



**REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU**

---

**IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ FINANCIJSKOJ REVIZIJI  
JAVNIH USTANOVA U KULTURI**

**Zagreb, travanj 2015.**

# S A D R Ž A J

---

	stranica
<b>SAŽETAK</b>	i
<b>PREDMET, CILJEVI I METODE REVIZIJE</b>	3
<b>IZRAŽENA MIŠLJENJA</b>	4
<b>PODACI IZ FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA USTANOVA</b>	6
Prihodi i primici	6
Rashodi i izdaci	8
Imovina i obveze	10
<b>NALAZ REVIZIJE</b>	12
<b>ZAKLJUČAK</b>	22
Prilog 1: Prihodi i primici za 2012. i 2013., po ustanovama	
Prilog 2: Rashodi i izdaci za 2012. i 2013., po ustanovama	
Prilog 3: Financijski rezultati ustanova za 2013.	
Prilog 4: Struktura prihoda i primitaka ustanova za 2013.	
Prilog 5: Struktura rashoda i izdataka ustanova za 2013.	
Prilog 6: Broj zaposlenih u ustanovama početkom i koncem 2013.	
Prilog 7: Pojedinačna izvješća o obavljenoj financijskoj reviziji ustanova	

## **SAŽETAK**

Državni ured za reviziju je obavio finansijsku reviziju 64 ustanove u kulturi kojom su obuhvaćeni finansijski izvještaji i poslovanje za 2013. Revizijom su obuhvaćene 23 knjižnice, 19 muzeja, 17 kazališta, te pet drugih ustanova.

Ciljevi revizije bili su utvrditi istinitost i vjerodostojnost finansijskih izvještaja, analizirati ostvarenje prihoda i primitaka te rashoda i izdataka u skladu s planom, provjeriti usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima, te provjeriti i ocijeniti učinkovitost korištenja sredstava.

Prihodi i primici revizijom obuhvaćenih ustanova iznosili su 881.803.601,00 kn, te rashodi i izdaci 894.752.571,00 kn. Višak prihoda i primitaka za 2013. iskazale su 34 ustanove u ukupnom iznosu 7.455.797,00 kn, a manjak prihoda i primitaka 29 ustanova u ukupnom iznosu 20.404.767,00 kn. Jedna ustanova je iskazala prihode u visini ostvarenih rashoda.

**O finansijskim izvještajima i poslovanju ustanova za 2013. izraženo je 31 bezuvjetno, 32 uvjetna i jedno nepovoljno mišljenje (Hrvatsko narodno kazalište Ivana pl. Zajca Rijeka). Revizijom su utvrđene nepravilnosti u području planiranja, računovodstvenog poslovanja, prihoda, rashoda, imovine te javne nabave.**

### **Revizijom je utvrđeno:**

- Finansijski planovi pojedinih ustanova nisu realni jer ustanove svoje finansijske planove nisu uskladile s finansijskim planovima nadležnih proračuna, odnosno s ugovorenim sredstvima za redovnu i programsку djelatnost i nisu sveobuhvatni jer nisu planirani vlastiti prihodi kao ni rashodi koji se iz njih financiraju. Pojedini programi rada nisu usklađeni s finansijskim planom, što ukazuje na formalni pristup planiranju.
- U poslovnim knjigama su poslovni događaji evidentirani na temelju nepotpunih knjigovodstvenih isprava iz kojih nije vidljiv sadržaj i vrijeme nastanka poslovne promjene. Promet novčanih sredstva putem blagajne kod nekih ustanova je značajan, a blagajničko poslovanje nije uredno vođeno. Kod evidentiranja rashoda nije dosljedno primjenjivano propisano računovodstveno načelo nastanka događaja, što je utjecalo na iskazivanje finansijskog rezultata. Određeni poslovni događaji nisu evidentirani na odgovarajućim računima propisanog računskog plana ili su istovrsni poslovni događaji evidentirani na različitim računima računskog plana zbog čega je otežano praćenje i usporedba ostvarenih prihoda i rashoda s finansijskim planom, odnosno kontrola korištenja sredstava u skladu s namjenama iz usvojenog finansijskog plana. Utvrđene su slabosti u funkciranju sustava finansijskog upravljanja i kontrola, jer nisu donesene pisane procedure i upute za značajne poslovne procese ili se po donesenim procedurama nije postupilo.
- Velikim dijelom vlastiti prihodi ustanova se koriste za isplatu stimulativnog dijela plaće ili naknada viših od utvrđenih kolektivnim ugovorom, čak i u slučaju ostvarenog manjka prihoda nad rashodima i značajnim dospjelim obvezama. Većina ustanova isplaćivala je stimulativni dio plaće bez jasno utvrđenih mjerljivih kriterija. Dio ustanova nije uredio internim aktima dodjelu besplatnih ulaznica i članarina, odnosno nisu doneseni kriteriji ili su kriteriji za dodjelu preopćeniti, stoga nije moguća kontrola opravdanosti i pravilnosti dodjele ulaznica i članarina bez naknade. Ustanove su davale u zakup poslovne prostore bez provedenog javnog natječaja i bez suglasnosti osnivača u čijem vlasništvu su poslovni prostori. Pojedine prostore koriste zakupoprinci i nakon isteka ugovora o zakupu. Nisu pravodobno poduzimane mjere naplate potraživanja, a na zakašnjela plaćanja nisu obračunavane zatezne kamate. Većina ustanova koja je ostvarila manjak prihoda i ima dospjele nepodmirene obveze, nije donijela program mjera za pokriće manjka te način podmirenja obveza.

- Kod pojedinih ustanova rashodi za ugovore o autorskom djelu i ugovore o djelu su ostvareni u gotovo jednakim iznosima kao i rashodi za zaposlene. Ugovori o autorskom djelu su zaključivani s vanjskim izvršiteljima, ali i sa zaposlenicima. Pojedine ustanove su sa zaposlenicima zaključivale ugovore o autorskom djelu i isplaćivale autorske honorare kontinuirano u razdoblju od više mjeseci, što ima karakter trajnijeg rada.
- Uočeno je različito evidentiranje poslovnih prostora u kojima ustanove obavljaju djelatnost. Pojedini poslovni prostori evidentirani su u poslovnim knjigama osnivača, pojedini u poslovnim knjigama ustanova, a pojedini nisu ni u poslovnim knjigama osnivača niti ustanova.
- Pojedine ustanove nisu donijele plan nabave i nisu sastavile izvješće o javnoj nabavi. Planovi nabave pojedinih ustanova ne sadrže sve propisane elemente. Pojedine ustanove nisu objavile planove nabave na mrežnim stranicama, a pojedine nisu sastavile Izvješće o javnoj nabavi za 2013. Bez primjene propisanih postupaka javne nabave, u 2013. je nabavljeno roba i usluga u vrijednosti 13.922.315,00 kn.

#### **Državni ured za reviziju je dao sljedeće naloge i preporuke:**

- Ustanove nisu u dovoljnoj mjeri ustrojile unutarnje kontrole kojima bi se osiguralo zakonito i namjensko korištenje sredstava, što je utjecalo i na pojavu nepravilnosti u području planiranja, računovodstvenog poslovanja, prihoda, rashoda, imovine te javne nabave. Obavljenim revizijama ustanova, Državni ured za reviziju je utvrdio područja u kojima postojeći sustav kontrola u ustanovama nije dovoljno učinkovit, te je ustanovama dao preporuke za razvijanje učinkovitog sustava unutarnjih kontrola, a za svako područje u kojem su utvrđene nepravilnosti, preporuke za postupanje u skladu s propisima kojima je uredeno određeno područje.
- Uočene su velike razlike u broju danih besplatnih ulaznica i članarina između pojedinih ustanova iste djelatnosti, a što izravno utječe na visinu ostvarenih prihoda, stoga je Državni ured za reviziju izrazio mišljenje da osnivači trebaju pobliže propisati kriterije i druge uvjete za dodjelu besplatnih ulaznica i članarina, koji bi bili obvezni za njihove korisnike, čime bi se osigurala jednaka pravila postupanja.
- S obzirom da za istovrsne poslove (djela) neke ustanove zaključuju ugovore o autorskom djelu, a neke ugovore o djelu, Državni ured za reviziju je izrazio mišljenje da bi osnivači za ustanove iz svoje nadležnosti, na temelju pribavljenog mišljenja Državnog zavoda za intelektualno vlasništvo, trebali sastaviti naputak o poslovima (djelima) za koja se mogu zaključiti ugovori o autorskom djelu, čime bi se utjecalo na jednako tumačenje pojedinih odredbi Zakona.
- Državni ured za reviziju dao je preporuke ustanovama da s osnivačem urede međusobna prava i obveze u vezi korištenja i raspolažanja poslovnih prostora, te način evidentiranja vrijednosti poslovnih prostora u poslovnim knjigama u svrhu objektivnog iskazivanja vrijednosti imovine.



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

KLASA: 003-05/15-05/2  
URBROJ: 613-01-01-15-1

Zagreb, 14. travnja 2015.

**IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ FINANCIJSKOJ REVIZIJI  
JAVNIH USTANOVA U KULTURI**

Državni ured za reviziju je obavio finansijsku reviziju u 64 javne ustanove u kulturi (dalje u tekstu: ustanove). Revizijom su obuhvaćene 23 knjižnice, 19 muzeja, 17 kazališta, te pet drugih ustanova. Za odabir subjekata revizije, korišteni su kriteriji propisani Zakonom o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 80/11), a to su: finansijska značajnost subjekta, prikupljene informacije o poslovanju subjekta, analiza rezultata prethodne revizije te procjena rizika pojave nepravilnosti.

Postupci revizije provedeni su od 10. rujna 2014. do 1. travnja 2015.

Osnivanje, djelatnost, upravljanje i način financiranja ustanova uređeno je odredbama Zakona o ustanovama (Narodne novine 76/93, 29/97, 47/99 i 35/08), Zakona o upravljanju javnim ustanovama u kulturi (Narodne novine 96/01), Zakona o financiranju javnih potreba u kulturi (Narodne novine 47/90, 27/93 i 38/09), Zakona o proračunu (Narodne novine 87/08, 136/12 i 15/15) te odredbama posebnih zakona koji uređuju pojedine djelatnosti kulture (Zakon o knjižnicama (Narodne novine 105/97, 5/98, 104/00 i 69/09), Zakon o muzejima (Narodne novine 142/98 i 65/09), Zakon o kazalištima (Narodne novine 71/06, 121/13 i 26/14), Zakon o arhivskom gradivu i arhivima (Narodne novine 105/97, 64/00 i 65/09) te drugi zakoni i propisi).

Ustanove i njihovi osnivači, međusobna prava i obveze u vezi osiguranja sredstava te druga pitanja u vezi rada, uređuju aktom o osnivanju, statutom i međusobnim ugovorom. Osnivači, u okviru proračuna, utvrđuju programe te zajedničke aktivnosti i projekte ustanova iz svoje nadležnosti. Osnivači ustanova obuhvaćenih revizijom su Republika Hrvatska, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave te sveučilišta. Od 64 ustanove obuhvaćene revizijom, Republika Hrvatska je osnivač osam ustanova, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave su osnivači 52 ustanove, osnivači Hrvatskog narodnog kazališta u Zagrebu su Republika Hrvatska s udjelom 51,0 % i Grad Zagreb s udjelom 49,0 %, a osnivači sveučilišnih knjižnica su sveučilišta.

Uvjeti i način obavljanja *muzejske djelatnosti*, ustrojstvo i način rada muzeja, muzejska građa, muzejska zvanja, te druga pitanja od značenja za muzejsku djelatnost su uređena odredbama Zakona o muzejima. Muzejska djelatnost obuhvaća: skupljanje, čuvanje i istraživanje civilizacijskih, kulturnih i prirodnih dobara te njihovu stručnu i znanstvenu obradu i sistematizaciju u zbirke, trajno zaštićivanje muzejske građe, muzejske dokumentacije, muzejskih lokaliteta i nalazišta, njihovo neposredno i posredno predočavanje javnosti putem stalnih i povremenih izložaba, te objavljivanje podataka i spoznaja o muzejskoj građi i muzejskoj dokumentaciji putem stručnih, znanstvenih i drugih obavijesnih sredstava.

Muzejsku djelatnost obavljaju muzeji kao ustanove te muzeji, galerije i zbirke unutar ustanova i drugih pravnih osoba pod uvjetima propisanim navedenim Zakonom. Odredbama Pravilnika o stručnim i tehničkim standardima za određivanje vrste muzeja, te smještaj muzejske građe i muzejske dokumentacije određeni su stručni i tehnički standardi za određivanje vrste muzeja i smještaj muzejske građe i muzejske dokumentacije. Muzejska građa i muzejska dokumentacija se štite kao kulturno dobro i na njih se primjenjuju propisi o zaštiti kulturnih dobara.

*Knjižnična djelatnost*, uvjeti i način njezina obavljanja, ustrojstvo i način rada knjižnica, knjižnična građa, te pravni položaj Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Zagrebu su uređeni odredbama Zakona o knjižnicama. Knjižnice se osnivaju kao javne ustanove ili kao ustanove (samostalne knjižnice), a mogu ih osnovati Republika Hrvatska, županije, Grad Zagreb, gradovi i općine. Knjižničnu djelatnost mogu obavljati ustanove i druge pravne osobe, pri čemu se radi obavljanja knjižnične djelatnosti moraju ustrojiti posebne ustrojbene jedinice ovih ustanova i drugih pravnih osoba (knjižnice u sustavu). Knjižnična djelatnost obuhvaća nabavu knjižnične građe, stručnu obradu, čuvanje i zaštitu knjižnične građe te provođenje mjera zaštite knjižnične građe koja je kulturno dobro, izradu biltena, kataloga, bibliografija i drugih informacijskih pomagala, sudjelovanje u izradi skupnih kataloga i baza podataka, omogućavanje pristupačnosti knjižnične građe i informacija korisnicima prema njihovim potrebama i zahtjevima, osiguravanje korištenja i posudbe knjižnične građe, te protok informacija, poticanje i pomoć korisnicima pri izboru i korištenju knjižnične građe, informacijskih pomagala i izvora kao i vođenje dokumentacije o građi i korisnicima.

Knjižničnu građu čini svaki jezični, slikovni i zvučni dokument na lako prenosivom materijalu ili u elektronički čitljivom obliku informacijskoga, umjetničkoga, znanstvenoga ili stručnoga sadržaja, proizvedenog u više primjeraka i namijenjenog javnosti, kao i rukopisi, te sve što knjižnica drži u svojem knjižničnom fondu i stavlja na raspolaganje korisnicima.

Prema namjeni i sadržaju knjižničnog fonda vrste knjižnica su: nacionalna, narodna, školska, sveučilišna, visokoškolska, općeznanstvena te specijalna.

Djelatnost, osnivanje, ustrojstvo i upravljanje kazalištima, te položaj kazališnih umjetnika i radnika uređeni su Zakonom o kazalištima. *Kazališna djelatnost* obuhvaća pripremu i organizaciju te javno izvođenje dramskih, glazbeno - scenskih, lutkarskih i drugih scenskih djela. Kazališta su pravne osobe koje pripremaju i organiziraju te javno izvode scenska i glazbeno - scenska djela, raspolažu kazališnim prostorom funkcionalno pogodnim i opremljenim za izvođenje scenskih i glazbeno-scenskih djela, potrebnim umjetničkim osobljem te organizacijskim i tehničkim radnicima. Osnivaju se kao javna i privatna. Republika Hrvatska te jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave osnivaju kazalište kao javnu ustanovu.

## PREDMET, CILJEVI I METODE REVIZIJE

Predmet revizije bili su finansijski izvještaji i poslovanje ustanova za 2013.

Ciljevi revizije bili su:

- utvrditi istinitost i vjerodostojnost finansijskih izvještaja
- analizirati ostvarenje prihoda i primitaka te rashoda i izdataka u skladu s planom
- provjeriti usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima
- provjeriti i ocijeniti učinkovitost korištenja sredstava
- provjeriti druge aktivnosti vezane uz poslovanje ustanova.

Revizije su obavljene na način i prema postupcima koji su utvrđeni okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora. Područja revizije su određena prema kriteriju značajnosti i na temelju procjene rizika pojave nepravilnosti.

Za potrebe prikupljanja revizijskih dokaza, proučena je i analizirana pravna regulativa te dokumentacija i podaci o poslovanju ustanova. Ocijenjeno je funkcioniranje sustava unutarnjih kontrola radi određivanja revizijskog pristupa. Usapoređeni su podaci o planiranim i ostvarenim prihodima i rashodima. Provjerene su poslovne knjige i knjigovodstvene isprave koje služe kao dokaz o nastalim i evidentiranim poslovnim događajima. Ispitana je primjena zakona i drugih propisa koji uređuju poslovanje ustanova, te pravila, procedura i drugih internih akata. Za izračun i analizu značajnih pokazatelja, omjera i trendova, primjenjeni su odgovarajući analitički postupci. Obavljena je detaljna provjera vrijednosno značajnijih stavki na pojedinim računima glavne knjige, dok su brojnije, vrijednosno manje značajne stavke testirane metodom uzorka. Obavljeni su razgovori s čelnicima ustanova i drugim zaposlenicima te pribavljena obrazloženja o poslovnim događajima.

U skladu s INTOSAI revizijskim standardima, o finansijskim izvještajima i poslovanju izražena su revizijska mišljenja.

## IZRAŽENA MIŠLJENJA

O finansijskim izvještajima i poslovanju ustanova za 2013. izraženo je:

- 31 bezuvjetno
- 32 uvjetna i
- jedno nepovoljno mišljenje.

### **Bezuvjetno mišljenje je izraženo za:**

- Ansambl narodnih plesova i pjesama Hrvatske Lado, Zagreb
- Dubrovačke knjižnice
- Dubrovačke muzeje
- Gradski muzej Bjelovar
- Gradski muzej Karlovac
- Gradski muzej Požega
- Gradski muzej Sisak
- Gradski muzej Varaždin
- Gradski muzej Virovitica
- Gradska kazališta Požega
- Gradska kazališta Zorin dom, Karlovac
- Gradsku knjižnicu „Franjo Marković“, Križevci
- Gradsku knjižnicu „Juraj Šižgorić“, Šibenik
- Gradsku knjižnicu i čitaonicu Metel Ožegović, Varaždin
- Gradsku knjižnicu i čitaonicu Požega
- Gradsku knjižnicu i čitaonicu Pula
- Gradsku knjižnicu i čitaonicu Virovitica
- Gradsku knjižnicu Slavonski Brod
- Gradsku knjižnicu Zadar
- Hrvatsko narodno kazalište u Varaždinu
- Hrvatsko narodno kazalište Zadar
- Istarsko narodno kazalište - Gradska kazališta Pula
- Kazalište Marina Držića, Dubrovnik
- Knjižnicu i čitaonicu „Fran Galović“, Koprivnica
- Knjižnicu Nikola Zrinski Čakovec
- Muzej Grada Crikvenice
- Narodnu knjižnicu Petar Preradović, Bjelovar
- Sveučilište u Rijeci Sveučilišnu knjižnicu Rijeka
- Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Gradska i sveučilišnu knjižnicu Osijek
- Sveučilište u Splitu - Sveučilišnu knjižnicu i
- Zavičajni muzej Slatina.

### **Uvjetno mišljenje je izraženo za:**

- Arheološki muzej Istre, Pula
- Arheološki muzej Zadar
- Centar za kulturu Čakovec
- Gradski muzej Vukovar
- Gradska dramska kazališta Gavella, Zagreb
- Gradska kazališta Jozza Ivakić Vinkovci
- Gradska satirička kazališta Kerempuh, Zagreb
- Gradsku knjižnicu Krapina
- Gradsku knjižnicu Marka Marulića, Split
- Gradsku knjižnicu Rijeka
- Gradsku knjižnicu i čitaonicu Vinkovci

- Gradsku knjižnicu Vukovar
- Hrvatski državni arhiv, Zagreb
- Hrvatsko narodno kazalište u Osijeku
- Hrvatsko narodno kazalište u Šibeniku
- Hrvatsko narodno kazalište u Zagrebu
- Hrvatsko narodno kazalište Split
- Javnu ustanovu u kulturi Dubrovačke ljetne igre
- Kazalište Virovitica
- Knjižnice Grada Zagreba
- Koncertnu dvoranu Vatroslava Lisinskog, Zagreb
- Muzej Brodskog Posavlja, Slavonski Brod
- Muzej Like Gospić
- Muzej Slavonije Osijek
- Muzej suvremene umjetnosti, Zagreb
- Muzej za umjetnost i obrt, Zagreb
- Muzeje Hrvatskog zagorja Gornja Stubica
- Muzeje Ivana Meštrovića, Split
- Nacionalnu i sveučilišnu knjižnicu u Zagrebu
- Narodnu knjižnicu i čitaonicu Vlado Gotovac Sisak
- Zagrebačko gradsko kazalište Komedija i
- Zagrebačko kazalište mladih.

**Nepovoljno mišljenje je izraženo za:**

- Hrvatsko narodno kazalište Ivana pl. Zajca Rijeka.

## PODACI IZ FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA USTANOVA

Ustanove su, osim Javne ustanove u kulturi Dubrovačke ljetne igre, proračunski korisnici (dalje u tekstu: ustanove - proračunski korisnici) i u obvezi su kod vođenja poslovnih knjiga i sastavljanja finansijskih izvještaja primjenjivati proračunsko računovodstvo, prema odredbama Zakona o proračunu, Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu (Narodne novine 114/10 i 31/11) te Pravilnika o finansijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (Narodne novine 32/11). Upisane su u Registar proračunskih korisnika državnog proračuna odnosno proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, koji vodi Ministarstvo financija. Javna ustanova u kulturi Dubrovačke ljetne igre je upisana u Registar neprofitnih organizacija pri Ministarstvu financija, a poslovne knjige je vodila i finansijske izvještaje sastavlja prema Uredbi o računovodstvu neprofitnih organizacija (Narodne novine 10/08, 7/09 i 15/13).

Za 2013. ustanove su sastavile Bilancu, Izvještaj o prihodima i rashodima, primicima i izdacima i Bilješke uz finansijske izvještaje, a ustanove - proračunski korisnici i Izvještaj o promjenama u vrijednosti i obujmu imovine i obveza.

Osnovna svrha finansijskih izvještaja je dati informacije o finansijskom položaju, uspješnosti ispunjenja postavljenih ciljeva i novčanim tijekovima. Za potrebe izrade konsolidiranih finansijskih izvještaja, ustanove - proračunski korisnici svoje finansijske izvještaje, između ostalog, dostavljaju nadležnom ministarstvu (Ministarstvu kulture odnosno Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta) ili nadležnoj jedinici lokalne i područne (regionalne) samouprave, ovisno o tome jesu li proračunski korisnici državnog proračuna ili proračuna jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave.

### Prihodi i primici

Ukupni prihodi i primici ustanova za 2013. su ostvareni u iznosu 881.803.601,00 kn i manji su za 8.903.471,00 kn ili 1,0 % u odnosu na 2012. Na kazališta se odnosi 376.385.125,00 kn, knjižnice 268.921.814,00 kn, muzeje 144.774.567,00 kn, te druge ustanove 91.722.095,00 kn. Vrijednosno najznačajniji prihodi i primici se odnose na Knjižnice Grada Zagreba, koji su ostvareni u iznosu 101.186.919,00 kn i čine 11,5 %, te Hrvatsko narodno kazalište u Zagrebu, koji su ostvareni u iznosu 96.592.473,00 kn i čine 11,0 % ukupnih prihoda i primitaka.

Iako su ukupni prihodi i primici ustanova za 2013. manji nego za 2012., veće prihode je ostvarilo 28 ustanova. (Prilog 1)

U tablici broj 1 daju se podaci o ostvarenim prihodima i primicima.

Tablica broj 1

## Ostvareni prihodi i primici

u kn

Redni broj	Opis	Ostvareno za 2012.	Ostvareno za 2013.	Indeks (3/2)	Struktura za 2013. u %
	1	2	3	4	5
1.	Prihodi iz proračuna	709.824.873,00	694.852.522,00	97,9	78,8
2.	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	74.737.244,00	77.633.849,00	103,9	8,8
3.	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	52.618.277,00	61.096.934,00	116,1	6,9
4.	Prihodi od imovine	2.243.604,00	1.943.019,00	86,6	0,3
5.	Pomoći iz inozemstva (darovnica) i od subjekata unutar općeg proračuna	49.063.856,00	44.507.376,00	90,7	5,0
6.	Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	1.861.567,00	1.299.251,00	69,8	0,2
7.	Prihodi od prodaje nefinansijske imovine	251.048,00	206.053,00	82,1	-
8.	Primici od finansijske imovine i zaduživanja	106.603,00	264.597,00	248,2	-
Ukupno		890.707.072,00	881.803.601,00	99,0	100,0

Vrijednosno najznačajniji prihodi su prihodi iz proračuna (državnog i lokalnih), koji su iskazani u iznosu 694.852.522,00 kn i čine 78,8 % ukupnih prihoda i primitaka. U okviru ovih prihoda evidentirani su prihodi iz proračuna osnivača za financiranje rashoda za obavljanja redovne i programske djelatnosti te nabavu nefinansijske imovine.

Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija su iskazani u iznosu 77.633.849,00 kn ili 8,8 % ukupnih prihoda i primitaka. U ovoj skupini su evidentirani vlastiti prihodi, koji se odnose na prihode od prodaje trgovачke robe (suvenira, publikacija), zakupa poslovnih prostora, kazališnih predstava izvan matične kuće te donacija knjižnične i muzejske građe.

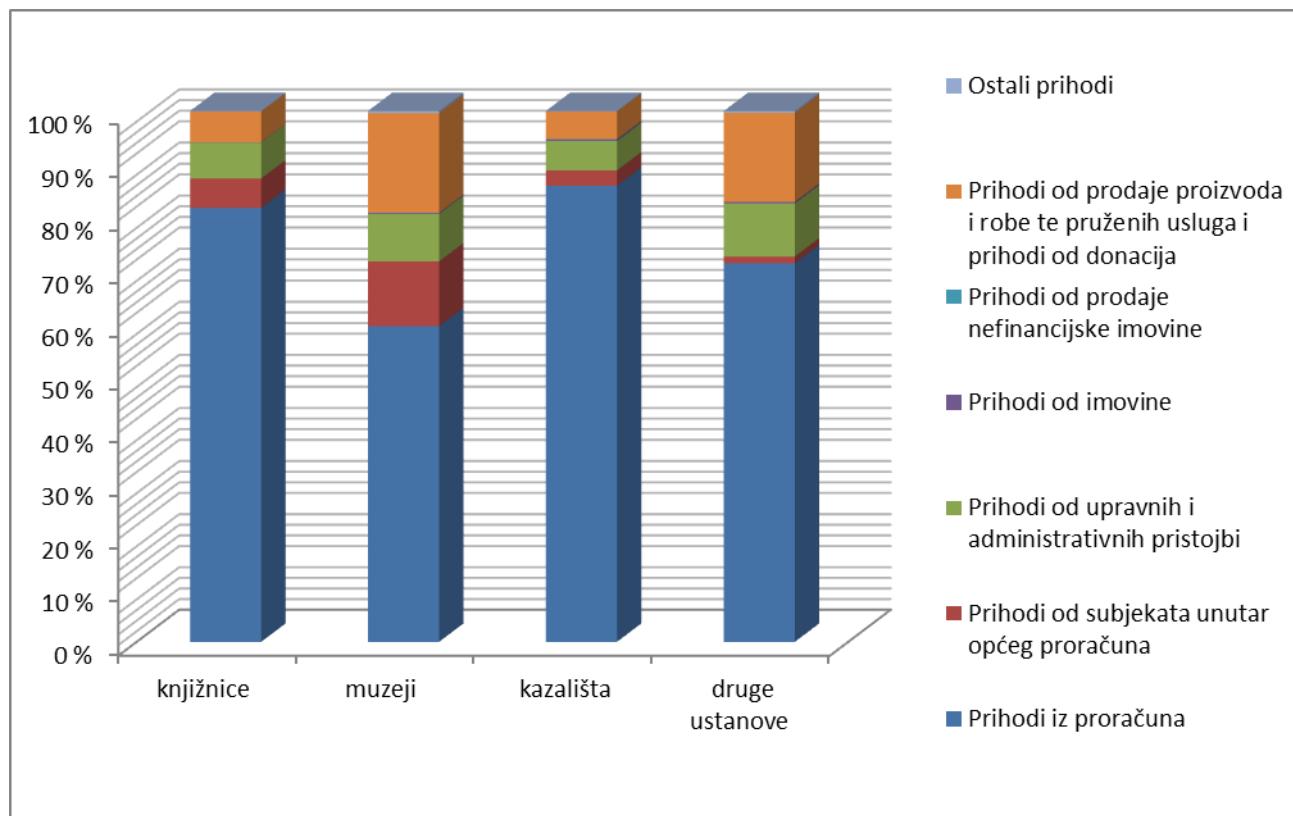
Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada iskazani su u iznosu 61.096.934,00 kn, a vrijednosno značajniji se odnose na prihode od prodaje ulaznica u kazalištima i muzejima, te članarina i zakasnina u knjižnicama.

U okviru pomoći od subjekata unutar opće države, iskazanih u iznosu 44.507.376,00 kn, najvećim dijelom su iskazani tekući i kapitalni prijenosi iz proračuna koji nije nadležan, te iz drugih izvora (međunarodne organizacije i drugi subjekti unutar općeg proračuna). Vrijednosno značajan prihod u iznosu 11.815.455,00 kn se odnosi na pomoći doznačene iz državnog proračuna Gradskom muzeju Vukovar za financiranje ulaganja u stalni postav muzeja u prostoru dvorca Eltz.

U grafičkom prikazu broj 1 daje se struktura ostvarenih prihoda i primitaka za 2013., prema djelatnostima.

Grafički prikaz broj 1

Struktura ostvarenih prihoda i primitaka za 2013.,  
prema djelatnostima



Iako je u svim ustanovama udjel prihoda iz proračuna u ukupnim prihodima i primicima najznačajniji, muzeji u odnosu na ustanove drugih djelatnosti, ostvaruju i vrijednosno značajne prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga. Odnose se na prihode od prodaje ulaznica.

### Rashodi i izdaci

Ukupni rashodi i izdaci ustanova za 2013. su ostvareni u iznosu 894.752.571,00 kn i veći su za 6.003.404,00 kn ili 0,7 % u odnosu na 2012. Ukupni rashodi i izdaci kazališta iznose 383.196.162,00 kn, knjižnica 275.668.437,00 kn, muzeja 148.587.676,00 kn, te drugih ustanova 87.300.296,00 kn. Prema vrstama ustanova, vrijednosno značajnije povećanje rashoda i izdataka u odnosu na 2012., ostvarila su kazališta u iznosu 5.917.216,00 kn. (Prilog 2)

U tablici broj 2 daju se podaci o ostvarenim rashodima i izdacima.

Tablica broj 2

## Ostvareni rashodi i izdaci

u kn

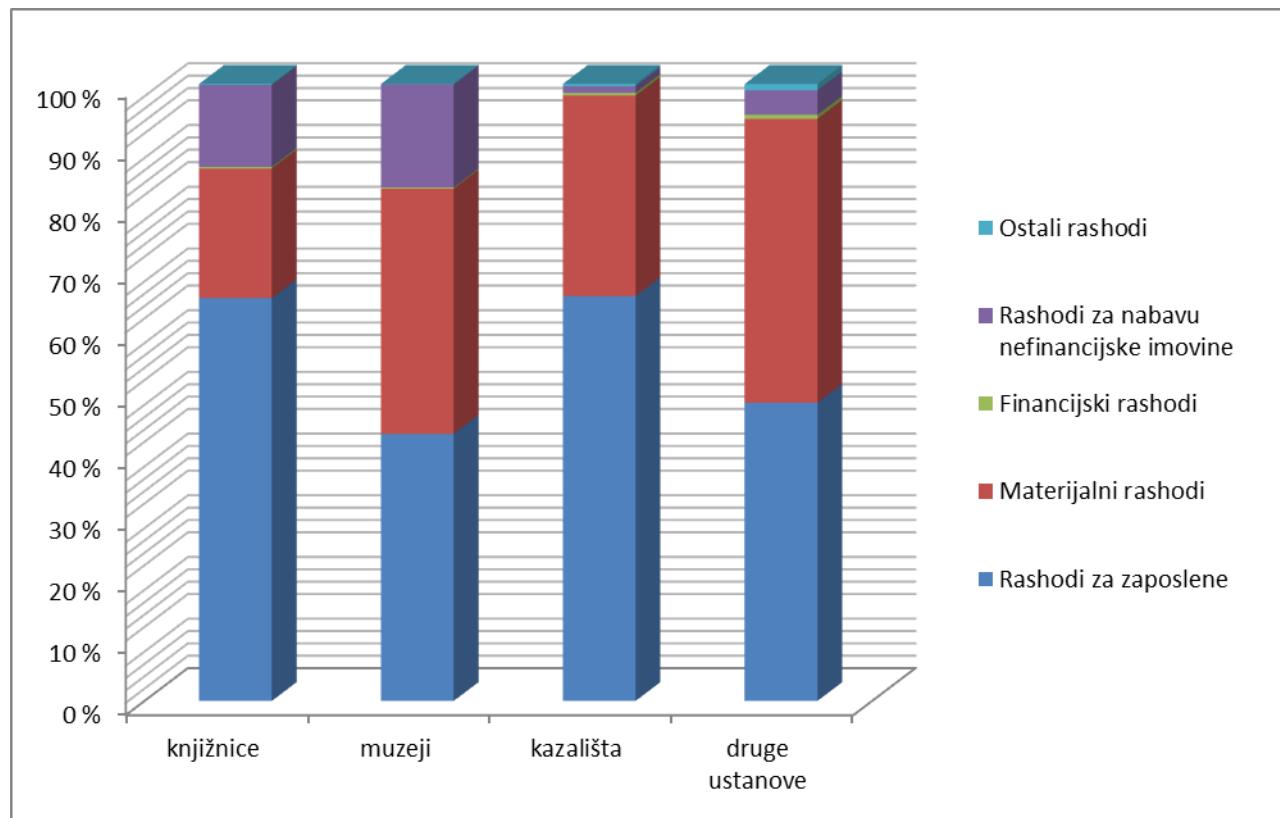
Redni broj	Opis	Ostvareno za 2012.	Ostvareno za 2013.	Indeks (3/2)	Struktura za 2013. u %
	1	2	3	4	5
1.	Rashodi za zaposlene	544.117.844,00	538.039.025,00	98,9	60,1
2.	Materijalni rashodi	269.934.207,00	281.598.140,00	104,3	31,5
3.	Finansijski rashodi	2.728.113,00	3.205.443,00	117,5	0,4
4.	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	431.672,00	250.066,00	57,9	-
5.	Ostali rashodi	1.392.843,00	1.518.698,00	109,0	0,2
6.	Rashodi za nabavu nefinansijske imovine	68.881.424,00	69.151.308,00	100,4	7,7
7.	Izdaci za finansijsku imovinu i otplate zajmova	1.263.064,00	989.891,00	78,4	0,1
Ukupno		888.749.167,00	894.752.571,00	100,7	100,0

Vrijednosno najznačajniji rashodi i izdaci odnose se na rashode za zaposlene u iznosu 538.039.025,00 kn i materijalne rashode u iznosu 281.598.140,00 kn, koji čine 91,6 % ukupnih rashoda i izdataka.

U grafičkom prikazu broj 2 daje se struktura rashoda i izdataka ustanova za 2013., prema djelatnostima.

Grafički prikaz broj 2

## Struktura rashoda i izdataka ustanova za 2013., prema djelatnostima



U većini ustanova, vrijednosno najznačajniji su rashodi za zaposlene. Njihov udjel u ukupnim rashodima i izdacima je značajniji u knjižnicama i kazalištima (kod pojedinih ustanova iznosi do 78,3 %) nego kod muzeja i drugih ustanova. Odnose se na bruto plaće, doprinose na plaću i druge rashode za zaposlene (prigodne darove, nagrade i potpore, otpremnine) financirane iz proračunskih sredstava te vlastitih i namjenskih prihoda.

Materijalni rashodi su također vrijednosno značajni u svim ustanovama. U okviru ovih rashoda, evidentiraju se rashodi za usluge, rashodi za materijal i energiju, naknade troškova zaposlenima i drugi rashodi poslovanja (naknade članovima upravnih vijeća, premije osiguranja).

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine su ostvareni u iznosu 69.151.308,00 kn, od čega se na rashode za nabavu nefinancijske imovine knjižnica i muzeja odnosi 61.495.025,00 kn. U okviru ove skupine evidentirani su rashodi za nabavu muzejske i knjižnične građe. Načini nabave muzejske i knjižnične građe su kupnja, donacije, nasljeđivanje i zamjena. Muzejsku građu čine muzejski predmeti koje muzeji prikupljaju u skladu s propisanim načelima i kriterijima. Knjižnice nabavljaju knjižničnu građu na temelju godišnjeg, srednjoročnog i dugoročnog plana nabave, kojima se određuje vrsta i količina knjižnične građe.

Višak prihoda i primitaka za 2013. su iskazale 34 ustanove u ukupnom iznosu 7.455.797,00 kn, a manjak prihoda i primitaka 29 ustanova u ukupnom iznosu 20.404.767,00 kn. Gradska muzej Vukovar je za 2013. iskazao prihode i rashode u jednakom iznosu.

Prema vrstama ustanova, vrijednosno značajnije manjkove prihoda i primitaka su za 2013. iskazale pojedine knjižnice i kazališta, koje su imale i značajnije kumulirane manjkove prihoda i primitaka iz ranijih razdoblja. Zbog navedenog su knjižnice iskazale ukupan manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju u iznosu 7.641.452,00 kn, a kazališta u iznosu 7.623.194,00 kn. Muzeji su manjak prihoda i primitaka za 2013. pokrile viškom prihoda i primitaka iz ranijih razdoblja te ukupni višak prihoda i primitaka raspoloživ za sljedeće razdoblje iznosi 18.832.973,00 kn (od čega se 14.701.874,00 kn odnosi na Arheološki muzej Istre, Pula). Druge ustanove u kulturi su iskazale ukupno raspoloživi višak prihoda i primitaka za sljedeće razdoblje u iznosu 5.943.981,00 kn. (Prilog 3)

## **Imovina i obveze**

Na dan 31. prosinca 2013., ukupna vrijednost imovine ustanova je iskazana u iznosu 2.687.808.935,00 kn i u odnosu na stanje početkom godine veća je za 43.923.329,00 kn ili 1,7 %.

U tablici broj 3 daju se podaci o vrijednosti imovine i obveza početkom i koncem 2013.

Tablica broj 3

## Vrijednost imovine i obveza

u kn

Redni broj	Opis	1.siječnja	31. prosinca	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
1.	Nefinancijska imovina	2.515.113.798,00	2.558.815.610,00	101,7
1.1.	Prirodna bogatstva (zemljište)	45.722.458,00	46.670.933,00	102,1
1.2.	Gradjevinski objekti	1.206.650.839,00	1.214.355.483,00	100,6
1.3.	Postrojenja i oprema	70.801.508,00	59.067.517,00	83,4
1.4.	Prijevozna sredstva	5.396.810,00	3.741.371,00	69,3
1.5.	Nefinancijska imovina u pripremi	15.727.207,00	18.160.169,00	115,5
1.6.	Druga nefinancijska imovina	1.170.814.976,00	1.216.820.137,00	103,9
2.	Financijska imovina	128.771.808,00	128.993.325,00	100,2
2.1.	Novčana sredstva	67.834.988,00	65.568.731,00	96,7
2.2.	Potraživanja	38.140.998,00	42.126.336,00	110,4
2.3.	Vrijednosni papiri, dionice i udjeli u glavnici	620.055,00	919.913,00	148,4
2.4.	Rashodi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	22.175.767,00	20.378.345,00	91,9
	Ukupna imovina	2.643.885.606,00	2.687.808.935,00	101,7
3.	Obveze	85.266.132,00	97.775.000,00	114,7
4.	Odgodeno plaćanje rashoda i prihod budućeg razdoblja	6.932.905,00	5.551.156,00	80,1
5.	Vlastiti izvori	2.551.686.569,00	2.584.482.779,00	101,3
	Ukupno obveze i vlastiti izvori	2.643.885.606,00	2.687.808.935,00	101,7
	Izvanbilančni zapisi	98.244.641,00	98.201.893,00	100,0

Vrijednosno najznačajnija imovina se odnosi na gradjevinske objekte u vrijednosti 1.214.355.483,00 kn i na muzejsku i knjižničnu građu u vrijednosti 1.117.300.494,00 kn, iskazanu u okviru druge nefinancijske imovine. Za navedenu građu postoji specifičan pristup u pogledu obračunavanja ispravka vrijednosti.

Odredbama Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu propisano je da se vrijednost knjiga u knjižnicama, umjetničkih djela i muzejske građe, u pravilu ne ispravljuju. Iako je odredbama navedenog Pravilnika predviđena stopa ispravka vrijednosti za knjige u knjižnicama (u visini 20 %), ustanove nisu provodile ispravak vrijednosti knjižnične i muzejske građe, što je opravdano zbog specifične prirode navedene imovine koja pripada kulturnom dobru, te korištenjem i protekom vremena ne gubi funkcionalnu i uporabnu vrijednost.

Potraživanja su koncem 2013. iskazana u iznosu 42.126.336,00 kn i u odnosu na stanje početkom godine su veća za 3.985.338,00 kn ili 10,4 %. Odnose se na potraživanja za prihode poslovanja, od prodaje nefinancijske imovine, zaposlenih, te depozite. Obveze ustanova koncem 2013. su iskazane u iznosu 97.775.000,00 kn i u odnosu na stanje početkom godine su veće za 12.508.868,00 kn ili 14,7 %. Vrijednosno značajnije obveze se odnose na obveze za rashode poslovanja u iznosu 63.867.713,00 kn te za nabavu nefinancijske imovine u iznosu 9.534.522,00 kn.

## NALAZ REVIZIJE

Financijskom revizijom ustanova utvrđene su nepravilnosti i propusti, koje se odnose na planiranje, računovodstveno poslovanje, prihode, rashode, imovinu te postupke javne nabave. U nastavku se navode najčešće nepravilnosti i propusti u navedenim područjima.

### - Planiranje

Ustanove - proračunski korisnici su obvezni sastavljati financijski plan u skladu s odredbama Zakona o proračunu i prema uputama za izradu državnog proračuna, odnosno proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave. Financijski plan treba sadržavati: prihode i primitke iskazane po vrstama, rashode i izdatke predviđene za trogodišnje razdoblje, razvrstane prema proračunskim klasifikacijama i obrazloženje financijskog plana. Sve su ustanove donijele financijski plan, a nepravilnosti i propusti u vezi planiranja, odnose se na sadržaj i sveobuhvatnost planova, rokove u kojima su doneseni i realnost planova. Veći broj ustanova nije sastavio plan prema propisanim proračunskim klasifikacijama, odnosno prihodi i rashodi su planirani po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja, a ne i po programskoj klasifikaciji. Također, većina ustanova nije donijela financijski plan pravodobno, odnosno prije početka godine na koju se odnosi. Navedeno je, između ostalog, posljedica što nadležni proračuni nisu ustanovama pravodobno dostavili plan sredstava za financiranje javnih potreba u kulturi. Također, financijski planovi pojedinih ustanova nisu realni, jer financijske planove nisu uskladile s financijskim planovima nadležnih proračuna, odnosno s ugovorenim sredstvima za redovnu i programsku djelatnost. Kod pojedinih ustanova ostvareni prihodi i rashodi znatno odstupaju od planiranih, iako su u prosincu tekuće godine donesene izmjene plana, što ukazuje da planovi nisu u funkciji praćenja ostvarenja programa rada i kontrole namjenskog korištenja sredstava. Financijski planovi pojedinih ustanova nisu sveobuhvatni, jer nisu planirani vlastiti prihodi kao ni rashodi koji se iz njih financiraju. Od ukupno 64 ustanove obuhvaćene revizijom, 42 ustanove su prenijele višak prihoda iz ranijeg razdoblja u 2013. u ukupnom iznosu 40.041.336,00 kn, dok je 17 ustanova prenijelo manjak prihoda u ukupnom iznosu 17.580.058,00 kn. Većina ustanova nije financijskim planom planirala korištenje raspoloživog viška prihoda, odnosno sredstva za pokriće manjka prihoda.

Dio nepravilnosti u planiranju je posljedica neusklađene dinamike donošenja određenih dokumenata koji utječu na izradu plana. Ustanove, uz prijedlog financijskog plana koje dostavljaju nadležnom proračunu do sredine srpnja (sredine rujna na lokalnoj razini) tekuće godine za narednu godinu, planiraju sredstva za programsку djelatnost, između ostalog, i na temelju programa javnih potreba u kulturi koji donose nadležni proračuni. Pozivi za predlaganje programa javnih potreba u kulturi se objavljaju u zadnjem tromjesečju tekuće godine za narednu godinu. Program javnih potreba u kulturi sadrži osnovne podatke i opću raspodjelu sredstava po različitim područjima kulture i donosi se uz financijski plan nadležnog proračuna. Odluke o prihvaćanju programa ne dostavljaju se ustanovama pravodobno, stoga ustanove u vrijeme donošenja svojih financijskih planova, nemaju informacije o odobrenim sredstvima. Sredstva za financiranje određenih programa, ustanove uključuju u svoj financijski plan prije objave poziva za predlaganje programa javnih potreba u kulturi i donošenja odluka o prihvaćanju programa, što može utjecati na realizaciju programa i transparentnost financiranja. S obzirom da rokovi dostave prijedloga financijskih planova nadležnim proračunima, poziva za predlaganje programa javnih potreba u kulturi, te donošenja odluka o prihvaćanju programa nisu usuglašeni, Državni ured za reviziju je mišljenja da bi trebalo normativno propisati i uskladiti rokove donošenja navedenih dokumenata, kako bi ustanove mogle realnije planirati sredstva i pravodobno realizirati programe.

Pojedine ustanove nisu donijele program rada, odnosno program rada nije dan nadležnim tijelima na usvajanje, što je zakonska obveza. Pojedini programi rada nisu uskladjeni s financijskim planom, što ukazuje na formalni pristup planiranju.

## - Računovodstveno poslovanje

Ustanove - proračunski korisnici su u obvezi primjenjivati proračunsko računovodstvo prema odredbama Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu, te Pravilnika o finansijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu. Javna ustanova u kulturi Dubrovačke ljetne igre je do konca 2014. bila u obvezi voditi poslovne knjige i sastavljati finansijske izvještaje prema Uredbi o računovodstvu neprofitnih organizacija, a od početka 2015. prema Zakonu o finansijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija (Narodne novine 121/14). Navedenim propisima je, između ostalog, propisana organizacija knjigovodstva, poslovne knjige, načela iskazivanja prihoda, rashoda, imovine, obveza i vlastitih izvora, sadržaj računskog plana i druga područja koja se odnose na proračunsko računovodstvo, odnosno računovodstvo neprofitnih organizacija te oblik i sadržaj finansijskih izvještaja, razdoblja za koja se sastavljaju, obveze i rokove njihova podnošenja.

Dio ustanova posluje preko jedinstvenog računa riznice osnivača, na koji se uplaćuju svi prihodi i primici ustanova i s njega se izravno obavljaju isplate plaća zaposlenicima ustanova, te isplate drugih rashoda.

Sve ustanove su ustrojile propisanu glavnu knjigu, međutim pojedine nisu ustrojile određene propisane analitičke evidencije, a u glavnoj knjizi nisu osigurani potrebni analitički podaci. To se odnosi na evidencije dugotrajne nefinansijske imovine, potraživanja, sitnog inventara, putnih naloga i korištenja službenih vozila. Pojedini podaci u analitičkim evidencijama i glavnoj knjizi nisu istovjetni. Također, pojedine ustanove nisu ustrojile računovodstvene evidencije prema izvorima financiranja ili programima, te je otežano praćenje planiranih i ostvarenih prihoda i rashoda po pojedinom programu ili namjeni.

U poslovnim knjigama pojedini poslovni događaji evidentirani su na temelju nepotpunih knjigovodstvenih isprava iz kojih nije vidljiv sadržaj i vrijeme nastanka poslovne promjene. To se posebno odnosi na knjigovodstvene isprave priložene uz blagajničko poslovanje.

Veći broj ustanova ima ustrojeno blagajničko poslovanje radi naplate članarina i prodaje ulaznica u gotovini. Pri poslovanju gotovinom, ustanove su obvezne pridržavati se propisa kojima se uređuje svrha i namjena plaćanja gotovinom, vrsta i sadržaj poslovnih knjiga i dokumentacija u blagajničkom poslovanju, kao i internih procedura kojima se detaljnije propisuje blagajničko poslovanje. Utvrđeno je da je promet novčanih sredstva putem blagajne kod nekih ustanova značajan, a blagajničko poslovanje nije uredno vođeno. Novac od članarina, zakasnina i ulaznica polagan je u blagajnu protekom više dana od naplate. Procedure o rokovima polaganja gotovine na žiro račun, načinu evidentiranja prihoda te o blagajničkom maksimumu, nisu donesene. Uplate i isplate nisu evidentirane u blagajničkom izvještaju kronološki kako su nastale, što otežava kontrolu blagajničkog poslovanja. Kod knjižnica koje uplate korisnika vode putem računalnog knjižničnog sustava, prihodi se ne evidentiraju u trenutku naplate nego nakon uplate na žiro račun, jer sustav nije povezan sa sustavom za računovodstveno poslovanje. Također je utvrđeno da podaci o navedenim prihodima evidentirani u poslovnim knjigama i podaci iz računalnog knjižničnog sustava, nisu istovjetni. Navedene nepravilnosti ukazuju na nedovoljno učinkovit sustav unutarnjih kontrola u procesu poslovanja gotovinom te naplate i kontrole naplate prihoda.

Kod evidentiranja rashoda nije dosljedno primjenjivano propisano računovodstveno načelo, što je utjecalo na iskazivanje finansijskog rezultata. Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Računskom planu propisano je da se prihodi i rashodi iskazuju prema modificiranom računovodstvenom načelu nastanka događaja, odnosno prihodi se priznaju u izvještajnom razdoblju u kojem su postali raspoloživi, a rashodi se priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja (obveze) i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose, neovisno o plaćanju.

Pojedine ustanove evidentiraju rashode u vrijeme kad su podmirene obveze, umjesto u vrijeme nastanka poslovnog događaja, kako je propisano Pravilnikom. Posljedica navedenog je da u poslovnim knjigama i finansijskim izvještajima nisu iskazani cijelokupni rashodi, nego samo rashodi koji su plaćeni, a preostali dio nastalih rashoda (obveza), prenosi se u sljedeću godinu i podmiruje sredstvima namijenjenim za financiranje rashoda sljedeće godine.

Nadalje, određeni poslovni događaji nisu evidentirani na odgovarajućim računima propisanog računskog plana, kojim su utvrđene brojčane oznake i nazivi pojedinih računa, prema kojima su proračun i proračunski korisnici obvezni knjigovodstveno iskazivati imovinu, obveze i izvore vlasništva, te prihode i primitke, rashode i izdatke. Također, istovrsni poslovni događaji evidentirani su na različitim računima računskog plana. Zbog navedenog je otežano praćenje i usporedba ostvarenih prihoda i rashoda s finansijskim planom, odnosno kontrola korištenja sredstava u skladu s namjenama iz usvojenog finansijskog plana.

Nepravilnosti u računovodstvenom poslovanju su utjecale na istinitost i realnost finansijskih izvještaja čija je osnovna svrha dati informacije o finansijskom položaju i uspješnosti ispunjenja postavljenih ciljeva (poslovanja).

Ustanove su sastavile propisane finansijske izvještaje, ali bilješke uz finansijske izvještaje pojedinih ustanova ne sadrže određene podatke propisane Pravilnikom o finansijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu, što se najvećim dijelom odnosi na pregled potencijalnih obveza vezanih uz sudske sporove i obrazloženje odstupanja prihoda, rashoda, imovine i obveza većih od 10,0 % u odnosu na prethodnu godinu.

Ustanove u kulturi - proračunski korisnici su u obvezi uspostaviti i razvijati finansijsko upravljanje i kontrole kako bi se uspješno upravljalo rizicima, a proračunska sredstva koristila ekonomično, učinkovito i djelotvorno. Revizijom su utvrđene slabosti u funkciranju sustava finansijskog upravljanja i kontrola, između ostalog, jer nisu donesene pisane procedure i upute za značajne poslovne procese ili se po donesenim procedurama nije postupilo. Odredbama Zakona o fiskalnoj odgovornosti (Narodne novine 139/10 i 19/14), propisana je obveza sastavljanja i predaje Izjave o fiskalnoj odgovornosti, kojom čelnici potvrđuju zakonito, namjensko i svrhovito korištenje sredstava. Ustanove - proračunski korisnici su dužni Izjave o fiskalnoj odgovornosti dostavljati nadležnim proračunima, koji su obvezni formalno i suštinski kontrolirati dostavljene izjave. Uz Izjavu o fiskalnoj odgovornosti za 2013., veći broj ustanova je priložio Obrazac, kojim potvrđuju postojanje slabosti i nepravilnosti u poslovanju, što ukazuje na potrebu jačanja sustava unutarnjih kontrola radi sprječavanja i otkrivanja pogrešaka, te smanjenja rizika poslovanja na prihvatljivu razinu. Dio ustanova je dostavio Izjave o fiskalnoj odgovornosti, prema kojima nisu uočene slabosti i nepravilnosti, a obavljenim revizijama su utvrđene nepravilnosti, što ukazuje da nije dovoljna pozornost posvećena samoprocjeni funkciranju sustava finansijskog upravljanja i kontrola, te na potrebu jačanja odgovornosti nadležnih proračuna za kontrolu zakonitog, namjenskog i svrhovitog korištenja proračunskih sredstava u skladu s odredbama Zakona o fiskalnoj odgovornosti.

## - Prihodi

Prema odredbama Zakona o financiranju javnih potreba u kulturi, Republika Hrvatska, županije, Grad Zagreb, općine i gradovi donose programe javnih potreba u kulturi te za njihovo provođenje osiguravaju sredstva iz svojih proračuna. Programom javnih potreba u kulturi obuhvaćaju se svi oblici poticaja i promicanja kulture i kulturnih djelatnosti što pridonosi unaprjeđivanju kulturnog života u Republici Hrvatskoj. Osim navedenih prihoda, ustanove mogu stjecati i vlastite prihode obavljanjem svoje djelatnosti, naknadama za obavljanje usluga, prodajom usluga i proizvoda na tržištu, donacijama, sponzorstvima i drugim načinom u skladu sa spomenutim Zakonom.

Ustanove su ostvarile ukupne prihode u iznosu 881.803.601,00 kn, a vrijednosno najznačajniji su prihodi iz proračuna iskazani u iznosu 694.852.522,00 kn ili 78,8 % ukupnih prihoda i primitaka. Ovi su prihodi najvećim dijelom ostvareni za financiranje rashoda poslovanja (rashodi za zaposlene, materijalni rashodi i finansijski rashodi) i rashoda za nabavu nefinansijske imovine, na temelju planskih dokumenata ustanova i podnesenih zahtjeva nadležnim proračunima.

Pojedine ustanove su u okviru ovih prihoda evidentirale i prihode ostvarene i od proračuna koji im nije nadležan, što nije u skladu s Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Računskom planu i utječe na iskazanu strukturu prihoda u finansijskim izvještajima ustanova i kvalitetu podataka u konsolidiranim finansijskim izvještajima nadležnih proračuna.

Osim prihoda iz proračuna, ustanove ostvaruju prihode i iz drugih izvora (vlastiti i namjenski prihodi) koji se u finansijskim izvještajima iskazuju u okviru prihoda od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama, prihoda od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihoda od donacija te prihoda od prodaje nefinansijske imovine. U finansijskim izvještajima ovi su prihodi iskazani u iznosu 186.686.485,00 kn i čine 21,2 % ukupnih prihoda i primitaka. Prema odredbama Zakona o proračunu, vlastiti prihodi su prihodi koje ustanove ostvaruju od obavljanja poslova na tržištu i u tržišnim uvjetima, a namjenski prihodi su pomoći, donacije, prihodi za posebne namjene te prihodi od prodaje imovine. Godišnjim zakonima o izvršavanju državnog proračuna kao i većinom odluka o izvršavanju proračuna na lokalnoj i regionalnoj razini, određeno je izuzeće od obveze uplate ovih prihoda u nadležni proračun, uz obvezu da osnivače izvješćuju o njihovu korištenju. Ustanove u Bilješkama uz finansijske izvještaje ili u Godišnjem izvješću o radu, navode namjene za što su vlastiti i namjenski prihodi korišteni, često opisno bez konkretnih iznosa, što prema mišljenju Državnog ureda za reviziju nije dostatno za kontrolu namjenskog korištenja sredstava od strane osnivača. Utvrđeno je da se ova sredstva najčešće koriste za isplate stimulativnog dijela plaće ili naknada, kao i za isplate plaća obračunanih s koeficijentom složenosti poslova viših od utvrđenih kolektivnim ugovorom, čak i u slučaju ostvarenog manjka prihoda nad rashodima i značajnim dospjelim obvezama.

U okviru vlastitih i namjenskih prihoda, vrijednosno značajni su prihodi od prodaje ulaznica za muzeje i kazališta, te članarine za knjižnice. Dio ulaznica i članarina ustanove daju bez naknade određenim kategorijama (za premjerne izvedbe, sponzorima, udrugama, animatorima i drugim skupinama), što su pojedine ustanove regulirale internim aktima. Veći broj ustanova dodjelu besplatnih ulaznica i članarina nije uredio internim aktima, odnosno nisu doneseni kriteriji ili doneseni kriteriji nisu dovoljno jasni, stoga nije moguća kontrola opravdanosti i pravilnosti dodjele ulaznica i članarina bez naknade. S obzirom na velike razlike u broju danih besplatnih ulaznica i članarina između pojedinih ustanova iste djelatnosti, a što izravno utječe na visinu ostvarenih prihoda, Državni ured za reviziju je mišljenja da to treba sustavno urediti, na razini nadležnih proračuna, odnosno osnivača. Mišljenja je da nadležni proračuni trebaju jasnije propisati kriterije i druge uvjete za dodjelu besplatnih ulaznica odnosno članarina, koji bi bili obvezni za njihove korisnike, čime bi se osigurala jednaka pravila postupanja.

Ustanove ostvaruju vlastite prihode i od zakupa poslovnih prostora te prodaje trgovačke robe (suvenira). Ustanove su obvezne poslovne prostore davati u zakup prema odredbama Zakona o zakupu i kupoprodaji poslovnog prostora (Narodne novine 125/11). Utvrđeno je da su pojedine ustanove davale u zakup poslovne prostore (najvećim dijelom za obavljanje ugostiteljskih usluga) bez provedenog javnog natječaja i bez suglasnosti osnivača u čijem vlasništvu su poslovni prostori (u slučajevima kada se prostorima ne može raspolagati bez spomenute suglasnosti). Pojedine prostore koriste zakupoprinci i nakon isteka ugovora o zakupu, jer ustanove nisu pravodobno poduzele aktivnosti za produženje ugovora, odnosno raspisivanje novog natječaja, što je trebalo učiniti u skladu s odredbama spomenutog Zakona. U slučaju kad zakupoprinci nisu podmirivali obveze u skladu sa zaključenim ugovorom, pojedine ustanove nisu pravodobno poduzimale mjere naplate, a na zakašnjela plaćanja nisu obračunavale zatezne kamate. Osim davanja u zakup, pojedine ustanove, bez utvrđenih kriterija, daju dio svog prostora na korištenje bez naknade, a troškovi korištenja su uključeni u njihove rashode poslovanja. Navedene nepravilnosti utjecale su na visinu ostvarenih prihoda i rashoda ustanova.

Pojedine ustanove imaju značajne vrijednosti zaliha trgovačke robe (suveniri, razglednice i slično), međutim procedure upravljanja zalihami nisu donesene te su na zalihami angažirana značajna sredstva, odnosno roba čija je prodaja neizvjesna.

Manjak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima za 2013. je iskazalo 29 ustanova u ukupnom iznosu 20.404.767,00 kn. Većina ustanova koje su ostvarile manjak prihoda i imaju dospjele nepodmirene obveze, nisu donijele program mjera za pokriće manjka te način podmirenja obveza.

## - Rashodi i izdaci

Ukupni rashodi i izdaci ostvareni su u iznosu 894.752.571,00 kn, od čega su vrijednosno značajniji rashodi za zaposlene u iznosu 538.039.025,00 kn i materijalni rashodi u iznosu 281.598.140,00 kn. Navedeni rashodi čine 91,6 % ukupnih rashoda i izdataka ustanova obuhvaćenih revizijom.

Vrijednosno najznačajniji rashodi u svim ustanovama su rashodi za zaposlene, a njihov udjel u strukturi rashoda i izdataka pojedinih ustanova je viši od 75,0 %. U okviru ovih rashoda, evidentirani su rashodi za plaće zaposlenika.

Obračun plaća i drugih materijalnih prava zaposlenika ustanova kojima se sredstva za plaće osiguravaju u državnom proračunu, propisan je odredbama Zakona o plaćama u javnim službama (Narodne novine 27/01), Zakona o osnovici plaće u javnim službama (Narodne novine 39/09 i 124/09) te provedbenim propisima kojima su utvrđeni nazivi radnih mjesta i koeficijenti složenosti poslova. Osim navedenih propisa, ove ustanove primjenjuju i Kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama i Granski kolektivni ugovor za zaposlenike u ustanovama kulture koje se financiraju iz državnog proračuna. Obračun plaća i drugih materijalnih prava zaposlenika ustanova kojima se sredstva za plaće osiguravaju u proračunu lokalnih jedinica, uređen je internim aktima ustanova i kolektivnim ugovorima za zaposlene u ustanovama kulture, koje zaključuju osnivači ustanova sa sindikatima. Internim aktima, između ostalog, uređeno je unutarnje ustrojstvo, radna mjesta, koeficijenti složenosti poslova te kriteriji za stimulativni dio plaće. Pojedine ustanove nisu uskladile svoje interne akte, posebice pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i pravilnik o plaćama, s kolektivnim ugovorom. Također, pojedini interni akti nisu međusobno usklađeni u dijelu koji se odnosi na nazive radnih mjesta. Pojedini ugovori o radu su zaključeni za radna mjesta koja nisu predviđena internim aktima ni kolektivnim ugovorom.

Plaća i druga materijalna prava zaposlenika su financirana iz proračunskih sredstava i vlastitih prihoda. Iz proračunskih sredstava financirane su plaće i druga materijalna prava u iznosima predviđenim kolektivnim ugovorima. Osnivači su sredstva za plaće i druga materijalna prava doznačavale ustanovama na temelju mjesecnih zahtjeva. Uočeno je da su pojedine ustanove tražile sredstva i za dodatke na plaću koji nisu predviđeni kolektivnim ugovorom.

Iz vlastitih prihoda ustanove su isplaćivale stimulativni dio plaće kao i naknade iznad visine ili koje nisu predviđene kolektivnim ugovorima. Stimulativni dio plaće uređen je internim aktima ustanova, a u pojedinim slučajevima isplaćivan je na temelju odluka zakonskog predstavnika ustanova. Većina ustanova isplaćivala je stimulativni dio plaće bez jasno utvrđenih kriterija. Stimulativni dio plaće su isplaćivale i ustanove koje su ostvarile manjak prihoda i preuzimale obveze u iznosima većim od osiguranih sredstava. Odredbama kolektivnih ugovora predviđena je mogućnost isplate stimulativnog dodatka, ako su za tu namjenu osigurana sredstva.

Ustanove obuhvaćene revizijom su koncem 2013. imale 4 394 zaposlenika. Na stručne zaposlenike (glumci, pjevači, plesači, muzejska i knjižničarska stručna zvanja) odnosi se 2 747 ili 62,5 %, a na druge zaposlenike 1 647 ili 37,5 %. Omjer stručnih i drugih zaposlenika kod ustanova iste djelatnosti, je različit. Kod knjižnica taj omjer zaposlenika je od 14:1 do 2:1. Kod muzeja su omjeri još više različiti (neki muzeji imaju samo stručne zaposlenike, a neki imaju veći broj drugih zaposlenika od stručnih). Razlike u omjeru stručnih i drugih zaposlenika značajne su i kod pojedinih kazališta. Uočeno je da ustanove koje imaju manji broj stručnih zaposlenika imaju značajnije rashode za ugovore o autorskom djelu i ugovore o djelu. Kod pojedinih ustanova ovi su rashodi ostvareni u gotovo jednakim iznosima kao i rashodi za zaposlene.

Rashodi za naknade isplaćene putem ugovora o autorskom djelu ustanova obuhvaćenih revizijom, ostvareni su u iznosu 52.815.816,00 kn, a ugovora o djelu u iznosu 3.803.591,00 kn. Vrijednosno najznačajniji rashodi za ugovore o autorskom djelu (41.740.565,00 kn) iskazani su kod kazališta. Ugovori o autorskom djelu najvećim su dijelom zaključivani za poslove glume, plesa, pjevanja, režije, šminkanja, izrade frizura, scenografije, koreografije, kostimografije, dirigiranja, statiranja, dramatizacije i adaptacije teksta, jezične prilagodbe teksta te vođenje programa.

Za istovrsne poslove u pojedinim kazalištima su zaključivani ugovori o autorskom djelu, a u drugim, ugovori o djelu. Pojedini ugovori o autorskom djelu ne sadrže sve propisane elemente (naziv djela, korisnik i način korištenja), a naknade su isplaćivane bez dokumentacije iz koje treba biti vidljivo da je usluga obavljena, odnosno djelo isporučeno. Ugovori o autorskom djelu su zaključivani s vanjskim izvršiteljima, ali i sa zaposlenicima. Iako je internim aktima ustanova propisano da se sa zaposlenicima iznimno može zaključiti ugovor o autorskom djelu za obavljanje posebnih poslova koji nisu u opisu poslova radnog mesta zaposlenika, pojedine ustanove su sa zaposlenicima zaključivale ugovore o autorskom djelu i isplaćivale autorske honorare kontinuirano u razdoblju od više mjeseci, što ima karakter trajnijeg rada.

Propis koji uređuje autorsko pravo, definirajući, između ostalog, što je autorsko djelo i tko se može smatrati autorom takvog djela, je Zakon o autorskom pravu i srodnim pravima (Narodne novine 167/03, 79/07, 80/11, 125/11 i 141/13 i 127/14). Institucija nadležna za davanje stručnog mišljenja i objašnjenja u vezi primjene i provedbe Zakona je Državni zavod za intelektualno vlasništvo. S obzirom da za istovrsne poslove (djela) neke ustanove zaključuju ugovore o autorskom djelu, a neke ugovore o djelu, Državni ured za reviziju je mišljenja da bi osnivači za ustanove iz svoje nadležnosti, za sve poslove (djela) za koja se ne može pouzdano utvrditi radi li se o autorskom djelu, odnosno imaju li obilježje autorskog djela propisano odredbama Zakona o autorskim pravima i srodnim pravima, trebali pribaviti mišljenje Državnog zavoda za intelektualno vlasništvo. Na temelju pribavljenog mišljenja, potrebno je sastaviti naputak o poslovima (djelima) za koja se mogu zaključiti ugovori o autorskom djelu, čime bi se utjecalo na jednako tumačenje i provedbu odredbi Zakona. Osim toga, kod naknada isplaćenih putem ugovora o autorskom djelu, osnovica za obračun poreza umanjuje se za priznate troškove i ne obračunavaju se doprinosi, te su zaključivanjem ugovora o autorskom djelu za poslove koji nemaju obilježje autorskog djela, manje obračunani i plaćeni porezi i doprinosi, što utječe i na visinu rashoda.

Ugovori o djelu, osim za povremene poslove, zaključivani su i za redovne poslove i poslove koji imaju trajniji karakter te je ustanovama predloženo da izrade analizu iskorištenosti radnog vremena i opravdanosti obavljanja redovnih poslova putem ugovora o djelu.

#### - Imovina

Ukupna vrijednost imovine ustanova obuhvaćenih revizijom, koncem 2013. iskazana je u iznosu 2.687.808.935,00 kn. Vrijednosno najznačajnija imovina odnosi se na građevinske objekte u vrijednosti 1.214.355.483,00 kn te muzejsku i knjižničnu građu u vrijednosti 1.117.300.494,00 kn.

Revizijom je utvrđeno da većina ustanova obavlja djelatnost u poslovnim prostorima u vlasništvu osnivača, dodijeljenih na korištenje bez naknade, uz obavezu održavanja. Uočeno je različito evidentiranje ovih poslovnih prostora u poslovnim knjigama ustanova. Pojedini poslovni prostori evidentirani su u poslovnim knjigama osnivača, a ustanove su vrijednost navedenih poslovnih prostora evidentirale u izvanbilančnim zapisima u skladu s odredbama Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu, kojima je propisano da izvanbilančni zapisi sadrže, između ostalog, tuđu imovinu dobivenu na korištenje. Pojedini poslovni prostori nisu evidentirani u poslovnim knjigama osnivača ni ustanova, a pojedini su evidentirani u poslovnim knjigama ustanova kao njihova imovina. Zbog navedenog je Državni ured za reviziju dao preporuke ustanovama da s osnivačem urede međusobna prava i obveze u vezi korištenja i raspaganja poslovnih prostora, te način evidentiranja vrijednosti poslovnih prostora u poslovnim knjigama u svrhu objektivnog iskazivanja vrijednosti imovine.

Ustanove kojima je osnivač Republika Hrvatska, bile su dužne prema odredbama Zakona o upravljanju i raspaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine 94/13), dostaviti Državnom uredu za upravljanje imovinom podatke o nekretninama za potrebe vođenja Registra državne imovine, što neke ustanove nisu učinile.

Prema odredbama Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu, koji se primjenjivao u 2013., proračunski korisnici su obvezni obavljati popis imovine i obveza koncem svake poslovne godine sa stanjem na dan bilance, a iznimno proračunski korisnici koji obavljaju muzejsku, knjižničarsku ili bibliotečnu djelatnost, popis knjiga i bibliotečne građe trebaju obaviti u roku koji nije duži od tri godine. Utvrđeno je da su ustanove obavile popis imovine koncem godine, ali popisom nije obuhvaćena muzejska i knjižnična građa. Jedan od razloga je što su uz navedeni popis, muzeji i knjižnice dužne obavljati reviziju i otpis knjižnične građe, odnosno popis muzejske građe, prema posebnim propisima koji na drugačiji način određuju rokove revizije odnosno popisa. Knjižnice su obvezne obaviti reviziju knjižnične građe, u skladu s odredbama Pravilnika o reviziji i otpisu knjižnične građe (Narodne novine 21/02), a rok ovisi o obujmu knjižnične građe. Muzeji su dužni svakih pet godina popisati muzejsku građu u skladu s odredbama Zakona o muzejima. Od listopada 2014. primjenjuje se novi Pravilnik o proračunskom računovodstvu i Računskom planu, prema kojem su rokovi za popis muzejske i knjižnične građe usklađeni s rokovima iz posebnih propisa.

Većina muzeja nije kod osiguravajućih društava osigurala muzejsku građu i muzejsku dokumentaciju, što je obveza propisana odredbama Zakona o muzejima.

#### **- Postupci javne nabave**

Ustanove su obvezne u postupku nabave roba, radova i usluga primjenjivati odredbe Zakona o javnoj nabavi (Narodne novine 90/11, 83/13 i 143/13).

Prema izvješćima o javnoj nabavi, nakon provedenih postupaka javne nabave, ustanove su tijekom 2013. zaključile 112 ugovora za nabavu roba, radova i usluga u vrijednosti 31.642.434,00 kn. Otvoreni postupak javne nabave je po broju zaključenih ugovora (88) i vrijednosti nabave roba, radova i usluga (24.895.382,00 kn ili 78,7 %), najzastupljeniji način nabave. Drugi po učestalosti je pregovarački postupak bez prethodne objave, na temelju kojeg je zaključeno 13 ugovora za nabavu roba, radova i usluga u vrijednosti 3.928.757,00 kn ili 12,4 % vrijednosti ukupne javne nabave. Za nabavu u vrijednosti 2.818.295,00 kn korišteni su drugi postupci javne nabave. Uz navedeno, pojedini osnivači su za potrebe svojih ustanova provodili objedinjenu nabavu za energente i uredski materijal.

Značajan udjel ima nabava pojedinačne vrijednosti do 70.000,00 kn za koje, prema odredbama Zakona o javnoj nabavi, nije bilo potrebno provoditi propisane postupke javne nabave. Vrijednost ovakvog načina nabave u ustanovama u 2013. iznosi 149.679.684,00 kn i višestruko je veća od vrijednosti nabave prema provedenim postupcima javne nabave. Kod knjižnica, između ostalog, to se odnosi na nabavu knjiga (planiranih prema naslovu odnosno izdanju knjiga), a kod muzeja i kazališta na nabavu muzejskih izložaka, umjetničkih djela odnosno materijala, rekvizita i kostima za predstave (planiranih prema programima, vrstama materijala odnosno naslova izložaka).

Ustanove su obvezne donijeti i objaviti plan nabave i sve izmjene plana na svojim mrežnim stranicama ili, ukoliko nemaju tu mogućnost, dostaviti planove tijelu nadležnom za sustav javne nabave, koje ih objavljuje na svojim mrežnim stranicama. Zakonom je propisana obveza praćenja izvršenja ugovora o javnoj nabavi ustrojavanjem registra ugovora o javnoj nabavi i okvirnih sporazuma, te njegovom objavom na način propisan za plan nabave. Podatke u registru je potrebno ažurirati najmanje svakih šest mjeseci. Do konca ožujka za prethodnu godinu, ustanove su obvezne tijelu nadležnom za sustav javne nabave dostaviti izvješće o javnoj nabavi, generiranjem podataka u Elektroničkom oglasniku javne nabave. Zakonom o javnoj nabavi su propisani obvezni podaci koje moraju sadržavati plan nabave, registar i izvješće o javnoj nabavi. Obveza vezana uz planiranje i izvješćivanje o javnoj nabavi odnosi se na sve ustanove, neovisno o činjenici jesu li provodili postupke javne nabave.

Pojedine ustanove nisu donijele plan nabave i nisu sastavile izvješće o javnoj nabavi. Planovi nabave pojedinih ustanova ne sadrže neke propisane elemente, a u izmjenama planova nabave nisu naznačene izmjene i dopune predmeta nabave i procijenjene vrijednosti nabave u odnosu na osnovni plan. Pojedine ustanove nisu objavile planove nabave na mrežnim stranicama, a pojedine nisu sastavile Izvješće o javnoj nabavi za 2013.

Bez primjene propisanih postupaka javne nabave, u 2013. nabavljeno je roba i usluga u vrijednosti 13.922.315,00 kn.

U tablici broj 4 navode se područja u kojima su revizijom utvrđene nepravilnosti, a utjecale su na izražavanje uvjetnog i nepovoljnog mišljenja o finansijskim izvještajima i poslovanju ustanova.

Tablica broj 4

Područja u kojima su utvrđene nepravilnosti koje su utjecale na izražavanje uvjetnog i nepovoljnog mišljenja

Redni broj	Naziv ustanove	Neizvršeni nalozi prethodne revizije	Planiranje	Računovodstveno poslovanje	Prihodi i potraživanja	Rashodi i obvezе	Imovina	Javna nabava
	1	2	4	5	6	7	8	9
1.	Arheološki muzej Istre, Pula			x		x	x	
2.	Arheološki muzej Zadar	x		x	x			x
3.	Centar za kulturu Čakovec			x		x		x
4.	Gradska knjižnica i čitaonica Vinkovci		x	x				
5.	Gradska knjižnica Krapina		x	x				x
6.	Gradska knjižnica Marka Marulića Split	x		x				
7.	Gradska knjižnica Rijeka		x	x				
8.	Gradska knjižnica Vukovar	x	x	x				
9.	Gradski muzej Vukovar		x	x		x		
10.	Gradsko dramsko kazalište Gavella, Zagreb		x	x		x	x	
11.	Gradsko kazalište Joza Ivakić Vinkovci	x		x				x
12.	Gradsko satiričko kazalište Kerempuh, Zagreb			x		x		x
13.	Hrvatski državni arhiv, Zagreb	x		x		x		
14.	Hrvatsko narodno kazalište Ivana pl. Zajca Rijeka	x	x	x	x	x		x
15.	Hrvatsko narodno kazalište u Osijeku	x	x	x				x
16.	Hrvatsko narodno kazalište u Šibeniku	x		x	x			x
17.	Hrvatsko narodno kazalište u Zagrebu	x	x	x	x			x
18.	Hrvatsko narodno kazalište, Split	x		x		x		x
19.	Javna ustanova u kulturi Dubrovačke ljetne igre	x		x				
20.	Kazalište Virovitica	x		x			x	
21.	Knjižnice Grada Zagreba		x	x	x	x		
22.	Koncertna dvorana Vatroslava Lisinskog,		x	x	x	x		x

Redni broj	Naziv ustanove	Neizvršeni nalozi prethodne revizije	Planiranje	Računovodstveno poslovanje	Prihodi i potraživanja	Rashodi i obvezе	Imovina	Javna nabava
	1	2	4	5	6	7	8	9
	Zagreb							
23.	Muzej Brodskog Posavlja, Slavonski Brod	x		x				
24.	Muzej Like Gospić			x				
25.	Muzej Slavonije Osijek	x	x	x	x	x		
26.	Muzej suvremene umjetnosti, Zagreb	x		x	x	x		x
27.	Muzej za umjetnost i obrt, Zagreb		x	x		x	x	
28.	Muzeji Hrvatskog zagorja Gornja Stubica		x	x				x
29.	Muzeji Ivana Međurovića, Split		x	x	x			x
30.	Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu	x	x	x		x	x	
31.	Narodna knjižnica i čitaonica Vlado Gotovac Sisak			x				
32.	Zagrebačko gradsko kazalište Komedija		x	x	x	x		x
33.	Zagrebačko kazalište mladih			x	x			x

## ZAKLJUČAK

Financijskom revizijom ustanova za 2013., utvrđeno je da nisu u dovoljnoj mjeri ustrojile sustav unutarnjih kontrola kojim bi se osiguralo zakonito i namjensko korištenje sredstava, što je utjecalo i na pojavu nepravilnosti i propusta u njihovom poslovanju. Za uspostavu učinkovitog sustava unutarnjih kontrola ustanova odgovorni su njihovi čelnici i osnivači ustanova. Pri tome važnu ulogu imaju upravna, odnosno kazališna vijeća, putem kojih osnivači mogu nadzirati poslovanje ustanova.

Kod ustanova čije se financijsko poslovanje obavlja putem riznice osnivača utvrđeno je manje nepravilnosti u dijelu planiranja, ostvarivanja prihoda i izvršavanja rashoda. Poslovanjem putem riznice osigurava se kvalitetnija kontrola osnivača nad trošenjem sredstava ustanova.

Odgovornost osnivača za kontrolu trošenja sredstava svojih proračunskih korisnika, propisana je odredbama Zakona o proračunu i Zakona o fiskalnoj odgovornosti. Revizijom utvrđene nepravilnosti u poslovanju ustanova djelomično su posljedica i nedostatne suradnje i koordinacije osnivača i ustanova, a nedostatak jedinstvenih pravila uzrokovoao je različito postupanje ustanova u pojedinim područjima. To je posebno utvrđeno u području planiranja i korištenja vlastitih prihoda ustanova. Informacije o odobrenim proračunskim sredstvima osnivači ne dostavljaju pravodobno, zbog čega financijski planovi ustanova nisu doneseni pravodobno ili nisu usuglašeni s odobrenim sredstvima. Kod korištenja vlastitih prihoda uočena je velika autonomnost ustanova, jer osnivač ne određuje izravno namjenu korištenja ovih sredstava. Namjena korištenja određena je financijskim planom ustanove. Značajan dio ovih prihoda koristi se za isplatu stimulativnog dijela plaće ili naknada i koeficijenata složenosti poslova viših od propisanih kolektivnim ugovorom, zbog čega su, između ostalog, i plaće za istovrsna radna mjesta različita u pojedinim ustanovama.

**Za sve utvrđene nepravilnosti i propuste u poslovanju ustanova, Državni ured za reviziju je dao naloge i preporuke, čija bi provedba pridonijela povećanju usklađenosti poslovanja sa zakonima i drugim propisima te učinkovitosti korištenja sredstava.**

*U prilogu 7 daju se pojedinačna izvješća o obavljenoj financijskoj reviziji ustanova za 2013. (64 izvješća).*

## Prilog 1

## Prihodi i primici za 2012. i 2013., po ustanovama

u kn bez lp

Redni broj	Naziv ustanove	Prihodi i primici		
		2012.	2013.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
1.	Dubrovačke knjižnice	6.938.954	7.084.024	102,1
2.	Gradska knjižnica "Franjo Marković", Križevci	3.348.526	3.961.522	118,3
3.	Gradska knjižnica "Juraj Šižgorić", Šibenik	5.487.052	5.352.123	97,5
4.	Gradska knjižnica i čitaonica Metel Ožegović, Varaždin	4.201.518	4.200.657	100,0
5.	Gradska knjižnica i čitaonica Požega	2.918.627	2.797.699	95,9
6.	Gradska knjižnica i čitaonica Pula	5.934.542	5.961.556	100,5
7.	Gradska knjižnica i čitaonica Vinkovci	3.762.621	3.526.823	93,7
8.	Gradska knjižnica i čitaonica Virovitica	2.195.214	2.270.225	103,4
9.	Gradska knjižnica Krapina	1.349.875	1.349.381	100,0
10.	Gradska knjižnica Marka Marulića, Split	9.215.846	9.363.515	101,6
11.	Gradska knjižnica Rijeka	10.673.387	10.781.953	101,0
12.	Gradska knjižnica Slavonski Brod	3.330.040	3.273.435	98,3
13.	Gradska knjižnica Vukovar	3.233.382	3.327.235	102,9
14.	Gradska knjižnica Zadar	8.046.670	7.217.874	89,7
15.	Knjižnica i čitaonica "Fran Galović", Koprivnica	4.304.750	3.973.952	92,3
16.	Knjižnica Nikola Zrinski Čakovec	3.281.688	3.141.387	95,7
17.	Knjižnice Grada Zagreba	102.834.498	101.186.919	98,4
18.	Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu	58.083.357	58.348.894	100,5
19.	Narodna knjižnica i čitaonica Vlado Gotovac Sisak	6.712.995	6.364.978	94,8
20.	Narodna knjižnica Petar Preradović, Bjelovar	4.035.361	3.907.015	96,8
21.	Sveučilište J.J. Strossmayera u Osijeku, Gradska i sveučilišna knjižnica Osijek	8.661.513	8.784.570	101,4
22.	Sveučilište u Rijeci Sveučilišna knjižnica Rijeka	4.658.307	4.559.492	97,9
23.	Sveučilište u Splitu - Sveučilišna knjižnica	8.324.529	8.186.585	98,3
Ukupno knjižnice (1.-23.)		271.533.252	268.921.814	99,0
24.	Arheološki muzej Istre, Pula	15.812.914	16.242.001	102,7
25.	Arheološki muzej Zadar	7.235.824	6.943.417	96,0
26.	Dubrovački muzeji	13.234.049	13.474.708	101,8
27.	Gradski muzej Bjelovar	2.923.949	2.944.204	100,7
28.	Gradski muzej Karlovac	3.819.442	4.013.455	105,1
29.	Gradski muzej Požega	1.676.161	1.694.704	101,1
30.	Gradski muzej Sisak	4.085.629	3.816.164	93,4
31.	Gradski muzej Varaždin	5.286.978	5.977.757	113,1
32.	Gradski muzej Virovitica	1.191.506	1.326.518	111,3
33.	Gradski muzej Vukovar	21.118.669	16.179.289	76,6
34.	Muzej Brodskog Posavlja, Slavonski Brod	2.716.371	2.822.771	103,9
35.	Muzej Grada Crikvenice	1.663.670	1.250.492	75,2
36.	Muzej Like Gospić	3.018.972	3.208.000	106,3
37.	Muzej Slavonije Osijek	9.123.179	7.877.818	86,3

Redni broj	Naziv ustanove	Prihodi i primici		
		2012.	2013.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
38.	Muzej suvremene umjetnosti, Zagreb	20.743.369	21.173.382	102,1
39.	Muzej za umjetnost i obrt, Zagreb	15.506.480	16.117.135	103,9
40.	Muzeji Hrvatskog zagorja Gornja Stubica	13.924.489	13.411.511	96,3
41.	Muzeji Ivana Meštrovića, Split	6.726.928	5.331.515	79,3
42.	Zavičajni muzej Slatina	484.214	969.726	200,3
Ukupno muzeji (24.-42.)		150.292.793	144.774.567	96,3
43.	Gradsko dramsko kazalište Gavella, Zagreb	22.332.686	22.487.561	100,7
44.	Gradsko kazalište Jozza Ivakića Vinkovci	1.640.446	1.479.074	90,2
45.	Gradsko kazalište Požega	1.819.401	1.555.959	85,5
46.	Gradsko kazalište Zorin dom, Karlovac	4.112.244	5.093.168	123,9
47.	Gradsko satiričko kazalište Kerempuh, Zagreb	17.623.052	16.746.166	95,0
48.	Hrvatsko narodno kazalište Ivana pl. Zajca Rijeka	49.730.052	49.391.690	99,3
49.	Hrvatsko narodno kazalište u Osijeku	29.956.267	29.090.032	97,1
50.	Hrvatsko narodno kazalište u Šibeniku	6.459.039	5.564.362	86,1
51.	Hrvatsko narodno kazalište u Varaždinu	12.676.004	12.574.442	99,2
52.	Hrvatsko narodno kazalište u Zagrebu	97.325.086	96.592.473	99,2
53.	Hrvatsko narodno kazalište Zadar	5.348.534	5.116.906	95,7
54.	Hrvatsko narodno kazalište Split	46.861.581	50.776.617	108,4
55.	Istarsko narodno kazalište - Gradsko kazalište Pula	7.050.225	7.252.405	102,9
56.	Kazalište Marina Držića, Dubrovnik	9.044.939	9.086.107	100,5
57.	Kazalište Virovitica	3.600.493	3.382.529	93,9
58.	Zagrebačko gradsko kazalište Komedija	35.730.057	33.853.993	94,7
59.	Zagrebačko kazalište mladih	27.694.531	26.341.641	95,1
Ukupno kazališta (43.-59.)		379.004.637	376.385.125	99,3
60.	Ansambl narodnih plesova i pjesama Hrvatske Lado, Zagreb	13.475.684	13.000.962	96,5
61.	Centar za kulturu Čakovec	3.913.580	5.052.077	129,1
62.	Hrvatski državni arhiv, Zagreb	34.511.589	32.014.689	92,8
63.	Javna ustanova u kulturi Dubrovačke ljetne igre	16.708.082	16.608.487	99,4
64.	Koncertna dvorana Vatroslava Lisinskog, Zagreb	21.267.455	25.045.880	117,8
Ukupno druge ustanove (60.-64.)		89.876.390	91.722.095	102,1
<b>Sveukupno (1.-64.)</b>		<b>890.707.072</b>	<b>881.803.601</b>	<b>99,0</b>

## Prilog 2

## Rashodi i izdaci za 2012. i 2013., po ustanovama

u kn bez lp

Redni broj	Naziv ustanove	Rashodi		
		2012.	2013.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
1.	Dubrovačke knjižnice	6.825.018	6.961.103	102,0
2.	Gradska knjižnica "Franjo Marković", Križevci	4.179.750	4.839.893	115,8
3.	Gradska knjižnica "Juraj Šižgorić", Šibenik	5.300.444	5.629.461	106,2
4.	Gradska knjižnica i čitaonica Metel Ožegović, Varaždin	4.217.184	4.187.052	99,3
5.	Gradska knjižnica i čitaonica Požega	2.915.392	2.759.415	94,6
6.	Gradska knjižnica i čitaonica Pula	6.002.734	6.064.017	101,0
7.	Gradska knjižnica i čitaonica Vinkovci	3.464.841	3.871.854	111,7
8.	Gradska knjižnica i čitaonica Virovitica	2.198.733	2.272.394	103,4
9.	Gradska knjižnica Krapina	1.277.626	1.293.950	101,3
10.	Gradska knjižnica Marka Marulića, Split	9.141.626	9.177.828	100,4
11.	Gradska knjižnica Rijeka	10.654.004	10.636.631	99,8
12.	Gradska knjižnica Slavonski Brod	3.369.637	3.272.445	97,1
13.	Gradska knjižnica Vukovar	3.204.309	3.285.108	102,5
14.	Gradska knjižnica Zadar	7.782.872	7.521.387	96,6
15.	Knjižnica i čitaonica "Fran Galović", Koprivnica	4.337.500	3.959.718	91,3
16.	Knjižnica Nikola Zrinski Čakovec	3.133.299	3.282.298	104,8
17.	Knjižnice Grada Zagreba	103.569.415	102.078.229	98,6
18.	Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu	59.112.652	62.398.121	105,6
19.	Narodna knjižnica i čitaonica Vlado Gotovac Sisak	6.643.155	6.439.164	96,9
20.	Narodna knjižnica Petar Preradović, Bjelovar	3.910.903	4.013.920	102,6
21.	Sveučilište J.J. Strossmayera u Osijeku, Gradska i sveučilišna knjižnica Osijek	8.607.225	8.752.304	101,7
22.	Sveučilište u Rijeci Sveučilišna knjižnica Rijeka	4.633.357	4.662.679	100,6
23.	Sveučilište u Splitu - Sveučilišna knjižnica	8.332.121	8.309.466	99,7
Ukupno knjižnice (1.-23.)		272.813.797	275.668.437	101,0
24.	Arheološki muzej Istre, Pula	13.707.749	17.457.368	127,4
25.	Arheološki muzej Zadar	8.186.489	7.176.873	87,7
26.	Dubrovački muzeji	13.267.866	14.180.371	106,9
27.	Gradski muzej Bjelovar	2.921.939	2.952.276	101,0
28.	Gradski muzej Karlovac	3.899.997	4.029.416	103,3
29.	Gradski muzej Požega	1.676.161	1.694.699	101,1
30.	Gradski muzej Sisak	4.083.057	3.694.672	90,5
31.	Gradski muzej Varaždin	5.278.531	5.976.477	113,2
32.	Gradski muzej Virovitica	1.210.121	1.360.887	112,5
33.	Gradski muzej Vukovar	21.118.669	16.179.289	76,6
34.	Muzej Brodskog Posavlja, Slavonski Brod	2.902.717	2.795.309	96,3
35.	Muzej Grada Crikvenice	1.664.637	1.248.100	75,0
36.	Muzej Like Gospić	2.984.711	3.118.765	104,5
37.	Muzej Slavonije Osijek	9.356.154	9.057.086	96,8
38.	Muzej suvremene umjetnosti, Zagreb	20.258.062	21.162.825	104,5

Redni broj	Naziv ustanove	Rashodi		
		2012.	2013.	Indeks (3/2)
	1	2	3	4
39.	Muzej za umjetnost i obrt, Zagreb	14.147.324	16.428.249	116,1
40.	Muzeji Hrvatskog zagorja Gornja Stubica	14.162.996	13.404.896	94,6
41.	Muzeji Ivana Meštrovića, Split	6.500.203	6.078.281	93,5
42.	Zavičajni muzej Slatina	478.008	591.837	123,8
Ukupno muzeji (24.-42.)		147.805.391	148.587.676	100,5
43.	Gradsko dramsko kazalište Gavella, Zagreb	22.322.978	22.434.157	100,5
44.	Gradsko kazalište Joza Ivakić Vinkovci	1.714.226	1.386.975	80,9
45.	Gradsko kazalište Požega	1.829.401	1.538.227	84,1
46.	Gradsko kazalište Zorin dom, Karlovac	3.847.692	4.814.418	125,1
47.	Gradsko satiričko kazalište Kremepuh, Zagreb	17.442.800	16.560.665	94,9
48.	Hrvatsko narodno kazalište Ivana pl. Zajca Rijeka	50.660.662	50.026.524	98,7
49.	Hrvatsko narodno kazalište u Osijeku	29.058.600	29.900.693	102,9
50.	Hrvatsko narodno kazalište u Šibeniku	6.267.260	6.100.768	97,3
51.	Hrvatsko narodno kazalište u Varaždinu	12.675.948	12.574.345	99,2
52.	Hrvatsko narodno kazalište u Zagrebu	96.947.849	99.377.792	102,5
53.	Hrvatsko narodno kazalište Zadar	5.566.602	4.811.254	86,4
54.	Hrvatsko narodno kazalište Split	46.077.803	50.728.380	110,1
55.	Istarsko narodno kazalište - Gradsko kazalište Pula	6.905.406	7.242.211	104,9
56.	Kazalište Marina Držića, Dubrovnik	8.968.954	8.791.056	98,0
57.	Kazalište Virovitica	3.591.685	3.369.489	93,8
58.	Zagrebačko gradsko kazalište Komedija	35.729.026	35.924.475	100,5
59.	Zagrebačko kazalište mladih	27.672.054	27.614.733	99,8
Ukupno kazališta (43.-59.)		377.278.946	383.196.162	101,6
60.	Ansambl narodnih plesova i pjesama Hrvatske Lado, Zagreb	13.342.466	12.779.336	95,8
61.	Centar za kulturu Čakovec	4.083.201	4.833.447	118,4
62.	Hrvatski državni arhiv, Zagreb	35.718.466	27.726.200	77,6
63.	Javna ustanova u kulturi Dubrovačke ljetne igre	16.173.668	16.468.986	101,8
64.	Koncertna dvorana Vatroslava Lisinskog, Zagreb	21.533.232	25.492.327	118,4
Ukupno druge ustanove (60.-64.)		90.851.033	87.300.296	96,1
<b>Sveukupno (1.-64.)</b>		<b>888.749.167</b>	<b>894.752.571</b>	<b>100,7</b>

## Prilog 3

## Financijski rezultati ustanova za 2013.

u kn bez lp

Redni broj	Naziv ustanove	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Višak/ manjak	Raspoloživi višak/manjak
	1	2	3	4 (2-3)	5
1.	Dubrovačke knjižnice	7.084.024	6.961.103	122.921	-47.488
2.	Gradska knjižnica "Franjo Marković", Križevci	3.961.522	4.839.893	-878.371	-1.599.483
3.	Gradska knjižnica "Juraj Šižgorić", Šibenik	5.352.123	5.629.461	-277.338	-432.129
4.	Gradska knjižnica i čitaonica Metel Ožegović, Varaždin	4.200.657	4.187.052	13.605	205.106
5.	Gradska knjižnica i čitaonica Požega	2.797.699	2.759.415	38.284	38.284
6.	Gradska knjižnica i čitaonica Pula	5.961.556	6.064.017	-102.461	0
7.	Gradska knjižnica i čitaonica Vinkovci	3.526.823	3.871.854	-345.031	-27.018
8.	Gradska knjižnica i čitaonica Virovitica	2.270.225	2.272.394	-2.169	7.328
9.	Gradska knjižnica Krapina	1.349.381	1.293.950	55.431	172.281
10.	Gradska knjižnica Marka Marulića, Split	9.363.515	9.177.828	185.687	1.010.004
11.	Gradska knjižnica Rijeka	10.781.953	10.636.631	145.322	382.344
12.	Gradska knjižnica Slavonski Brod	3.273.435	3.272.445	990	990
13.	Gradska knjižnica Vukovar	3.327.235	3.285.108	42.127	28.276
14.	Gradska knjižnica Zadar	7.217.874	7.521.387	-303.513	141.150
15.	Knjižnica i čitaonica "Fran Galović", Koprivnica	3.973.952	3.959.718	14.234	-35.352
16.	Knjižnica Nikola Zrinski Čakovec	3.141.387	3.282.298	-140.911	140.874
17.	Knjižnice Grada Zagreba	101.186.919	102.078.229	-891.310	2.294.472
18.	Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu	58.348.894	62.398.121	-4.049.227	-10.241.789
19.	Narodna knjižnica i čitaonica Vlado Gotovac Sisak	6.364.978	6.439.164	-74.186	61.182
20.	Narodna knjižnica Petar Preradović, Bjelovar	3.907.015	4.013.920	-106.905	-13.047
21.	Sveučilište J.J.Strossmayera u Osijeku, Gradska i sveučilišna knjižnica Osijek	8.784.570	8.752.304	32.266	138.611
22.	Sveučilište u Rijeci Sveučilišna knjižnica Rijeka	4.559.492	4.662.679	-103.187	120.904
23.	Sveučilište u Splitu - Sveučilišna knjižnica	8.186.585	8.309.466	-122.881	13.048
Ukupno knjižnice (1.-23.)		268.921.814	275.668.437	-6.746.623	-7.641.452
24.	Arheološki muzej Istre, Pula	16.242.001	17.457.368	-1.215.367	14.701.874
25.	Arheološki muzej Zadar	6.943.417	7.176.873	-233.456	894.752
26.	Dubrovački muzeji	13.474.708	14.180.371	-705.663	543.651
27.	Gradski muzej Bjelovar	2.944.204	2.952.276	-8.072	117.044
28.	Gradski muzej Karlovac	4.013.455	4.029.416	-15.961	44.803
29.	Gradski muzej Požega	1.694.704	1.694.699	5	5
30.	Gradski muzej Sisak	3.816.164	3.694.672	121.492	124.064
31.	Gradski muzej Varaždin	5.977.757	5.976.477	1.280	11.931

Redni broj	Naziv ustanove	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Višak/ manjak	Raspoloživi višak/manjak
	1	2	3	4 (2-3)	5
32.	Gradski muzej Virovitica	1.326.518	1.360.887	-34.369	3.228
33.	Gradski muzej Vukovar	16.179.289	16.179.289	0	0
34.	Muzej Brodskog Posavlja, Slavonski Brod	2.822.771	2.795.309	27.462	117.503
35.	Muzej Grada Crikvenice	1.250.492	1.248.100	2.392	2.392
36.	Muzej Like Gospić	3.208.000	3.118.765	89.235	121.644
37.	Muzej Slavonije Osijek	7.877.818	9.057.086	-1.179.268	-1.498.273
38.	Muzej suvremene umjetnosti, Zagreb	21.173.382	21.162.825	10.557	403.600
39.	Muzej za umjetnost i obrt, Zagreb	16.117.135	16.428.249	-311.114	1.538.231
40.	Muzeji Hrvatskog zagorja Gornja Stubica	13.411.511	13.404.896	6.615	994.498
41.	Muzeji Ivana Meštrovića, Split	5.331.515	6.078.281	-746.766	335.189
42.	Zavičajni muzej Slatina	969.726	591.837	377.889	376.837
Ukupno muzeji (24.-42.)		144.774.567	148.587.676	-3.813.109	18.832.973
43.	Gradsko dramsko kazalište Gavella, Zagreb	22.487.561	22.434.157	53.404	559.759
44.	Gradsko kazalište Jozza Ivakić Vinkovci	1.479.074	1.386.975	92.099	9.312
45.	Gradsko kazalište Požega	1.555.959	1.538.227	17.732	7.732
46.	Gradsko kazalište Zorin dom, Karlovac	5.093.168	4.814.418	278.750	289.375
47.	Gradsko satiričko kazalište Kerempuh, Zagreb	16.746.166	16.560.665	185.501	3.272.640
48.	Hrvatsko narodno kazalište Ivana pl. Zajca Rijeka	49.391.690	50.026.524	-634.834	-2.310.297
49.	Hrvatsko narodno kazalište u Osijeku	29.090.032	29.900.693	-810.661	-3.940.267
50.	Hrvatsko narodno kazalište u Šibeniku	5.564.362	6.100.768	-536.406	-506.167
51.	Hrvatsko narodno kazalište u Varaždinu	12.574.442	12.574.345	97	5.108
52.	Hrvatsko narodno kazalište u Zagrebu	96.592.473	99.377.792	-2.785.319	-2.764.107
53.	Hrvatsko narodno kazalište Zadar	5.116.906	4.811.254	305.652	615.238
54.	Hrvatsko narodno kazalište Split	50.776.617	50.728.380	48.237	-1.551.074
55.	Istarsko narodno kazalište - Gradsko kazalište Pula	7.252.405	7.242.211	10.194	216.297
56.	Kazalište Marina Držića, Dubrovnik	9.086.107	8.791.056	295.051	3.522
57.	Kazalište Virovitica	3.382.529	3.369.489	13.040	6.206
58.	Zagrebačko gradsko kazalište Komedija, Zagreb	33.853.993	35.924.475	-2.070.482	-5.048.687
59.	Zagrebačko kazalište mladih	26.341.641	27.614.733	-1.273.092	3.512.216
Ukupno kazališta (43.-59.)		376.385.125	383.196.162	-6.811.037	-7.623.194
60.	Ansambl narodnih plesova i pjesama Hrvatske Lado, Zagreb	13.000.962	12.779.336	221.626	419.699
61.	Centar za kulturu Čakovec	5.052.077	4.833.447	218.630	34.675
62.	Hrvatski državni arhiv, Zagreb	32.014.689	27.726.200	4.288.489	4.507.593

<b>Redni broj</b>	<b>Naziv ustanove</b>	<b>Ukupni prihodi</b>	<b>Ukupni rashodi</b>	<b>Višak/ manjak</b>	<b>Raspoloživi višak/manjak</b>
	1	2	3	4 (2-3)	5
63.	Javna ustanova u kulturi Dubrovačke ljetne igre	16.608.487	16.468.986	139.501	926.918
64.	Koncertna dvorana Vatroslava Lisinskog, Zagreb	25.045.880	25.492.327	-446.447	55.096
Ukupno druge ustanove (60.-64.)		91.722.095	87.300.296	4.421.799	5.943.981
<b>Sveukupno (1.-64.)</b>		<b>881.803.601</b>	<b>894.752.571</b>	<b>-12.948.970</b>	<b>9.512.308</b>

## Prilog 4

## Struktura prihoda i primitaka ustanova za 2013.

u kn bez lp

Redni broj	Naziv ustanove	Prihodi iz proračuna		Prihodi od prodaje proizvoda i roba te pruženih usluga i prihoda od donacija		Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada		Prihodi od imovine		Pomoći iz inozemstva (darovnica) i od subjekata unutar općeg proračuna		Ostali prihodi*		Ukupni prihodi	
		Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%
	1.	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1.	Dubrovačke knjižnice	6.134.000	86,6	10.629	0,2	185.976	2,6	1.189	0,0	752.230	10,6	0	0,0	7.084.024	100,0
2.	Gradska knjižnica "Franjo Marković", Križevci	2.355.787	59,5	35.478	0,9	211.431	5,3	303	0,0	1.358.523	34,3	0	0,0	3.961.522	100,0
3.	Gradska knjižnica "Juraj Šižgorić", Šibenik	4.671.033	87,3	74.984	1,4	606.106	11,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	5.352.123	100,0
4.	Gradska knjižnica i čitaonica Metel Ožegović, Varaždin	3.506.038	83,4	112.404	2,7	578.240	13,8	2.572	0,1	1.403	0,0	0	0,0	4.200.657	100,0
5.	Gradska knjižnica i čitaonica Požega	2.095.743	74,9	0	0,0	227.363	8,1	0	0,0	473.142	16,9	1.451	0,1	2.797.699	100,0
6.	Gradska knjižnica i čitaonica Pula	5.075.486	85,1	134.958	2,3	751.112	12,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	5.961.556	100,0
7.	Gradska knjižnica i čitaonica Vinkovci	3.160.102	89,6	1.000	0,0	363.669	10,3	2.052	0,1	0	0,0	0	0,0	3.526.823	100,0
8.	Gradska knjižnica i čitaonica Virovitica	1.616.843	71,2	1.000	0,0	137.028	6,1	0	0,0	515.354	22,7	0	0,0	2.270.225	100,0
9.	Gradska knjižnica Krapina	1.196.247	88,7	36.695	2,7	111.248	8,2	5.191	0,4	0	0,0	0	0,0	1.349.381	100,0
10.	Gradska knjižnica Marka Marulića Split	7.804.331	83,4	34.536	0,4	1.454.755	15,5	69.893	0,7	0	0,0	0	0,0	9.363.515	100,0
11.	Gradska knjižnica Rijeka	7.418.934	68,8	30.000	0,3	1.371.162	12,7	2.188	0,0	1.958.605	18,2	1.064	0,0	10.781.953	100,0
12.	Gradska knjižnica Slavonski Brod	2.321.306	70,9	486.515	14,9	412	0,0	0	0,0	465.202	14,2	0	0,0	3.273.435	100,0
13.	Gradska knjižnica Vukovar	2.911.805	87,5	244.679	7,4	161.206	4,8	9.545	0,3	0	0,0	0	0,0	3.327.235	100,0
14.	Gradska knjižnica Zadar	5.684.392	78,7	55.924	0,8	1.347.508	18,7	1.207	0,0	128.843	1,8	0	0,0	7.217.874	100,0
15.	Knjižnica i čitaonica "Fran Galović", Koprivnica	3.040.325	76,5	50.658	1,3	255.677	6,5	1.004	0,0	620.497	15,6	5.791	0,1	3.973.952	100,0
16.	Knjižnica Nikola Zrinski Čakovec	2.686.310	85,5	92.435	3,0	336.377	10,7	604	0,0	0	0,0	25.661	0,8	3.141.387	100,0
17.	Knjižnice Grada Zagreba	87.939.030	86,9	1.050.167	1,1	7.382.039	7,3	35.150	0,0	4.776.530	4,7	4.003	0,0	101.186.919	100,0
18.	Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu	44.788.069	76,8	11.293.650	19,4	1.123.614	1,9	34.674	0,1	1.094.093	1,8	14.794	0,0	58.348.894	100,0

Redni broj	Naziv ustanove	Prihodi iz proračuna		Prihodi od prodaje proizvoda i roba te pruženih usluga i prihoda od donacija		Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada		Prihodi od imovine		Pomoći iz inozemstva (darovnica) i od subjekata unutar općeg proračuna		Ostali prihodi*		Ukupni prihodi	
		Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
19.	Narodna knjižnica i čitaonica Vlado Gotovac Sisak	4.909.256	77,1	40.816	0,7	318.601	5,0	0	0,0	1.090.841	17,1	5.464	0,1	6.364.978	100,0
20.	Narodna knjižnica Petar Preradović, Bjelovar	2.923.687	74,8	0	0,0	392.578	10,0	1.993	0,1	588.604	15,1	153	0,0	3.907.015	100,0
21.	Sveučilište J.J. Strossmayera u Osijeku, Gradska i sveučilišna knjižnica Osijek	7.711.684	87,8	201.940	2,3	870.112	9,9	834	0,0	0	0,0	0	0,0	8.784.570	100,0
22.	Sveučilište u Rijeci Sveučilišna knjižnica Rijeka	3.154.894	69,2	540.853	11,9	11.896	0,3	1.491	0,0	611.127	13,4	239.231	5,2	4.559.492	100,0
23.	Sveučilište u Splitu - Sveučilišna knjižnica	6.787.815	82,9	980.127	12,0	10.740	0,1	672	0,0	407.231	5,0	0	0,0	8.186.585	100,0
Ukupno knjižnice (1.-23.)		219.893.117	81,7	15.509.448	5,8	18.208.850	6,8	170.562	0,1	14.842.225	5,5	297.612	0,1	268.921.814	100,0
24.	Arheološki muzej Istre, Pula	3.665.896	22,6	12.396.283	76,3	14.637	0,1	158.185	1,0	0	0,0	7.000	0,0	16.242.001	100,0
25.	Arheološki muzej Zadar	4.814.293	69,3	1.387.220	20,0	705.194	10,2	1.620	0,0	33.500	0,5	1.590	0,0	6.943.417	100,0
26.	Dubrovački muzeji	2.572.961	19,1	722.261	5,4	10.174.453	75,5	3.067	0,0	0	0,0	1.966	0,0	13.474.708	100,0
27.	Gradski muzej Bjelovar	2.636.558	89,5	37.680	1,3	19.913	0,7	2.553	0,1	247.500	8,4	0	0,0	2.944.204	100,0
28.	Gradski muzej Karlovac	3.839.473	95,7	39.030	1,0	861	0,0	0	0,0	134.091	3,3	0	0,0	4.013.455	100,0
29.	Gradski muzej Požega	1.546.242	91,3	37.436	2,2	25.826	1,5	0	0,0	85.200	5,0	0	0,0	1.694.704	100,0
30.	Gradski muzej Sisak	2.873.560	75,3	351.864	9,2	5.664	0,1	0	0,0	585.076	15,4	0	0,0	3.816.164	100,0
31.	Gradski muzej Varaždin	4.582.804	76,7	795.818	13,3	10.504	0,2	1.618	0,0	578.710	9,7	8.303	0,1	5.977.757	100,0
32.	Gradski muzej Virovitica	1.008.958	76,0	4.800	0,4	7.675	0,6	0	0,0	304.463	23,0	622	0,0	1.326.518	100,0
33.	Gradski muzej Vukovar	3.480.325	21,5	10.390	0,1	0	0,0	1.696	0,0	12.248.589	75,7	438.289	2,7	16.179.289	100,0
34.	Muzej Brodskog Posavlja, Slavonski Brod	2.665.779	94,4	67.475	2,4	10.517	0,4	0	0,0	79.000	2,8	0	0,0	2.822.771	100,0
35.	Muzej Grada Crikvenice	1.151.378	92,1	6.364	0,5	0	0,0	0	0,0	89.750	7,2	3.000	0,2	1.250.492	100,0
36.	Muzej Like Gospic	2.195.495	68,4	7.001	0,2	731.605	22,8	8.176	0,3	265.723	8,3	0	0,0	3.208.000	100,0
37.	Muzej Slavonije Osijek	6.949.903	88,2	885.674	11,2	13.588	0,2	986	0,0	0	0,0	27.667	0,4	7.877.818	100,0
38.	Muzej suvremene umjetnosti, Zagreb	15.800.211	74,6	3.526.269	16,7	369.182	1,7	13.370	0,1	1.464.350	6,9	0	0,0	21.173.382	100,0

Redni broj	Naziv ustanove	Prihodi iz proračuna		Prihodi od prodaje proizvoda i roba te pruženih usluga i prihoda od donacija		Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada		Prihodi od imovine		Pomoći iz inozemstva (darovnica) i od subjekata unutar općeg proračuna		Ostali prihodi*		Ukupni prihodi	
		Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
39.	Muzej za umjetnost i obrt, Zagreb	12.923.670	80,2	1.685.888	10,5	635.350	3,9	17.357	0,1	732.140	4,5	122.730	0,8	16.117.135	100,0
40.	Muzeji Hrvatskog zagorja Gornja Stubica	8.788.463	65,5	4.183.755	31,2	190.460	1,4	65.394	0,5	175.000	1,3	8.439	0,1	13.411.511	100,0
41.	Muzeji Ivana Meštrovića, Split	4.174.555	78,3	1.018.195	19,1	27.838	0,5	2.205	0,0	108.722	2,1	0	0,0	5.331.515	100,0
42.	Zavičajni muzej Slatina	424.447	43,8	8.585	0,9	0	0,0	0	0,0	536.694	55,3	0	0,0	969.726	100,0
Ukupno muzeji (24.-42.)		86.094.971	59,5	27.171.988	18,8	12.943.267	8,9	276.227	0,2	17.668.508	12,2	619.606	0,4	144.774.567	100,0
43.	Gradsko dramsko kazalište Gavella, Zagreb	19.487.123	86,7	1.018.084	4,5	1.978.878	8,8	3.476	0,0	0	0,0	0	0,0	22.487.561	100,0
44.	Gradsko kazalište Joza Ivaković Vinkovci	1.244.858	84,2	125.920	8,5	0	0,0	40.825	2,7	64.771	4,4	2.700	0,2	1.479.074	100,0
45.	Gradsko kazalište Požega	1.287.322	82,8	63.900	4,1	154.670	9,9	67	0,0	50.000	3,2	0	0,0	1.555.959	100,0
46.	Gradsko kazalište Zorin dom, Karlovac	4.013.149	78,8	106.612	2,1	775.371	15,2	4.175	0,1	193.000	3,8	861	0,0	5.093.168	100,0
47.	Gradsko satiričko kazalište Kerempuh, Zagreb	12.363.261	73,8	474.371	2,8	3.795.946	22,7	12.588	0,1	100.000	0,6	0	0,0	16.746.166	100,0
48.	Hrvatsko narodno kazalište Ivana pl. Zajca Rijeka	40.656.940	82,3	1.874.821	3,8	2.053.068	4,2	115.877	0,2	4.690.984	9,5	0	0,0	49.391.690	100,0
49.	Hrvatsko narodno kazalište u Osijeku	24.730.221	85,0	2.207.814	7,6	154.452	0,5	589	0,0	1.983.000	6,8	13.956	0,1	29.090.032	100,0
50.	Hrvatsko narodno kazalište u Šibeniku	4.812.982	86,5	273.136	4,9	468.244	8,4	0	0,0	10.000	0,2	0	0,0	5.564.362	100,0
51.	Hrvatsko narodno kazalište u Varazdinu	9.408.899	74,8	2.032.979	16,2	3.500	0,0	616	0,0	1.122.745	8,9	5.703	0,1	12.574.442	100,0
52.	Hrvatsko narodno kazalište u Zagrebu	89.613.611	92,8	6.112.655	6,3	6.608	0,0	603.305	0,6	0	0,0	256.294	0,3	96.592.473	100,0
53.	Hrvatsko narodno kazalište Zadar	3.597.095	70,3	980.168	19,2	0	0,0	2.379	0,0	335.000	6,6	202.264	3,9	5.116.906	100,0
54.	Hrvatsko narodno kazalište, Split	45.260.669	89,1	1.810.457	3,6	3.630.667	7,2	2.019	0,0	55.227	0,1	17.578	0,0	50.776.617	100,0
55.	Istarsko narodno kazalište - Gradsko kazalište Pula	5.461.580	75,3	1.308.340	18,0	67.714	1,0	0	0,0	414.771	5,7	0	0,0	7.252.405	100,0
56.	Kazalište Marina Držića, Dubrovnik	8.358.421	92,0	102.153	1,1	238.173	2,6	374.201	4,1	0	0,0	13.159	0,2	9.086.107	100,0

Redni broj	Naziv ustanove	Prihodi iz proračuna		Prihodi od prodaje proizvoda i roba te pruženih usluga i prihoda od donacija		Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada		Prihodi od imovine		Pomoći iz inozemstva (darovnica) i od subjekata unutar općeg proračuna		Ostali prihodi*		Ukupni prihodi	
		Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
57.	Kazalište Virovitica	1.203.500	35,6	125.000	3,7	607.442	17,9	0	0,0	1.446.587	42,8	0	0,0	3.382.529	100,0
58.	Zagrebačko gradsko kazalište Komedija	30.859.562	91,2	296.983	0,9	2.654.855	7,8	13.049	0,0	0	0,0	29.544	0,1	33.853.993	100,0
59.	Zagrebačko kazalište mladih	21.098.452	80,1	661.139	2,5	4.205.840	16,0	26.156	0,1	350.054	1,3	0	0,0	26.341.641	100,0
Ukupno kazališta (43.-59.)		323.457.645	85,9	19.574.532	5,2	20.795.428	5,5	1.199.322	0,3	10.816.139	2,9	542.059	0,2	376.385.125	100,0
60.	Ansambl narodnih plesova i pjesama Hrvatske Lado, Zagreb	11.618.929	89,4	1.211.747	9,3	54.064	0,4	11.194	0,1	100.000	0,8	5.028	0,0	13.000.962	100,0
61.	Centar za kulturu Čakovec	2.868.017	56,8	144.107	2,8	1.062.340	21,0	204	0,0	959.086	19,0	18.323	0,4	5.052.077	100,0
62.	Hrvatski državni arhiv, Zagreb	27.079.183	84,6	4.681.300	14,6	0	0,0	0	0,0	121.418	0,4	132.788	0,4	32.014.689	100,0
63.	Javna ustanova u kulturi Dubrovačke ljetne igre	11.367.364	68,4	4.869.106	29,3	0	0,0	276.323	1,7	0	0,0	95.694	0,6	16.608.487	100,0
64.	Koncertna dvorana Vatroslava Lisinskog, Zagreb	12.473.296	49,8	4.471.621	17,9	8.032.985	32,1	9.187	0,0	0	0,0	58.791	0,2	25.045.880	100,0
Ukupno druge ustanove (60.-64.)		65.406.789	71,3	15.377.881	16,8	9.149.389	10,0	296.908	0,3	1.180.504	1,3	310.624	0,3	91.722.095	100,0
<b>Sveukupno (1.-64.)</b>		<b>694.852.522</b>	<b>78,8</b>	<b>77.633.849</b>	<b>8,8</b>	<b>61.096.934</b>	<b>6,9</b>	<b>1.943.019</b>	<b>0,2</b>	<b>44.507.376</b>	<b>5,1</b>	<b>1.769.901</b>	<b>0,2</b>	<b>881.803.601</b>	<b>100,0</b>

\*u okviru ostalih prihoda su prihodi od prodaje nefinancijske imovine, primici od finansijske imovine i drugi prihodi

## Prilog 5

## Struktura rashoda i izdataka ustanova za 2013.

u kn bez lp

Redni broj	Naziv ustanove	Rashodi za zaposlene		Materijalni rashodi		Financijski rashodi		Rashodi za nabavu nefinansijske imovine		Ostali rashodi*		Ukupni rashodi	
		Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.	Dubrovačke knjižnice	5.262.121	75,6	962.162	13,8	9.256	0,1	727.564	10,5	0	0,0	6.961.103	100,0
2.	Gradska knjižnica "Franjo Marković", Križevci	729.070	15,1	540.150	11,1	5.118	0,1	3.565.555	73,7	0	0,0	4.839.893	100,0
3.	Gradska knjižnica "Juraj Šižgorić", Šibenik	3.223.219	57,3	1.330.823	23,6	0	0,0	1.075.419	19,1	0	0,0	5.629.461	100,0
4.	Gradska knjižnica i čitaonica Metel Ožegović, Varaždin	2.804.229	67,0	667.211	15,9	6.933	0,2	708.679	16,9	0	0,0	4.187.052	100,0
5.	Gradska knjižnica i čitaonica Požega	2.027.009	73,5	345.847	12,5	509	0,0	386.050	14,0	0	0,0	2.759.415	100,0
6.	Gradska knjižnica i čitaonica Pula	3.624.966	59,8	1.350.669	22,3	0	0,0	1.088.382	17,9	0	0,0	6.064.017	100,0
7.	Gradska knjižnica i čitaonica Vinkovci	2.310.018	59,7	881.175	22,7	8.343	0,2	668.652	17,3	3.666	0,1	3.871.854	100,0
8.	Gradska knjižnica i čitaonica Virovitica	1.397.702	61,5	590.190	26,0	10	0,0	284.492	12,5	0	0,0	2.272.394	100,0
9.	Gradska knjižnica Krapina	754.947	58,4	256.802	19,8	6.262	0,5	275.939	21,3	0	0,0	1.293.950	100,0
10.	Gradska knjižnica Marka Marulića, Split	6.438.908	70,2	1.768.407	19,3	13.562	0,1	956.951	10,4	0	0,0	9.177.828	100,0
11.	Gradska knjižnica Rijeka	6.870.509	64,6	2.496.269	23,5	11.026	0,1	1.258.827	11,8	0	0,0	10.636.631	100,0
12.	Gradska knjižnica Slavonski Brod	2.199.133	67,2	660.353	20,2	1.580	0,0	393.598	12,0	17.781	0,6	3.272.445	100,0
13.	Gradska knjižnica Vukovar	1.757.919	53,5	729.563	22,2	5.050	0,2	773.576	23,5	19.000	0,6	3.285.108	100,0
14.	Gradska knjižnica Zadar	4.491.194	59,7	1.525.133	20,3	10.890	0,1	1.493.681	19,9	489	0,0	7.521.387	100,0
15.	Knjižnica i čitaonica "Fran Galović", Koprivnica	2.419.015	61,1	873.436	22,1	6.156	0,1	661.111	16,7	0	0,0	3.959.718	100,0
16.	Knjižnica Nikola Zrinski Čakovec	2.295.951	69,9	593.787	18,1	5.193	0,2	387.367	11,8	0	0,0	3.282.298	100,0
17.	Knjižnice Grada Zagreba	73.997.080	72,5	17.303.690	17,0	111.080	0,1	10.666.379	10,4	0	0,0	102.078.229	100,0
18.	Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu	35.351.311	56,7	17.861.246	28,6	407.864	0,7	8.388.494	13,4	389.206	0,6	62.398.121	100,0
19.	Narodna knjižnica i čitaonica Vlado Gotovac Sisak	4.945.064	76,8	1.091.311	16,9	13.616	0,2	385.173	6,0	4.000	0,1	6.439.164	100,0
20.	Narodna knjižnica Petar Preradović, Bjelovar	2.545.891	63,4	1.050.946	26,2	5.111	0,1	411.972	10,3	0	0,0	4.013.920	100,0
21.	Sveučilište J.J. Strossmayera u Osijeku, Gradska i sveučilišna knjižnica Osijek	6.031.418	68,9	1.239.153	14,2	21.146	0,2	1.460.587	16,7	0	0,0	8.752.304	100,0
22.	Sveučilište u Rijeci Sveučilišna knjižnica Rijeka	2.824.621	60,6	1.223.708	26,3	10.752	0,2	603.598	12,9	0	0,0	4.662.679	100,0

Redni broj	Naziv ustanove	Rashodi za zaposlene		Materijalni rashodi		Finansijski rashodi		Rashodi za nabavu nefinancijske imovine		Ostali rashodi*		Ukupni rashodi	
		Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
23.	Sveučilište u Splitu - Sveučilišna knjižnica	5.681.910	68,4	2.580.113	31,0	7.139	0,1	40.304	0,5	0	0,0	8.309.466	100,0
Ukupno knjižnice (1.-23.)		179.983.205	65,3	57.922.144	21,0	666.596	0,2	36.662.350	13,3	434.142	0,2	275.668.437	100,0
24.	Arheološki muzej Istre, Pula	5.787.052	33,2	8.594.240	49,2	91.866	0,5	2.984.210	17,1	0	0,0	17.457.368	100,0
25.	Arheološki muzej Zadar	3.494.528	48,7	2.838.483	39,5	11.219	0,2	792.643	11,0	40.000	0,6	7.176.873	100,0
26.	Dubrovački muzeji	8.247.942	58,2	4.597.114	32,4	19.446	0,1	1.315.869	9,3	0	0,0	14.180.371	100,0
27.	Gradski muzej Bjelovar	1.644.030	55,7	963.692	32,6	7.634	0,3	292.257	9,9	44.663	1,5	2.952.276	100,0
28.	Gradski muzej Karlovac	1.923.906	47,8	1.725.512	42,8	444	0,0	379.554	9,4	0	0,0	4.029.416	100,0
29.	Gradski muzej Požega	1.163.972	68,7	355.950	21,0	150	0,0	174.627	10,3	0	0,0	1.694.699	100,0
30.	Gradski muzej Sisak	2.619.929	70,9	866.838	23,5	3.329	0,1	204.576	5,5	0	0,0	3.694.672	100,0
31.	Gradski muzej Varaždin	3.421.256	57,3	2.097.150	35,1	8.245	0,1	449.826	7,5	0	0,0	5.976.477	100,0
32.	Gradski muzej Virovitica	947.471	69,6	389.113	28,6	87	0,0	24.216	1,8	0	0,0	1.360.887	100,0
33.	Gradski muzej Vukovar	1.746.333	10,8	2.445.786	15,1	4.397	0,0	11.982.773	74,1	0	0,0	16.179.289	100,0
34.	Muzej Brodskog Posavlja, Slavonski brod	2.190.014	78,3	497.523	17,8	0	0,0	107.772	3,9	0	0,0	2.795.309	100,0
35.	Muzej Grada Crikvenice	420.657	33,7	480.407	38,5	0	0,0	347.036	27,8	0	0,0	1.248.100	100,0
36.	Muzej Like Gospić	1.647.170	52,8	1.143.189	36,7	6.614	0,2	319.792	10,2	2.000	0,1	3.118.765	100,0
37.	Muzej Slavonije Osijek	4.428.119	48,9	4.091.749	45,2	17.220	0,2	513.563	5,6	6.435	0,1	9.057.086	100,0
38.	Muzej suvremene umjetnosti, Zagreb	6.132.967	29,0	13.657.754	64,5	40.531	0,2	1.331.573	6,3	0	0,0	21.162.825	100,0
39.	Muzej za umjetnost i obrt, Zagreb	9.367.611	57,0	5.687.095	34,6	20.266	0,1	1.352.952	8,3	325	0,0	16.428.249	100,0
40.	Muzeji Hrvatskog zagorja Gornja Stubica	6.026.731	45,0	5.362.317	40,0	38.840	0,3	1.977.008	14,7	0	0,0	13.404.896	100,0
41.	Muzeji Ivana Meštrovića, Split	2.856.648	47,0	3.008.143	49,5	5.863	0,1	207.627	3,4	0	0,0	6.078.281	100,0
42.	Zavičajni muzej Slatina	291.235	49,2	221.941	37,5	3.860	0,7	74.801	12,6	0	0,0	591.837	100,0
Ukupno muzeji (24.-42.)		64.357.571	43,3	59.023.996	39,7	280.011	0,2	24.832.675	16,7	93.423	0,1	148.587.676	100,0
43.	Gradsko dramsko kazalište Gavella, Zagreb	16.574.556	73,9	5.700.381	25,4	57.277	0,2	82.743	0,4	19.200	0,1	22.434.157	100,0
44.	Gradsko kazalište Jozza Ivakića Vinkovci	741.053	53,4	323.155	23,3	5.955	0,4	316.812	22,9	0	0,0	1.386.975	100,0
45.	Gradsko kazalište Požega	964.574	62,7	571.577	37,2	26	0,0	2.050	0,1	0	0,0	1.538.227	100,0

Redni broj	Naziv ustanove	Rashodi za zaposlene		Materijalni rashodi		Finansijski rashodi		Rashodi za nabavu nefinansijske imovine		Ostali rashodi*		Ukupni rashodi	
		Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
46.	Gradsko kazalište Zorin dom, Karlovac	1.729.168	35,9	2.595.612	53,9	4.100	0,1	479.938	10,0	5.600	0,1	4.814.418	100,0
47.	Gradsko satiričko kazalište Kremepuh, Zagreb	10.886.692	65,7	5.442.839	32,9	29.731	0,2	201.403	1,2	0	0,0	16.560.665	100,0
48.	Hrvatsko narodno kazalište Ivana pl. Zajca Rijeka	36.105.165	72,2	13.492.508	26,9	85.980	0,2	193.919	0,4	148.952	0,3	50.026.524	100,0
49.	Hrvatsko narodno kazalište u Osijeku	21.726.414	72,6	7.822.532	26,2	180.205	0,6	142.730	0,5	28.812	0,1	29.900.693	100,0
50.	Hrvatsko narodno kazalište u Šibeniku	1.896.646	31,1	4.195.039	68,8	0	0,0	9.083	0,1	0	0,0	6.100.768	100,0
51.	Hrvatsko narodno kazalište u Varaždinu	7.164.268	57,0	3.976.926	31,6	76.549	0,6	594.402	4,7	762.200	6,1	12.574.345	100,0
52.	Hrvatsko narodno kazalište u Zagrebu	66.818.958	67,2	30.587.319	30,8	821.581	0,8	804.058	0,8	345.876	0,4	99.377.792	100,0
53.	Hrvatsko narodno kazalište Zadar	1.860.510	38,7	2.851.785	59,3	7.090	0,1	91.869	1,9	0	0,0	4.811.254	100,0
54.	Hrvatsko narodno kazalište Split	31.289.881	61,7	19.155.046	37,8	173.459	0,3	109.994	0,2	0	0,0	50.728.380	100,0
55.	Istarsko narodno kazalište - Gradsko kazalište Pula	2.403.774	33,2	4.553.490	62,9	1.783	0,0	283.164	3,9	0	0,0	7.242.211	100,0
56.	Kazalište Marina Držića, Dubrovnik	5.263.091	59,9	3.261.753	37,1	14.850	0,2	251.362	2,8	0	0,0	8.791.056	100,0
57.	Kazalište Virovitica	1.944.327	57,7	1.419.262	42,1	185	0,0	5.715	0,2	0	0,0	3.369.489	100,0
58.	Zagrebačko gradsko kazalište Komedija	27.133.391	75,5	8.498.462	23,6	173.419	0,5	94.403	0,3	24.800	0,1	35.924.475	100,0
59.	Zagrebačko kazalište mladih	17.000.067	61,6	10.023.905	36,3	63.495	0,2	527.266	1,9	0	0,0	27.614.733	100,0
Ukupno kazališta (43.-59.)		251.502.535	65,6	124.471.591	32,5	1.695.685	0,4	4.190.911	1,1	1.335.440	0,4	383.196.162	100,0
60.	Ansambel narodnih plesova i pjesama Hrvatske Lado, Zagreb	9.513.747	74,4	2.762.637	21,6	22.506	0,2	421.235	3,3	59.211	0,5	12.779.336	100,0
61.	Centar za kulturu Čakovec	2.091.675	43,3	2.296.524	47,5	16.028	0,3	429.220	8,9	0	0,0	4.833.447	100,0
62.	Hrvatski državni arhiv, Zagreb	18.151.414	65,5	7.155.087	25,8	26.681	0,1	2.253.288	8,1	139.730	0,5	27.726.200	100,0
63.	Javna ustanova u kulturi Dubrovačke ljetne igre	3.169.221	19,2	12.546.236	76,2	89.320	0,6	0	0,0	664.209	4,0	16.468.986	100,0
64.	Koncertna dvorana Vatroslava Lisinskog, Zagreb	9.269.657	36,4	15.419.925	60,5	408.616	1,6	361.629	1,4	32.500	0,1	25.492.327	100,0
Ukupno druge ustanove (60.-64.)		42.195.714	48,3	40.180.409	46,0	563.151	0,7	3.465.372	4,0	895.650	1,0	87.300.296	100,0
Sveukupno (1.-64.)		538.039.025	60,1	281.598.140	31,5	3.205.443	0,4	69.151.308	7,7	2.758.655	0,3	894.752.571	100,0

\*u okviru ostalih rashoda su naknade građanima i kućanstvima, izdaci za finansijsku imovinu i otplate zajmova, te drugi rashodi

## Prilog 6

Broj zaposlenih u ustanovama početkom i koncem 2013.

Redni broj	Naziv ustanove	Broj zaposlenih		Struktura zaposlenika krajem 2013.	
		1.1.2013.	31.12.2013.	Stručni zaposlenici	Ostali zaposlenici
	1	2	3	4	5
1.	Dubrovačke knjižnice	42	43	29	14
2.	Gradska knjižnica "Franjo Marković", Križevci	9	9	8	1
3.	Gradska knjižnica "Juraj Šižgorić", Šibenik	35	35	26	9
4.	Gradska knjižnica i čitaonica Metel Ožegović, Varaždin	23	22	18	4
5.	Gradska knjižnica i čitaonica Požega	15	16	14	2
6.	Gradska knjižnica i čitaonica Pula	27	28	19	9
7.	Gradska knjižnica i čitaonica Vinkovci	21	21	17	4
8.	Gradska knjižnica i čitaonica Virovitica	15	15	14	1
9.	Gradska knjižnica Krapina	7	7	6	1
10.	Gradska knjižnica Marka Marulića Split	64	59	50	9
11.	Gradska knjižnica Rijeka	56	58	54	4
12.	Gradska knjižnica Slavonski Brod	23	23	20	3
13.	Gradska knjižnica Vukovar	15	15	12	3
14.	Gradska knjižnica Zadar	48	48	38	10
15.	Knjižnica i čitaonica "Fran Galović", Koprivnica	22	22	16	6
16.	Knjižnica Nikola Zrinski Čakovec	20	19	15	4
17.	Knjižnice Grada Zagreba	561	561	446	115
18.	Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu	325	321	253	68
19.	Narodna knjižnica i čitaonica Vlado Gotovac Sisak	46	42	33	9
20.	Narodna knjižnica Petar Preradović, Bjelovar	25	25	20	5
21.	Sveučilište J.J. Strossmayera u Osijeku, Gradska i sveučilišna knjižnica Osijek	52	52	40	12
22.	Sveučilište u Rijeci Sveučilišna knjižnica Rijeka	28	30	22	8
23.	Sveučilište u Splitu - Sveučilišna knjižnica	56	58	39	19
Ukupno knjižnice (1.-23.)		1 535	1 529	1 209	320
24.	Arheološki muzej Istre, Pula	51	49	32	17
25.	Arheološki muzej Zadar	34	32	18	14
26.	Dubrovački muzeji	75	76	25	51
27.	Gradski muzej Bjelovar	17	18	9	9
28.	Gradski muzej Karlovac	17	17	9	8
29.	Gradski muzej Požega	8	7	7	0
30.	Gradski muzej Sisak	25	26	19	7
31.	Gradski muzej Varaždin	31	32	14	18
32.	Gradski muzej Virovitica	7	7	5	2
33.	Gradski muzej Vukovar	14	14	9	5

34.	Muzej Brodskog Posavlja, Slavonski Brod	16	17	12	5
35.	Muzej Grada Crikvenice	2	2	2	0
36.	Muzej Like Gospić	21	25	5	20
37.	Muzej Slavonije Osijek	35	34	27	7
38.	Muzej suvremene umjetnosti, Zagreb	39	40	19	21
39.	Muzej za umjetnost i obrt, Zagreb	57	59	36	23
40.	Muzeji Hrvatskog zagorja Gornja Stubica	55	55	27	28
41.	Muzeji Ivana Meštrovića, Split	29	30	7	23
42.	Zavičajni muzej Slatina	2	2	2	0
Ukupno muzeji (24.-42.)		535	542	284	258
43.	Gradsko dramsko kazalište Gavella, Zagreb	116	119	42	77
44.	Gradsko kazalište Jozza Ivakića Vinkovci	10	10	3	7
45.	Gradsko kazalište Požega	8	10	0	10
46.	Gradsko kazalište Zorin dom, Karlovac	20	20	5	15
47.	Gradsko satiričko kazalište Kerempuh, Zagreb	61	61	45	16
48.	Hrvatsko narodno kazalište Ivana pl. Zajca Rijeka	314	310	171	139
49.	Hrvatsko narodno kazalište u Osijeku	200	201	129	72
50.	Hrvatsko narodno kazalište u Šibeniku	20	20	6	14
51.	Hrvatsko narodno kazalište u Varaždinu	65	65	26	39
52.	Hrvatsko narodno kazalište u Zagrebu	501	497	291	206
53.	Hrvatsko narodno kazalište Zadar	17	17	2	15
54.	Hrvatsko narodno kazalište, Split	276	280	149	131
55.	Istarsko narodno kazalište - Gradsko kazalište Pula	18	18	6	12
56.	Kazalište Marina Držića, Dubrovnik	45	43	14	29
57.	Kazalište Virovitica	22	22	12	10
58.	Zagrebačko gradsko kazalište Komedija	174	169	109	60
59.	Zagrebačko kazalište mladih	122	122	34	88
Ukupno kazališta (43.-59.)		1 989	1 984	1 044	940
60.	Ansambl narodnih plesova i pjesama Hrvatske Lado, Zagreb	72	71	59	12
61.	Centar za kulturu Čakovec	19	19	0	19
62.	Hrvatski državni arhiv, Zagreb	162	164	139	25
63.	Javna ustanova u kulturi Dubrovačke ljetne igre	22	23	0	23
64.	Koncertna dvorana Vatroslava Lisinskog, Zagreb	62	62	12	50
Ukupno druge ustanove u kulturi (60.-64.)		337	339	210	129
<b>Sveukupno (1.-64.)</b>		<b>4 396</b>	<b>4 394</b>	<b>2 747</b>	<b>1 647</b>