



OSOBNJE INFORMACIJE

Barac Zoran



ZVANJE

Doctor of Philosophy in Management (Ph.D. HSG)

RADNO ISKUSTVO

-
- | | |
|------------------|--|
| 10/2007–danas | Direktor
Zagrebačka škola ekonomije i managementa, Zagreb (Hrvatska) |
| 05/2017–danas | Član Akademskog odbora / Profesor Korporativnog upravljanja
Luxembourg School of Business, Luxembourg |
| 12/2021- danas | Predsjednik nadzornog odbora
Hrvatska radiotelevizija, Zagreb (Hrvatska) |
| 10/2021– 10/2025 | Član nadzornog odbora
Croatia Osiguranje d.d., Zagreb (Hrvatska) |
| 06/2016–danas | Član nadzornog odbora
Croatia Airlines d.d., Zagreb (Hrvatska) |
| 07/2014–01/2021 | Predsjednik / Član nadzornog odbora
Platinum Invest d.o.o. za upravljanje investicijskim fondovima, Zagreb (Hrvatska) |
| 10/2012–danas | Predsjednik
Hrvatski Wushu Savez, Zagreb (Hrvatska) |
| 09/2012–danas | Član nadzornog odbora / Direktor
ZŠEM poslovna akademija d.o.o., Zagreb (Hrvatska) |
| 02/2006–09/2007 | Direktor financija EPH Grupe
Europapress holding d.o.o., Zagreb (Hrvatska) |
| 08/2004–02/2006 | Član Uprave - Direktor financija grupe
Phoenix-farmacija d.d., Zagreb (Hrvatska) |
| 06/2000–08/2004 | Direktor financija
Farmacija d.d. |

- 01/1998–06/2000 **Predsjednik uprave**
Hrvatsko mirovinsko investicijsko društvo d.d., Zagreb (Hrvatska)
- 01/1997–01/1998 **Koordinator za upravljanje imovinom**
HZMO, Zagreb (Hrvatska)
- 12/1995–04/1997 **Znanstveni novak**
Ekonomski Institut Zagreb, Zagreb (Hrvatska)

OBRAZOVANJE I OSPOSOBLJAVANJE

- 2010–2015 **Doctor of Philosophy in Management**
Universität St. Gallen-Hochschule für Wirtschafts-, Rechts- und Sozialwissenschaften, St. Gallen (Švicarska)
- 1996–1998 **Magistar ekonomskih znanosti**
Sveučilište u Zagrebu, Ekonomski fakultet, Zagreb (Hrvatska)
- 1991–1995 **Diplomirani ekonomist**
Sveučilište u Zagrebu, Ekonomski fakultet, Zagreb (Hrvatska)
- 2013–2013 **Stručni program: Leadership Decision Making: Optimizing Organizational Performance**
Harvard Kennedy School Executive Education, Harvard (Sjedinjene Američke Države)
- 2001–2001 **Stručni program: EVA and Value Based Management, INSEAD Executive education**
INSEAD, Fontainebleau (Francuska)

OSOBNJE VJEŠTINE

Materinski jezik **hrvatski**

Ostali jezici

	RAZUMIJEVANJE		GOVOR		PISANJE
	Slušanje	Čitanje	Govorna interakcija	Govorna produkcija	
engleski	C2	C2	C2	C2	C2

Stupnjevi: A1 i A2: Početnik - B1 i B2: Samostalni korisnik - C1 i C2: Iskusni korisnik
Zajednički europski referentni okvir za jezike

Komunikacijske vještine

- Komunikacijske vještine stečene iskustvom u vođenju timova
- Izražena sposobnost prilagodbe multikuturnom okruženju stečena tijekom studiranja u inozemstvu i rada u međunarodnim kompanijama i organizacijama

Organizacijske / rukovoditeljske vještine i kompetencije

Značajno iskustvo u rukovođenju timovima i organizacijama. Moje iskustvo, znanja i kompetencije, između ostalih, obuhvaćaju područja ulaganja na tržištima kapitala, područja mirovinskih fondova na temelju individualne kapitalizirane štednje i mirovinskih osiguranja. Naime, u razdoblju između 1998. i 2005. godine aktivno sam sudjelovao u pripremi i provedbi mirovinske reforme u Republici Hrvatskoj najprije kao član povjerenstva za provedbu mirovinske reforme, a kasnije kao član Upravnog odbora i Savjeta Hrvatske Agencije za nadzor mirovinskih fondova i osiguranja. Od veljače 1998. godine pa do osnutka Hrvatske Agencije za nadzor mirovinskih fondova i osiguranja (HAGENA) bio sam član stručne skupine Povjerenstva za provedbu mirovinske reforme u Republici Hrvatskoj. Povjerenstvo je osnovano kao stručno i savjetodavno tijelo Vlade Republike Hrvatske sa zadacima obavljanja poslova u svezi s provedbom mirovinske reforme u Republici Hrvatskoj. Kao član Povjerenstva sudjelovao sam u pripremi nacrtu zakona s područja obveznoga mirovinskog osiguranja na temelju individualne kapitalizirane štednje (drugi stup) i područja dobrovoljnog sustava mirovinskog osiguranja na temelju individualne kapitalizirane štednje za starost (treći stup), kao i u pripremi i provedbi javne informacijske kampanje te i u konačnici u provedbi Zakona kao član Upravnog odbora i Savjeta HAGENA-e. U Upravni odbor HAGENA-e imenovan sam dana 12.11.1999. odmah po osnutku, a nakon promjene Zakona o hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga, dana 09.03.2001. imenovan sam u Savjet HAGENA-e. Kao član Savjeta HAGENA-e od 2001. do 2005. godine sudjelovao sam u reguliranju i nadzoru sustava mirovinskih fondova i osiguranja. Najvažnije zadaće, HAGENA-e bile su nadzor poslovanja mirovinskih društava, mirovinskih fondova i Središnjeg registra osiguranika.

Nadalje, imam značajno praktično iskustvo i teoretsko znanje u području korporativnog upravljanja kao predavač i član nadzornih odbora. Tema moje doktorske disertacije povezana je s disciplinom korporativnog upravljanja, odnosno temelji se na teoriji „Novog korporativnog upravljanja“ razvijenoj na Sveučilištu St. Gallen u Švicarskoj. Nositelj sam kolegija „Korporativno upravljanje“ na preddiplomskom programu Zagrebačke Škole Ekonomije i Managementa te kolegija „Master in Management“ na diplomskom programu Luxembourg School of Business. Teme iz discipline korporativnog upravljanja predavao sam polaznicima iz poslovne zajednice u Hrvatskoj te kao gostujući predavač na Sveučilištu Plekhanov u Moskvi. Trenutno sam član Nadzornih odbora kompanija Croatia Airlines d.d. i HRT.

Imam značajno iskustvo u vođenju projekata i timova. U društvu Phoenix Farmacija d.d. obnašao sam niz funkcija između ostalih i Direktora sektora financija i kontrolinga od 01.04.2001. (prokurista od 06.4.2004. do 18.08.2004.) te člana Uprave za Financije od 18.08.2004. do 15.02.2006. U tom razdoblju provedena je integracija dvije kompanije (Farmacija d.d. i Medifarm d.o.o.) te značajno restrukturiranje koje je u konačnici imalo utjecaj na snažno tržišno pozicioniranje kombinirane kompanije. Moja odgovornost odnosila se na financijsku, pravnu i IT integraciju dvije kompanije. Integrirana kompanija Phoenix Farmacija d.d. tada je ostvarila tržišni udio vrlo blizu tržišnog lidera. Provedeno restrukturiranje stvorilo je podlogu za daljnji uspješni razvoj i rast društva što su poslovni rezultati kasnije i pokazali. Također imam radno iskustva s područja medija kao direktor financija EPH grupe, vodećeg izdavača tiskanih medija u RH. Pored navedenih aktivnosti restrukturiranja i financijske, pravne i IT integracije dviju kompanija vodio sam višegodišnji projekt međunarodne akreditacije Zagrebačke Škole Ekonomije i Managementa. Naime, postupci međunarodne akreditacije u okviru najznačajnije svjetske akreditacijske agencije AACSB International zahtijevaju višegodišnju prilagodbu institucije (u prosjeku između 5-7 godina) u procesima strateškog planiranja, upravljanju ljudskim potencijalima i uspostavi sustava kvalitete u području podučavanja i mjerenja ishoda učenja. Uspješno sam nakon 5 godina trajanja okončao projekt 2013. godine čime je Zagrebačka škola ekonomije i Managementa svrstana među 5% poslovnih škola u svijetu koje imaju takvu akreditaciju. Nakon uspješno provedenog projekta u Zagrebačkoj Školi Ekonomije i Managementa kao mentor AACSB International pomažem i savjetujem poslovne škole kao što su German Graduate School of Management and Law, Njemačka, Munich Business School, Njemačka, Hamdan Bin Mohammed Smart University / School of Business and Quality Management, Dubai, UAE u njihovim postupcima međunarodnih akreditacija.

Sportska karijera Značajno iskustvo kao dugogodišnji sportski djelatnik i trener. Stekao licencu trenera u Hrvatskoj olimpijskoj akademiji. Osim vođenja organizacija, organizacijskih jedinica i projektnih timova, organizacijske i rukovoditeljske vještine stekao sam kao čelnik sportskog saveza (Predsjednik Hrvatskog Wushu saveza) i trener nacionalnih timova (izbornik i trener u okviru Hrvatskog Wushu saveza) sa osvojenim medaljama na europskim i međunarodnim prvenstvima. Razvio program terapijskog vježbanja s ciljem održavanja zdravlja i prevencije bolesti.

- Poslovne vještine**
- Iskusan u strateškom planiranju i formuliranju strategije
 - Iskustvo u poslovnim spajanjima i preuzimanjima
 - Financijsko planiranje I budžetiranje
 - Dobro vladanje postupcima upravljanja kvalitetom (bio sam voditelj projekta stjecanja međunarodne AACSB akreditacije u Zagrebačkoj školi ekonomije i managementa. Obnašao funkciju Quality managera u Farmaciji d.d.

Digitalna kompetencija

SAMOPROCJENA				
Obrada informacija	Komunikacija	Stvaranje sadržaja	Sigurnost	Rješavanje problema
Iskusni korisnik	Samostalni korisnik	Samostalni korisnik	Samostalni korisnik	Temeljni korisnik

Informacijsko-komunikacijske tehnologije - tablica za samoprocjenu

DODATNE INFORMACIJE

POPIS OBJAVLJENIH RADOVA

- Barac, Z. (1998), Ograničenja i smjernice ulaganja privatnih mirovinskih fondova«, Progresov Poslovni savjetnik, Zagreb.
- Njavro, Đ. i Barac, Z. (1999), Institutional investors procedures in selection of optimal investment combination«, Journal of contemporary management issues, vol. 4, no. 1-2, Split.
- Barac, Z. i Latković, M. (1999), Kako riješiti problem odabira portfelja na hrvatskom tržištu dionica?«, Hrvatsko gospodarstvo u tranziciji, Zbornik radova EIZ.
- Barac Z. i Latković, M. (2000), Argumenti za globalnu alokaciju imovine mirovinskih fondova: razmatranja iz perspektive osiguranika, Financijska praksa Br. 3/2000, Zagreb.
- Barac, Z. (2003), Financiranje obrtnog kapitala; Zbornik radova; Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Pula, Svibanj 2003
- Vasić, D., Jelavić, I., & Barac, Z. (2013). Creating sustainable entrepreneurial higher education institutions: fundraising as a transformational financing strategy in modern post-communist European countries – case of Croatia. In I. Vrdoljak Raguz, M. Roushdy, & A.B.M. Salem (Eds.) Recent Advances in Business Management and Marketing. Paper presented at The First International Conference on Management, Marketing, Tourism, Retail, Finance and Computer Applications, Croatia: Dubrovnik, 25-27 June (pp. 29-34). WSEAS Press. ISBN: 978-960-474-306-3
- Vasić, D., Jelavić, I., Barac, Z. (2014) "Fundraising as a financing strategy in modern post-communist European entrepreneurial higher education institutions – Case of Croatia", International Journal of Education and Information Technologies, Vol 8, 2014, (pp. 219 – 228). ISSN: 2074-1316
- Korican, M., Barac, Z. i Jelavic, I., (2014), Impact of Related Acquisition Strategy on Bidding Company Performance. Journal of Economic and Social Studies, 4 (2). ISSN 1986 – 8502; doi: 10.14706/JECOSS11422.
- Barac, Z. i Njavro, Đ. (2015), Integracija globalnog obrazovnog sustava; plima „gostujućih“ studenata, Zagrebačka inicijativa, godina 5, broj 2, pp. 72-82, Zaklada Konrad Adenauer, ISSN 1848-140X
- Martinović, M., Barac, Z. Bernatović, I. (2015), Mission-driven assessment strategy in business

education, 21st Century Academic Forum Conference at Harvard University.

Barac, Z. i Martinović, M. (2015), Pluralistic approach to the governance as a framework for effective governance practice, *Journal of Advancements in Economics, Finance & Accounting*, Volume VI Number 1, (pp.21-32), ISSN 2327-9087 Issued by the Library of the Congress of The United State of America, Washington, D.C.

Pirić, V., Martinović, M., Barac, Z. (2017), Analyzing the Participation of Young People in Politics: An Exploratory Study Applied on Motivation in Croatia, *World Academy of Science, Engineering and Technology, International Journal of Social, Behavioral, Educational, Economic, Business and Industrial Engineering* Vol:11, No:3

Barac, Z. i Martinović, M. (2017), Governance Models of Higher Education Institutions, presentation at ICBEMBS 2017 : 19th International Conference on Business, Economics, Management and Behavioral Sciences, *World Academy of Science, Engineering and Technology, International Journal of Economics and Management Engineering* Vol:4, No:3,

Pirić, V., Martinović, M., Barac, Z. (2017). Analyzing the Participation of Young People in Politics: An Exploratory Study Applied on Motivation in Croatia, *World Academy of Science, Engineering and Technology, ICBEMBS 2017: 19th International Conference on Business, Economics, Management and Behavioral Sciences*, 11.-12. March 2017, Dubai UAE, 19(3), part VIII, 982-988.

Pirić, V., Martinović, M., Barac, Z. (2018). A Study on Customer's Perception of Croatia's Banking Industry, *UTMS Journal of Economics, University of Tourism and Management Skopje*, Vol. 9, No. 2., 169-180.

Vasić, D. Njavro, Đ. Barac, Z. (2018). Fundraising perspective of private higher education institutions in Croatia: an empirical study // 6th Higher Education Institutions Conference Zagreb: Mate, 2018. str. 40-48 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, stručni)

Martinović, Maja; Barac, Zoran; Pirić, Valentina;
Suvremeno poslovanje u kontekstu vrijednosnih načela Adama Smitha // *Obnovljeni život*, 78 (2023), 3; 353-364. doi:10.31337/oz.78.3.5

Martinović, Maja; Barac, Zoran; Pirić, Valentina
Filozof i ekonomist Adam Smith; Uz 300. obljetnicu rođenja jednoga od najistaknutijih predstavnika liberalne tradicije // *Obnovljeni život*, 78 (2023), 2; 147-151

Martinović, Maja; Barac, Zoran; Pirić, Valentina
Attitudes and behaviors of the young generations in the context of the sharing economy concept in Croatia // *Zbornik radova Ekonomskog fakulteta u Rijeci : časopis za ekonomsku teoriju i praksu*, 41 (2023), 2; 521-548. doi: 10.18045/zbefri.2023.2.521

Martinović, Maja; Čolak, Ivana; Barac, Zoran
Exploring customer preferences to drive successful food supplement placement in Croatia // *Zbornik radova Ekonomskog fakulteta u Rijeci : časopis za ekonomsku teoriju i praksu*, 42 (2024), 1; 197-217. doi: 10.18045/zbefri.2024.1.197

Knjige

Njavro, Đ., Babić, A., Barac, Z., Lovrinčević, Ž. Mikulić, D. i ostali autori (1999), *GOSPODARSTVO : udžbenik za 2.-4. razred srednjih EKONOMSKIH škola*, Birotehnika, Zagreb

Z. Barac i ostali (2000), *Reforma mirovinskog sustava*, Zagreb

Recenzije

BREALEY, Richard Arthur, *Osnove korporativnih financija* / Richard A. Brealey, Stewart C. Myers, Alan J. Marcus ; [prevoditelji Đurđica Ognjenović ... et al.]. - 5. izd. [izvornika]. - Zagreb : Mate : Zagrebačka škola ekonomije i managementa, 2007., 725 str. : ilustr. ; 28 cm. - (Biblioteka Gospodarska misao)

Prijevod

Računovodstvo : temelj poslovnog odlučivanja / Robert F. Meigs, Walter B. Meigs ; . - 9. izd.. - Zagreb : Mate, 1999. - XXIX, 1223 str. : ilustr. ; 26 cm. - (Biblioteka Gospodarska misao)

Redaktura

Počela ulaganja / Zvi Bodie, Alex Kane, Alan J. Marcus ; [prevoditelji Blaženka Eror-Matić ... et al.]. - 4. izd. [izvornika]. - Zagreb : Mate [etc.], 2006. - XXX, 702 str. : graf. prikazi ; 25 cm. - (Biblioteka gospodarska misao)