kapitalna ulaganja tijekom 2007. godine iznosila su 2.485.906 kn.

To su izdaci za nabavu dugotrajne imovine-uredske opreme i namještaja u iznosu 502.369 kn te ulaganja na zgradi (izmjena krovišta, uređenje podruma i dvorišta) koju je RH ustupila Agenciji na korištenje, u iznosu 1.983.537 kn.

Ostali rashodi u iznosu 181.963 kn, najvećim dijelom odnose se na stručno obrazovanje zaposlenih.

## 6.2. Struktura viška prihoda

PRORAČUN	RASPOLOŽIVO	UTROŠENO	RAZLIKA
1	2	3	4
1.a) Za tekuće izdatke	6.027.784	5.867.009	160.775
1.b) Za kapitalne izdatke	1.683.816	2.485.906	-802.090
<b>1.Ukupno-adminin.i upravljanje</b>	<b>7.711.600</b>	<b>8.352.915</b>	<b>-641.315</b>
<b>2.Za razvoj mreže konzultanata</b>	<b>5.073.912</b>	<b>159.666</b>	<b>4.914.246</b>
3.a) Potpore		157.232	-157.232
3.b) Projekti- prema Sporazumu		1.773.700	-1.773.700
3.c) Projekt R. l-prema Sporazumu		7.690.000	-7.690.000
<b>3. Ukupno-potpore poduzetništvu</b>	<b>-</b>	<b>9.620.932</b>	<b>-9.620.932</b>
4. Za izradu prijedloga Zakona	150.000	-	150.000
<b>PRORAČUN UKUPNO:(1. do 4.)</b>	<b>12.935.512</b>	<b>18.133.513</b>	<b>-5.198.001</b>
<b>5. MINGORP</b>	<b>8.298.800</b>	<b>5.779.183</b>	<b>2.519.617</b>
<b>6. HAMAG</b>	<b>4.811.078</b>	<b>-</b>	<b>4.811.078</b>
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>26.045.390</b>	<b>23.912.696</b>	<b>2.132.694</b>

Tablica br. 22: Struktura viška prihoda

Obrazloženje viška prihoda ostvarenog u razdoblju 1.1.-31.12.2007:

1.a) Za tekuće izdatke administracije i upravljanja (za sve troškove poslovanja i plaće), Agencija je imala na raspolaganju 6.027.784 kn. Od toga je iz proračuna dostavljeno 3.620.000 kn, dok je 2.407.784 kn raspoređeno za ovu namjenu po Završnom računu 2006. U promatranom razdoblju utrošeno je 5.867.009 kn

1.b) Za kapitalna ulaganja (administracija i upravljanje) Agencija je imala 1.683.816 kn. Od toga iznosa 980.000 kn dostavljeno je iz proračuna, dok je 703.816 kn višak prihoda nad rashodima po Završnom računu 2006. raspoređen za istu namjenu. Tijekom godine, na uređenje zgrade koja je Agenciji od strane države ustupljena na korištenje, utrošeno je 1.983.537 kn, te za nabavu uredske opreme i namještaja 502.369 kn.

2. Za izobrazbu i razvoj mreže konzultanata Agencija je imala 5.073.912 kn, od čega je iz proračuna dostavljeno 900.000 kn dok je 4.173.912 kn višak prihoda nad rashodima po Završnom računu 2006. Tijekom 2007., za razvoj mreže konzultanata utrošeno je 157.232 kn, od čega je 32.344 kn isplaćeno za sufinanciranje konzultantskih usluga.

3.a) Za potpore poduzetništvu utrošeno je 157.232 kn, i to uglavnom za troškove sudjelovanja na sajmovima, izložbama i sličnim manifestacijama. Sredstva za pokriće ovih rashoda osigurana su u Bilanci na poziciji: izvori sredstava iz proračuna – za potpore.

3.b) Prema Sporazumu o zajedničkom provođenju Projekata, potpisanom od strane MINGORP-a i HAMAG-a, predviđeno je da se putem šest Projekata, plasira u poduzetništvo ukupno 2.008.500 kn, od čega je realizirano 1.773.700 kn. Sredstva za pokriće ovih rashoda osigurana su u Bilanci na poziciji: izvori sredstava iz proračuna – za potpore.

3.c) Prema Sporazumu o provedbi projekta Regionalni jamstveni instrumenti za 2007. godinu, potpisanom od strane MINGORP-a i HAMAG-a, predviđeno je da se 15.000.000 kn plasira u poduzetništvo i to uplatom sredstava izravno županijama. Realizirano je 7.690.000 kn. Sredstva za pokriće ovih rashoda osigurana su u Bilanci na poziciji: izvori sredstava iz proračuna za potpore - 7.000.000 kn, te na poziciji Izvori sredstava iz proračuna za jamstva - 690.000 kn.

4. Sredstva iz proračuna namijenjena izradi prijedloga novog Zakona o poticanju razvoja malog poduzetništva u iznosu 150.000 kn nisu korištena tijekom 2007. godine

5. Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva ustupilo je Agenciji na provođenje tri projekta: Poduzetništvo ciljnih skupina, Poduzetnički centri i regionalne razvojne Agencije i Učeničke zadruge i učeničko poduzeće. Od dostavljenih sredstava iz Ministarstva, do 31.12.2007. isplaćeno je ukupno 5.779.183 kn i to putem projekta Poduzetništvo ciljnih skupina 3.264.183 kn, Poduzetnički centri i regionalne razvojne agencije 1.700.000 kn i Učeničke zadruge i učeničko poduzeće 815.000 kn.

6. U Agenciji je ostvareno 4.811.078 kn, od čega se 2.502.576 kn odnosi na prihode od kamata na sredstva UNDP/UNOPS.

Od dostavljenih sredstava za isplatu aktiviranih jamstava tijekom 2007. u iznosu 6.000.000 kn, isplaćeno je 1.977.805 kn. Istovremeno je s osnove povrata po jamstvima uplaćeno na račun Agencije 319.532 kn.

Isplaćena jamstva knjigovodstveno su evidentirane u Bilanci kao potraživanja i to kratkoročna potraživanja (na računu 123 i 124) i dugoročna potraživanja (račun 071).

Bilanca na dan 31.12.2007.					
-Svote u kunama-					
Opis	Stanje 1.1.2007.	% učešća	Stanje 31.12.2007.	% učešća	
1	2	3	4	5	
<b>AKTIVA</b>					
<b>A. DUGOTRAJNA IMOVINA (1+2+3+4)</b>	<b>37.920.659</b>	<b>32,902</b>	<b>17.807.902</b>	<b>15,52</b>	
1. NEMATERIJALNA IMOVINA	1.982.168	1,72	3.381.144	2,95	
2. MATERIJALNA IMOVINA	683.095	0,59	1.014.557	0,88	
3. FINANCIJSKA IMOVINA	34.695.227	30,10	13.117.265	11,43	
4. POTRAŽIVANJA	560.169	0,49	294.936	0,26	
<b>B. KRATKOTRAJNA IMOVINA (1+2+3)</b>	<b>77.334.060</b>	<b>67,10</b>	<b>96.959.612</b>	<b>84,48</b>	
1. POTRAŽIVANJA	14.556.633	12,63	16.061.108	13,994	
2. FINANCIJSKA IMOVINA	54.771.650	47,52	63.853.690	55,64	
3. NOVAC U BANCIMA I BLAGAJNIMA	8.005.777	6,95	17.044.814	14,85	
<b>UKUPNO AKTIVA (A+B)</b>	<b>115.254.719</b>	<b>100,00</b>	<b>114.767.514</b>	<b>100,00</b>	
Izvanbilančni zapisi	838.551		837.760		
<b>PASIVA</b>					
<b>A. OBVEZE (1+2)</b>	<b>359.567</b>	<b>0,31</b>	<b>667.646</b>	<b>0,58</b>	
1. DUGOROČNE OBVEZE	0	0,00	0	0,00	
2. KRATKOROČNE OBVEZE	359.567	0,31	667.646	0,58	
<b>B. IZVORI FINANCIRANJA (1+2+3)</b>	<b>106.860.031</b>	<b>92,72</b>	<b>111.967.174</b>	<b>97,57</b>	
1. Izvori financiranja od osnivača	64.442.908	55,92	71.716.188	62,49	
2. Ostali izvori financiranja - ostvar. u Hamag-u	6.292.073	5,46	6.009.534	5,24	
3. Izvori financiranja - sredstva UNDP	36.125.050	31,34	34.241.452	29,84	
<b>C. SALDO FONDA</b>	<b>8.035.121</b>	<b>6,97</b>	<b>2.132.694</b>	<b>1,85</b>	
<b>UKUPNO PASIVA (A+B+C)</b>	<b>115.254.719</b>	<b>100,00</b>	<b>114.767.514</b>	<b>100,00</b>	
Izvanbilančni zapisi	838.551		837.760		

Tabela br. 23: Bilanca

U obzascu Bilanca iskazano je stanje imovine (aktiva), te obveza i izvora financiranja (pasiva) na dan 1.1.2007. i stanje na dan 31.12.2007.

Na dan 31.12.2007. Agencija je raspolagala ukupnom imovinom u vrijednosti 114.767.514 kn. Od navedenog iznosa 15,5%, odnosno 17.807.902 kn odnosi se na dugotrajnu imovinu.

Dugotrajnu imovinu čini dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina (oprema, potrebni programi, ulaganja u zgradu) u iznosu 4.395.701 kn, dugotrajna financijska imovina u iznosu 13.117.265 kn i potraživanja s osnove plaćenih aktiviranih jamstava u iznosu 294.936 kn. Ovdje su evidentirana potraživanja po plaćenim jamstvima za koje su (u slučajevima iznimno teških uvjeta kod korisnika kredita), olakšani uvjeti plaćanja obveze tj. produžen je rok otplate na vrijeme od 10 godina i više, uz smanjenu kamatu.

Dugotrajna financijska imovina (evidentirana kao dugoročni depoziti u bankama) su sredstva čije je vlasništvo putem Sporazuma s UNDP/UNOPS-om preneseno na Agenciju. Tijekom 2007. g. dio ovih sredstava (u iznosu 2.884.757 EUR-a) prenesen je u Zagrebačku banku, deponiran u kunskoj protuvrijednosti i na dan 31.12.2007. čini kratkotrajnu imovinu Agencije.

Kratkotrajnu imovinu, u ukupnom iznosu 96.959.612 kn čine potraživanja, kratkoročna financijska imovina (kratkoročni depoziti i krediti), te novac na žiro računima, deviznim računima i u blagajni.

Potraživanja su iskazana u vrijednosti 16.061.108 kn, od čega, najveći dio (15.642.138 kn) jesu potraživanja s osnove isplaćenih aktiviranih jamstava.

Najveći dio slobodnih sredstava (51.082.040 kn) uložen je u kratkoročne depozite u Hrvatskoj poštanskoj banci i u Zagrebačkoj banci.

Kredit koji su u razdoblju 1996. do 1998. odobravani bankama na kraju 1999. iznose ukupno 12.771.650 kn (u Županijskoj banci 2.400.000 kn, u Zadarkomeru d.d. 4.371.650 kn i u Međimurje Visokogradnji 6.000.000 kn). To su sredstva plasirana putem Tržišta novca ili izravnim ugovorima, ali nisu vraćena prema ugovorenim uvjetima. Prijavljena su zajedno s kamatama kao potraživanja u stečajnim postupcima i u cijelosti priznata.

Na dan 31.12.2007. g., na računima Agencije u Zagrebačkoj banci i Hrvatskoj poštanskoj banci, te na deviznim računima bilo je ukupno 17.042.870 kn, dok se u blagajni nalazilo 1.944 kn.

Pasivu Agencije čine kratkoročne obveze i izvori sredstava.

Obveze Agencije na dan 31.12.2007. godine iznosile su 667.646 kn. Od toga, najveći dio jesu obveze za bruto plaće zaposlenih za prosinac 2007., u ukupnom iznosu 347.946 kn. Sve navedene obveze plaćene su u razdoblju 1.1.-20.1.2007.



Na dan 31.12.2007. izvori financiranja od osnivača (iz proračuna) iznose 71.716.188 kn. To su sredstva osnivačkog kapitala u vrijednosti 18.352.000, sredstva za isplatu aktiviranih jamstava u iznosu 38.152.510 kn, sredstva za isplatu potpora u iznosu 10.730.472 kn i ostala sredstva u iznosu 4.481.206 kn.

Ostali izvori financiranja jesu sredstva ostvarena u Agenciji kumulirana u prethodnom razdoblju i iznose 6.009.534 kn te sredstva čiji je izvor financiranja UNDP/UNOPS, u ukupnom iznosu 34.241.452 kn.

Saldo fonda prenesen je iz računa prihoda i rashoda.

Vanbilančno su prikazane obveze s osnove aktiviranih jamstava u iznosu 837.760 kn.

## **7. ZAKLJUČAK**

Hrvatska agencija za malo gospodarstvo već treću godinu za redom bilježi rast poslovanja koji se odnosi na povećanje broja izdanih jamstava i njihovog iznosa, provođenje većeg broja programa bespovratnih potpora, jačanje Mreže konzultanata komponentom sufinanciranja konzultatskih usluga te jačanje poduzetničke infrastrukture.

Sve navedene aktivnosti koje HAMAG provodi usmjerene su na poticanje razvoja poduzetništva i jačanje njegove konkurentnosti.

Ulaskom RH u Europsku uniju poduzetnicima se otvaraju mnoge mogućnosti koje će moći iskoristiti samo ukoliko budu konkurentni na globalnom tržištu, stoga je od izuzetnog značaja ulaganje u znanje, inovacije i nove tehnologije.

Kao najveća agencija za razvoj poduzetništva, HAMAG će im svojim aktivnostima i nadalje biti čvrst oslonac da na tom putu uspiju.

